

Rapport d'activités 2016

Mars 2017





Madame, Monsieur,

En 2017, l'association Lausanne Région fête ses 50 ans ! La Commission intercommunale d'urbanisme de la région lausannoise (CIURL), ancêtre de Lausanne Région, fut créée en 1967 pour traiter les questions dépassant les frontières communales. Depuis, les dossiers se sont complexifiés et l'association s'est étoffée de compétences nouvelles, lui permettant de faire face aux nombreux défis régionaux.

Les 27 communes membres de Lausanne Région confient à leur association régionale toutes les tâches dont l'intérêt touche plusieurs territoires communaux, voire toute la région lausannoise. C'est pourquoi aujourd'hui Lausanne Région est impliquée dans une grande diversité de thématiques telles la mobilité, l'économie, l'enfance et l'adolescence, les seniors, le sport, la prévention des comportements addictifs, et bien d'autres encore.

Toutes ces réalisations communes découlent du partage d'une même réalité : s'organiser ensemble pour traiter les problématiques avec un même objectif basé sur des valeurs communes. Les municipalités ne s'y trompent pas, c'est collectivement qu'elles pourront valoriser leur région et promouvoir leur territoire.

La législature 2016-2021 vient de débiter et c'est en nombre que les municipales et municipaux se sont portés candidats lors du renouvellement des organes des commissions thématiques de Lausanne Région. Leur présence a également été massive lors de la 1ère Assemblée générale de la législature. Cet engagement des élus communaux est le catalyseur qui permettra aux différents processus de développement de se concrétiser.

Je profite de remercier les communes membres pour l'excellente collaboration tout au long de l'année et laisse le lecteur apprécier ci-après les nombreux projets qui ont été portés par Lausanne Région.

A handwritten signature in black ink, consisting of several vertical strokes followed by a horizontal line, representing the name Gustave Muheim.

Gustave Muheim
Président de Lausanne Région

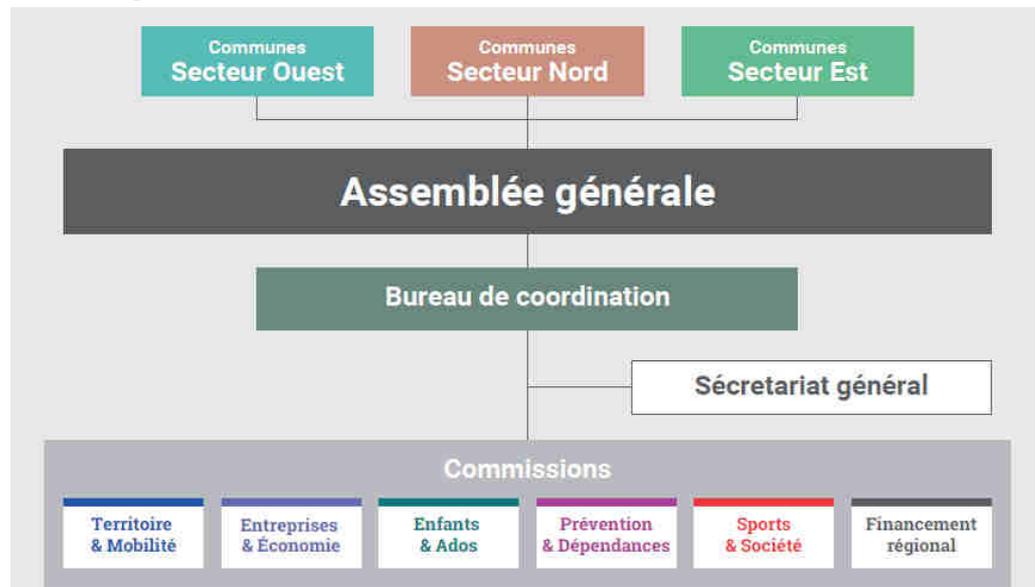
Association Lausanne Région	3
La communication de Lausanne Région	7
Agglomération & Territoire	11
Economie & Entreprises	13
Enfants & Ados	23
Prévention & Dépendances	27
Seniors	30
Sports	31
Financement de Lausanne Région	33
Les comptes	34
Conclusion	35
Liste des abréviations	36

L'association Lausanne Région

27 communes
280'000 habitants
155'000 emplois
585 km2 périmètre de la région

Lausanne Région intervient, sur demande de ses 27 communes, pour toutes les questions dépassant les frontières communales. L'association traite les requêtes régionales, d'agglomération et de coordination intercommunale. Qu'il s'agisse de territoire ou d'environnement, de mobilité ou d'économie, de problèmes liés à la petite enfance, à la formation, aux sports, ou à la prévention des dépendances, Lausanne Région œuvre pour mieux servir son bassin de population.

Les organes de l'association



Secteur Ouest

Lausanne*
Bussigny
Chavannes-près-Renens
Crissier
Ecublens
Prilly
Renens
St-Sulpice
Villars-Ste-Croix

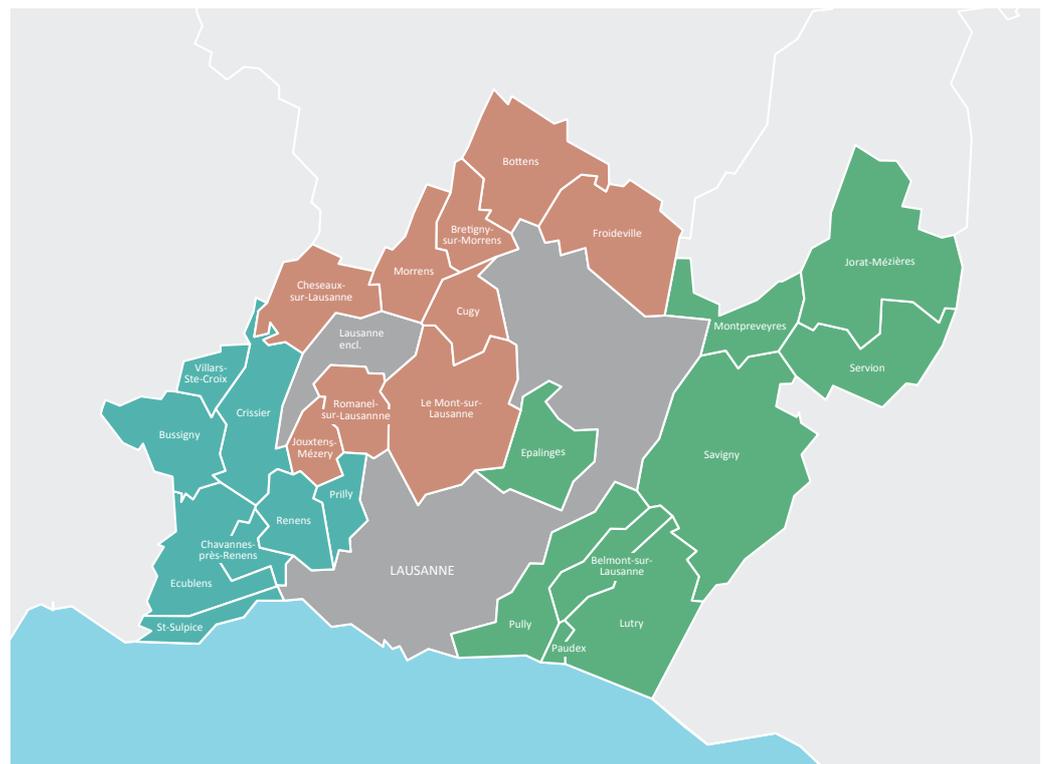
Secteur Nord

Lausanne*
Bottens
Bretigny-sur-Morrens
Cheseaux-sur-Lausanne
Cugy
Froideville,
Jouxten-Mézery
Le Mont-sur-Lausanne
Morrens
Romanel-sur-Lausanne

Secteur Est

Lausanne*
Belmont-sur-Lausanne
Epalinges
Jorat-Mézières
Lutry
Montpreveyres
Paudex
Pully
Savigny
Servion

Les communes membres



* Lausanne est représentée au sein des trois secteurs

L'Assemblée générale se réunit deux fois par année pour prendre les décisions qui engagent l'ensemble des communes de la région lausannoise.

L'Assemblée générale (AG)

Deux assemblées générales ont été organisées en 2016. L'AG de printemps du 23 mars à Renens a adopté les comptes 2015. Celle d'automne, qui s'est tenue le 13 octobre à Belmont-sur-Lausanne, a validé le budget 2017. A cette occasion, les délégués des communes ont nommé M. Gustave Muheim, Syndic de Belmont-sur-Lausanne, à la présidence de Lausanne Région pour la législature 2016-2021. Les communes ont également été informées des objectifs des commissions ainsi que des projets en cours. A l'issue de cette assemblée, M. Ian Logan est intervenu sur les Jeux Olympiques de la Jeunesse 2020. En préambule de l'assemblée générale du 13 octobre 2016, une séance présentant tous les projets actuels de Lausanne Région a été organisée à l'intention des nouveaux élus de la législature 2016-2021.

Le Bureau de coordination (BC)

Le BC valide les travaux des commissions et préavise le budget et les comptes qui seront adoptés par l'Assemblée générale.

Présidé par M. Gustave Muheim et accompagné par Mme Patrizia M. Darbellay, secrétaire générale de Lausanne Région, **le BC a suivi le travail des diverses commissions de l'association de communes.** Les comptes, le budget et les objets relatifs à chaque commission ont été étudiés. Outre le suivi des travaux des départements, détaillés dans ce rapport d'activités, le BC a notamment :

- validé les demandes de la commission Prévention et dépendances d'attribuer des subventions via son Fonds de Prévention (détail sous rubrique) ;
- décidé de lancer la réflexion sur l'évolution du logo de l'association ;
- décidé d'ajouter un quizz sur le site internet www.kiftontaf.ch ;
- désigné M. Raymond Bron, en tant que délégué des communes, au sein du Conseil d'administration du Centre sportif de Malley.

Stratégie LADE

En 2015, le secrétariat général a lancé la révision de la stratégie régionale LADE pour la période 2017-2022. Cette stratégie est un document de référence, requis par le Canton (SPECo), dont le but est de permettre à l'association de préaviser sur les projets qui pourraient prétendre à un financement LADE.

Pour ce faire, le Bureau de coordination a décidé d'octroyer un mandat à l'association SEREC qui a apporté son appui méthodologique à l'élaboration de cette **stratégie régionale.** Le document a été réalisé à l'interne et soumis au Bureau de coordination en septembre 2016. En automne, il a été présenté aux trois secteurs de Lausanne Région avant d'être envoyé aux communes. La stratégie régionale sera ratifiée lors de l'Assemblée générale de mars 2017.

Convention pour les institutions subventionnées

Lausanne Région subventionne annuellement, au nom de ses communes membres, diverses prestations. Les institutions en charge de les mener à bien sont actives dans des domaines, tels la promotion économique, la formation des jeunes ou la prévention des addictions. Après avoir obtenu une décision de principe concernant le financement de ces institutions pour la législature 2016-2021, les conventions seront ratifiées courant 2017.

Le Bureau de coordination a chargé le secrétariat général **de préparer, en collaboration avec les institutions subventionnées, des conventions qui précisent la nature des prestations offertes pour chacune d'elles.**

Réponses aux consultations cantonales

Lausanne Région a également été sollicitée pour prendre position sur des objets d'intérêt régional. En 2016, le Bureau de coordination a répondu aux consultations suivantes :

- **Février 2016** : réponse à la consultation publique de la 4ème adaptation du Plan directeur cantonal (PDCn).
- **Juin 2016** : réponse à la consultation de la loi sur l'aménagement du territoire et les constructions, partie « aménagement du territoire ».
- **Juin 2016** : réponse à la consultation technique du PALM 2016.

Par l'intermédiaire d'un communiqué de presse diffusé en mai 2016, le Bureau de coordination a exceptionnellement souhaité prendre position publiquement **contre l'initiative populaire « pour un financement équitable des transports », dite « vache-à-lait »** en votation le 5 juin 2016. L'initiative sera refusée par le peuple. Son rejet aura certainement contribué à l'aboutissement d'un consensus financier et politique sur le nouveau Fonds pour les routes nationales et le trafic d'agglomération (FORTA) qui sera soumis au vote de la population en février 2017.

Une équipe de cinq personnes supervise les commissions thématiques, organise des manifestations régionales, et représente, par délégation, la région lausannoise.

Le secrétariat de Lausanne Région

L'équipe technique de Lausanne Région est composée de 5 personnes qui représentent un équivalent plein temps de 4.5 (EPT).

Mme Marie Savary a pris sa retraite en juillet 2016 et Mme Silva Müller Devaud, qui était en charge de projets de communication à raison d'un 0.2 EPT, a repris une partie de ses responsabilités. Afin d'assurer ces tâches, Mme Müller Devaud est passée de 0.2 EPT à 1 EPT dès le 1er août 2016.



Equipe opérationnelle de Lausanne Région (de gauche à droite)

Federico D. Andreani, délégué économique

Séverine Turin, administration

Patrizia Marzullo Darbellay, secrétaire générale

Silva Müller Devaud, cheffe de projet et chargée de communication

Fabienne Saugy, cheffe de projet

La communication est partie intégrante des projets gérés par l'association. Elle met en valeur chaque action dont la portée est publique.

Le site www.lausanneregion.ch est en ligne sous sa nouvelle forme !

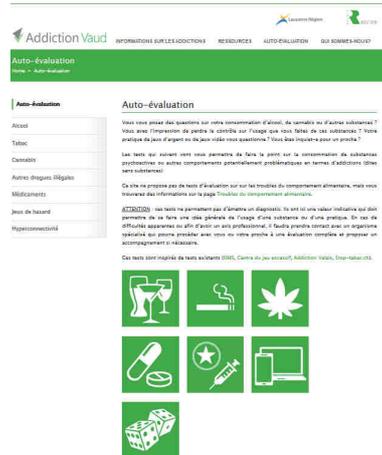


Un imprévu de taille a surpris l'association à fin 2015. Du jour au lendemain, la société de développement web en charge du site de Lausanne Région a cessé ses activités laissant l'association sans support logistique.

Début 2016, un appel d'offre a permis de rencontrer plusieurs agences de communication et de bureaux d'ingénieurs web.

En juillet 2016, le nouveau site, adapté aux technologies mobiles et d'utilisation intuitive, était en ligne. Dans les mois qui ont suivi, les autres sites de Lausanne Région (www.guidesportif.ch – www.enfance.ch – www.kiftontaf.ch), aussi hébergés auprès de la société disparue, ont été migrés et mis en ligne.

« Addiction-Vaud » un site pour tester sa propre addiction



Lausanne Région, en collaboration avec Rel'ier, a revisité le site www.addiction-vaud.ch destiné à l'ensemble des personnes concernées par les questions de consommation de substances (alcool, tabac, cannabis, cocaïne, etc.) et autres comportements potentiellement addictogènes (jeu d'argent, hyper connectivité, etc.).

Il comprend désormais une information simplifiée mais complète en matière de drogues et d'addiction, ainsi qu'un accès facilité aux services d'aide.

Ce site très perfectionné a été mis en ligne en novembre 2016 et a fait l'objet d'un communiqué de presse lors de son lancement.

Une forte couverture médiatique pour les PERL 2016



Comme les précédentes années, la cérémonie de remise des prix aux lauréats (à hauteur de CHF 100'000.-) a récompensé publiquement les porteurs de projets. Elle s'est déroulée sous les projecteurs de La Télé. Cinq courts métrages mettant en scène les projets nommés ont été présentés en direct.

Cette année, deux reportages supplémentaires ont été diffusés à La Télé, l'un donnant la parole au jury des PERL et l'autre couvrant les activités économiques de la région lausannoise. Cette promotion de l'économie régionale a fait l'objet de divers articles dans la presse, avant et après la cérémonie.

«Agir ensemble dans l'intérêt régional !» la nouvelle brochure de Lausanne Région



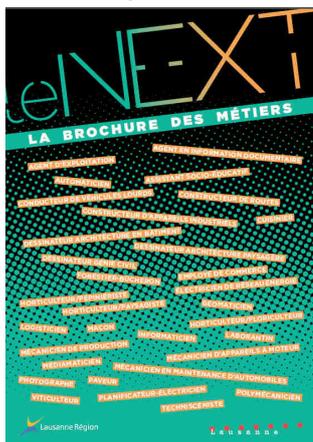
Agir ensemble dans l'intérêt régional!



En septembre 2016, l'association s'est dotée d'une nouvelle brochure contenant de nombreuses informations sur ses organes, sa stratégie régionale, ses missions et ses objectifs.

En outre, sous forme de fiches compilées en fin de brochure, Lausanne Région répertorie les projets qui l'occupent actuellement. Cette brochure, carte de visite de l'association, est distribuée largement dans les communes et lors d'événements auxquels prend part l'association.

Stand et documentation spécialement créés pour le Salon des métiers à Beaulieu, Lausanne



Chaque année, le Salon des métiers est l'occasion de côtoyer de nombreux adolescents. C'est pourquoi, Lausanne Région a réuni toutes les conditions pour attirer un très grand nombre de jeunes sur le stand, qu'elle a partagé avec la Ville de Lausanne.

Ce nouveau stand, très remarqué pour son originalité (voir chapitre « Salon des métiers » page 25), a été une excellente plate-forme de distribution de « La brochure des métiers », document détaillant les types d'apprentissages offerts dans les communes membres de Lausanne Région.

Des fiches pratiques ont également été réalisées pour informer les visiteurs sur les formations possibles dans chaque commune. En outre, un mini dépliant conseillait aux jeunes d'utiliser le site web www.kiftontaf.ch (site géré par Lausanne Région) pour trouver leur « voie professionnelle » après la scolarité obligatoire. Les communes très impliquées dans la formation de leurs jeunes ont été bien mises en valeur au Salon des métiers.

La communication de Lausanne Région

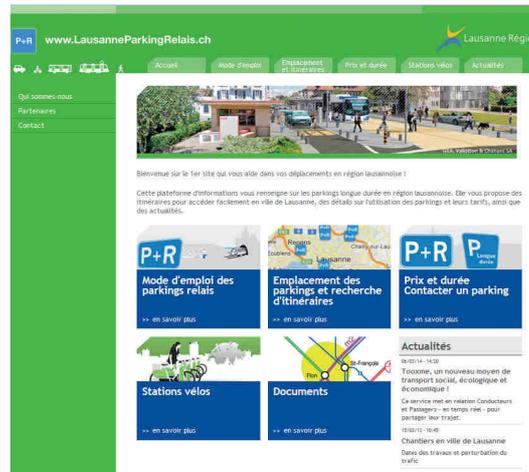
L'équipe de Lausanne Région gère plusieurs sites Internet.

www.lausanneregion.ch
14'000 visiteurs en 2016



Il s'agit du site principal de l'association. Ce site a été entièrement reconstruit et mis en ligne en juillet 2016 (cf. chapitre précédent).

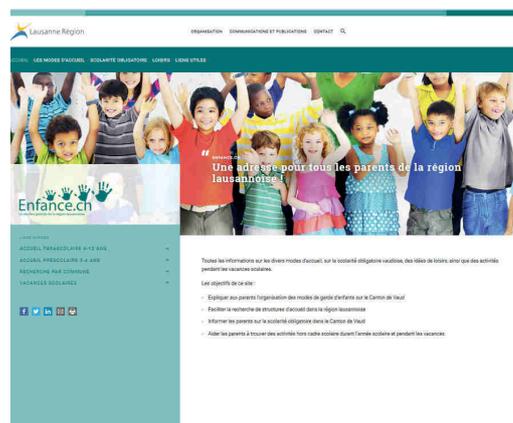
www.lausanneparkingsrelais.ch
52'000 visiteurs en 2016



Cette plateforme d'informations renseigne sur les parkings de longue durée en région lausannoise.

En 2017, Lausanne Région prévoit de migrer ce site sur sa nouvelle plateforme multi-sites. Quelques aménagements de contenu sont prévus, mais le site continuera de proposer des informations sur l'utilisation des parkings et leurs tarifs, ainsi que des actualités.

www.enfance.ch
11'000 visiteurs en 2016

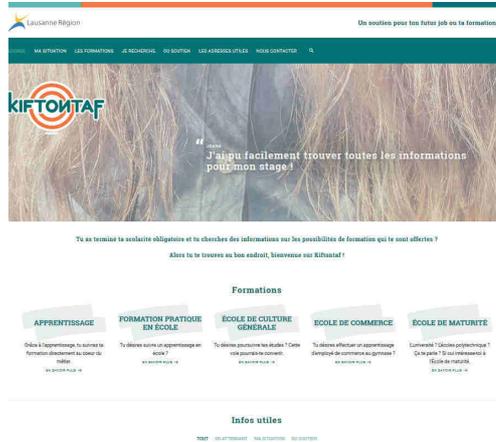


Enfance.ch a pour objectif de renseigner les parents sur les offres d'accueil préscolaire et parascolaire, sur le système scolaire, ainsi que sur des idées de loisirs et activités extra scolaires pour les enfants.

En 2016, son graphisme a été adapté à la ligne du nouveau site de Lausanne Région.

La communication de Lausanne Région

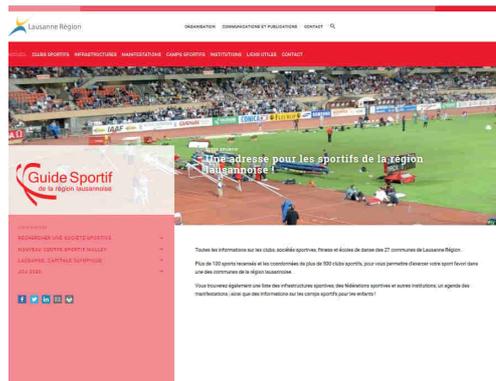
www.kiftontaf.ch
18'000 visiteurs en 2016



Le graphisme de www.kiftontaf.ch a été totalement modifié et rendu plus attractif afin de faciliter l'accès aux informations.

Toutes les rubriques sont dorénavant accessibles rapidement depuis la page d'accueil. Le site comprend également un quizz qui accompagne le jeune dans sa recherche en fonction de son parcours scolaire et professionnel.

www.guidesportif.ch
7'000 visiteurs en 2016



Ce site recense aujourd'hui plus de 600 clubs sportifs, écoles de danse et fitness de la région lausannoise. Il permet la recherche des clubs selon divers critères de sélection.

www.addiction-vaud.ch
Pas de statistiques (l'année 2016 a été consacrée à la refonte du site)



Ce site, réalisé par Rel'ier et financé par Lausanne Région, a été mis en ligne en juin 2013.

En 2016, il a subi d'importants travaux, notamment en ce qui concerne l'ajout de nombreux tests d'autoévaluation de la consommation (cf. chapitre précédent).

La commission Transports

Depuis de nombreuses années, Lausanne Région intervient dans les dossiers liés à la problématiques de mobilité dans la région

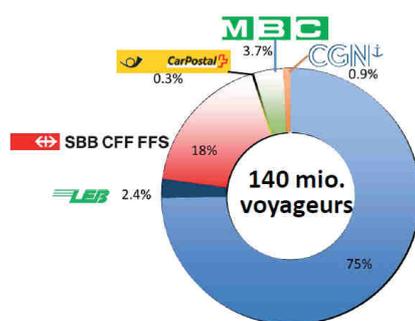
La commission Transports de Lausanne Région est principalement chargée de gérer le déroulement des comptages quinquennaux réalisés dans l'agglomération Lausanne-Morges. Cette commission est sous la conduite de Mme Patrizia Darbellay, secrétaire générale de Lausanne Région, et sous la présidence de Mme Claudine Wyssa, Syndique de Bussigny. Le nouveau président ou la nouvelle présidente pour la législature 2016-2021 sera nommé-e lors de la prochaine séance de la Commission.

Les objectifs de la Commission sont :

- la conduite des campagnes de comptages transports individuels et collectifs,
- le suivi d'avancement des projets de mobilité dans la région.

Comptages TC et TI 2010- 2014

Tous les cinq ans, Lausanne Région met à disposition de ses communes membres, du PALM et du Canton, les précieuses informations relatives à l'évolution du trafic.



Les résultats des comptages quinquennaux ont été présentés en 2015 et les prochains comptages intermédiaires (campagne partielle) sont prévus pour le printemps 2017.

Depuis 1975, Lausanne Région gère l'entier du processus des comptages quinquennaux du trafic. Ces derniers s'étendent aujourd'hui à l'ensemble de l'agglomération Lausanne-Morges. Les données de fréquentation des transports publics (t1, LEB, CGN, MBC, CarPostal et CFF), ainsi que les données de plus de 380 postes de relevés du trafic routier et autoroutier ont été prises en compte pour étudier l'évolution de la mobilité dans l'agglomération.

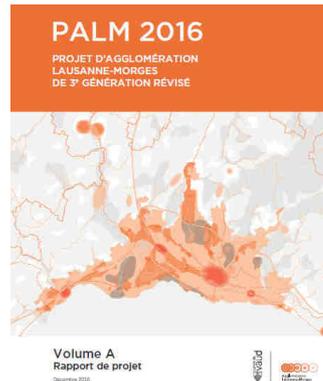
Les comptages périodiques des utilisateurs de la route et des transports collectifs constituent une référence concrète permettant de confirmer les tendances, de valider les choix politiques et techniques en matière de mobilité. Enrichis d'une analyse socio-économique de l'évolution du trafic, ils permettent de guider les décideurs sur la recherche de solutions optimales, sachant combien la mobilité est l'un des moteurs de l'économie.

La campagne de 2014 a notamment servi pour la mise à jour du PALM 2016. Une partie de l'étude a été la base du chapitre mobilité du PALM 2016 et l'entier de l'étude a été annexé au rapport final, remis à la Confédération fin 2016.

Lausanne Région suit de très près les travaux du PALM et participe au financement des études.

Projet d'agglomération Lausanne Morges (PALM)

Depuis 2015, la « cellule stratégique partenariale », qui regroupe des représentants du Canton et des schémas directeurs, est l'organe technique responsable du Projet d'agglomération Lausanne-Morges.



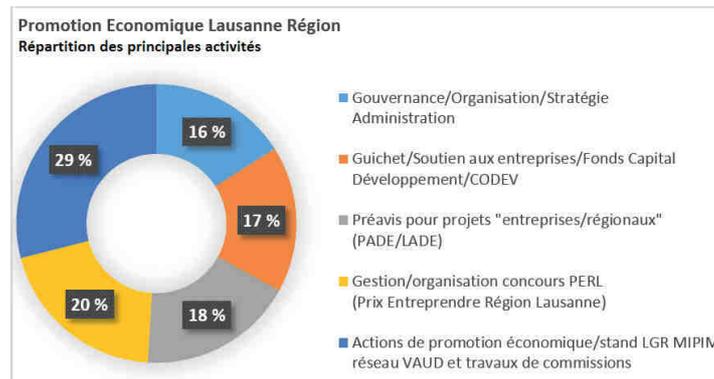
Après plusieurs mois de travaux et une mise en consultation, le Comité de pilotage du PALM a avalisé le document de référence : PALM 2016. Ce dernier a été transmis à la Confédération en décembre 2016.

Lausanne Région et Région Morges ont participé au financement des études du PALM à raison de 50%, dont 40 % pour Lausanne Région et 10% pour Région Morges. Lausanne Région poursuit sa participation au Comité de pilotage du PALM, par la présence de son président et de sa secrétaire générale.



Le département de Promotion économique est un atout pour la région lausannoise. De nombreuses entreprises font appel à ses services.

Le département de la Promotion économique de Lausanne Région se concentre principalement sur : l'accueil des entreprises (Guichet), l'élaboration des préavis des projets PADE-LADE (Politique cantonale d'appui au développement économique et Loi sur l'appui au développement économique), l'organisation du concours Prix Entreprendre Région Lausanne (PERL), la stratégie et les actions de promotion économique.



La commission Promotion économique

Sous la responsabilité de M. Federico D. Andreani, délégué économique de Lausanne Région, la commission Promotion économique était présidée jusqu'en juin 2016 par Mme Susanne Perrudet, Municipale à Villars-Ste-Croix. Le nouveau président pour la législature 2016-2021 est M. Jean-Pierre Sueur, Syndic du Mont-sur-Lausanne. En 2016, la Commission s'est réunie deux fois et a abordé les thématiques suivantes :

- Le concours PERL (Prix Entreprendre Région Lausanne) : analyse de l'édition 2015 et préparation de l'édition 2016.
- Le Fonds Capital Développement (FCD): réorganisation du processus d'analyse et future collaboration avec la Fondation Microcrédit Solidaire Suisse.
- Le suivi du projet de création d'un jeu sur l'entrepreneuriat (Start-up game) dont l'édition est prévue en 2018.
- Le soutien et la participation à diverses manifestations de promotion économique tout au long de l'année.

La Commission nouvellement nommée pour la législature 2016-2021 a défini les objectifs suivants :

- Appuyer les communes membres dans leur relation avec les entreprises locales.
- Soutenir les entreprises (en création ou existantes) dans leur démarche de développement à travers des services/conseils compétents et gratuits.
- Définir les actions prioritaires de promotion économique et de mise en valeur du tissu économique régional.
- Intensifier et renforcer la collaboration avec les acteurs du tissu économique régional.

La composition de la Commission a été renouvelée suite à la nouvelle législature 2016-2021. Les objectifs sont résolument orientés vers les communes et leur économie.

Ces objectifs ont été validés lors de la 1ère séance de la Commission du 11 novembre 2016. La Commission continuera de fonctionner comme plateforme d'échanges en se réunissant deux fois par année (avant les Assemblées générales de Lausanne Région). Au vu de sa composition nombreuse, deux sous-commissions (groupes de travail) ont été créées afin de traiter les thèmes plus en détail. Elles se réuniront sur une base trimestrielle et rapporteront à la Commission de l'avancement des travaux.

Sous-commission « Soutiens aux entreprises et tissu économique régional »

Elle traite les thématiques telles le Guichet entreprise, le concours PERL, le Fonds Capital Développement, les projets spécifiques et pilotes comme le « start-up game 2018 », les filières d'appui et les soutiens directs de Lausanne Région, la rencontre entreprises-communes, les plateformes économiques et la collaboration régionale, voire inter-régionale.

Sous-commission « Développement économique et conditions cadres »

Elle traite les thématiques telles les projets régionaux ou d'entreprises dans le contexte de la PADE/LADE, le registre d'entreprises, le développement territorial et le système de gestion ZIZA, les pôles de compétence et les technoparc dans le périmètre de la région, les actions de promotion économique régionales ainsi que le tourisme de loisirs et d'affaires.

Le Fonds Capital Développement (FCD)

Lausanne Région a trouvé un nouveau partenaire en la Fondation Microcrédit Solidaire Suisse. Ensemble, elles forment un soutien efficace aux entrepreneurs.



Depuis 2006, Lausanne Région apporte, par son Fonds Capital Développement (FCD), une source de financement aux entreprises, à l'exception de l'hôtellerie et de la restauration.

Ses prêts encouragent le développement des sociétés de la région dans les domaines de la production ou de la commercialisation de biens et services.

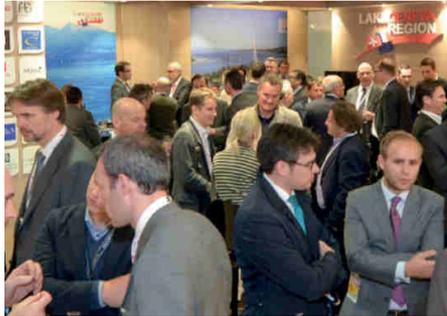
Les conditions cadres ont fortement changé en matière d'aides financières. Un rapprochement avec une structure disposant d'un processus professionnel en matière de gestion des demandes et d'octrois de crédits était nécessaire. En mars 2016, l'Assemblée générale a validé le préavis d'externalisation. **Une rencontre a eu lieu avec M. Hirsig, nouveau président de la Fondation Microcrédit Solidaire Suisse (MSS), et avec Mme Lehmann, directrice de la Fondation. Au cours du 2ème semestre, les modalités de collaboration ont été définies.**

En décembre, une première demande de prêt à hauteur de CHF 30'000.- a été traitée. Ce dossier a permis à Lausanne région de consolider le processus mis en place, ainsi que sa nouvelle collaboration avec MSS. La Fondation sera liée à Lausanne Région par une nouvelle convention.

Valorisation du tissu économique régional

Le MIPIM 2016

Le MIPIM est un rendez-vous annuel à ne pas manquer. Lausanne Région représente, avec ses partenaires, la délégation vaudoise.



Le MIPIM est le plus grand marché international des professionnels de l'Immobilier au monde. Chaque année Lake Geneva Region (LGR) y prend part à Cannes.

Une délégation constituée des collectivités publiques vaudoises et genevoises, accompagnée de nombreux acteurs privés, a participé au MIPIM du 14 au 17 mars 2016. Le stand LGR a réuni plus de 80 partenaires et 180 participants suisses.

Les élus politiques ont pu s'exprimer et échanger des idées lors de deux ateliers sur les thématiques « Housing and innovation », les projets « Confluence – PAV - Malley : quelles sont les clefs du succès d'un partenariat public-privé pour transformer des polarités urbaines ? », ainsi que les rencontres entre les syndicats des grandes villes « Mayor's Think Tank ».

La délégation de Lausanne Région présente au MIPIM était composée de :

- M. Louis Savary, Syndic de Cheseaux-sur-Lausanne
- M. Loukas Andriotis, chef de projet du Schéma Directeur du Nord lausannois (SDNL)
- M. Gustave Muheim, président de Lausanne Région
- Mme Patrizia Marzullo Darbellay, secrétaire générale de Lausanne Région
- M. Federico D. Andreani, délégué économique de Lausanne Région

La délégation du canton de Vaud était composée de :

- Mme Jacqueline de Quattro, Conseillère d'Etat
- M. Pierre Imhof, chef de service du SDT
- Mme C. Martin, cheffe du service communes et logement et M. J. Biedermann
- M. Lionel Eperon, chef de service du SPECo et son adjoint M. Jean-Baptiste Leimgruber

Réseau Entreprendre Suisse romande

Lausanne Région collabore avec le réseau car il apporte un accompagnement et un soutien aux entrepreneurs régionaux.

A l'origine, le concept « Réseau Entreprendre » a été développé en France. Sur une base bénévole, des chefs d'entreprises s'engagent à transmettre leur savoir-faire et accompagnent de nouveaux entrepreneurs. Ainsi, la centaine de membres du Réseau Entreprendre donnent de leur temps pour étudier les projets à haut potentiel.

Lausanne Région a signé une convention de collaboration avec Réseau Entreprendre pour une période « pilote » de 3 ans (2016-2018). Les effets ne se sont pas fait attendre. Durant l'année 2016, plus de 13 porteurs de projets (principalement des candidats des PERL non retenus lors des sélections) ont reçu, grâce à cette collaboration, un soutien non négligeable. Un des porteurs de projet a également obtenu un accompagnement gratuit par Réseau Entreprendre durant 2 ans afin de développer son projet.

Grâce à ce réseau implanté à Renens, les start-up de la région bénéficient d'un soutien professionnel pour se développer très rapidement.

MassChallenge Switzerland, un accélérateur pour l'économie



MassChallenge est un organisme à but non lucratif créé à Boston, USA, voici 5 ans. Il est un accélérateur de start-up, offrant des locaux gratuits, de la formation intensive, un coaching professionnel de la part d'experts qualifiés et un accès au réseau international de l'incubateur pour tous les « lauréats » ayant été sélectionnés.

En février 2016, la Fondation Inartis, implantée à Renens, a lancé officiellement l'incubateur

MassChallenge en Suisse, avec le soutien de Bühler (fabricant sant-gallois), Nestlé (géant alimentaire vaudois) et le Swiss Economic Forum. Il s'est installé à Renens dans les anciens bâtiments des Imprimeries Réunies (IRL). Plus de 450 start-up de 50 pays s'étaient déclarées intéressées par MassChallenge Suisse. **Parmi elles, 70 ont été « accélérées ». Au terme de quatre mois d'encadrement, six entreprises, dont quatre Suisses, ont été récompensées pour un montant global de CHF 400'000.-.** Elles continueront de recevoir un soutien professionnel de la Fondation Inartis à Renens jusqu'en juin 2017.

Lausanne Région a été fortement impliquée dans ce projet par une demande LADE pour la rénovation du bâtiment situé au Chemin du Closel 5 à Renens. Ce bâtiment regroupe depuis l'été un réel écosystème et a été renommé « Les Ateliers de la Ville de Renens ».

«Village de l'innovation 2.0» au Comptoir Suisse 2016

Au Comptoir Suisse, les start-up jouissent d'une vitrine privilégiée. L'expérience de 2015 étant très concluante, l'exposition a été renouvelée cette année.

C'est par le biais d'un projet LADE, ayant trait à la redynamisation du Comptoir Suisse, que Lausanne Région a été impliquée dans la réalisation du « Village de l'innovation 2.0 ».



Forte de l'expérience réussie du « Village de l'innovation 1.0 » en 2015, la direction du Comptoir Suisse a repris le flambeau et a poursuivi l'aventure initiée par PME Romandie. Toujours avec le soutien de PME Romandie, 22 PME innovantes de la région et de Suisse romande, ont bénéficié d'une vitrine durant les 10 jours du Comptoir.

Une enquête de satisfaction a confirmé que les start-up, secteur B2C, sont intéressées par tout évènement lié à l'innovation avec une interaction du grand public. Celles concernées par le secteur B2B considèrent que l'interaction avec le grand public est nécessaire pour situer leur produit par rapport au marché.

Ce forum de l'entrepreneuriat a été soutenu par Lausanne Région. Il représente pour les PME un accès au réseau international et à de nouveaux marchés.

Seedstarsworld, la compétition de start-up issues des pays émergents



« Seedstars Summit » est le forum de l'entrepreneuriat et des technologies des pays émergents. Durant neuf mois, l'équipe de Seedstars a sillonné le globe à la recherche des start-up les plus prometteuses. 54 finalistes ont soigneusement été sélectionnés parmi plus de 3'000 candidatures et ont gagné leur place pour participer à une semaine de training intensif à Lausanne. Le « Seedstars Summit 2016 » a eu lieu le 3 mars et a permis des rencontres et des échanges privilégiés entre jeunes entrepreneurs du monde entier, ainsi que l'entrée en relation avec des investisseurs, des décideurs et des médias internationaux.

Lausanne Région a été l'un des partenaires (avec le SPECo, la CVCI et la Ville de Lausanne) de cette compétition qui permet aux entreprises de notre région d'accéder à ce réseau international et aux nouveaux marchés. Seedstars Summit positionne Lausanne et sa région, ainsi que le canton de Vaud, comme centre de la communauté start-up.

Soutiens financiers directs de Lausanne Région

Lausanne Région soutient activement des manifestations, des actions ou des associations qui contribuent au développement de son économie.



Durant l'exercice 2016, le département Promotion économique a soutenu diverses institutions actives dans le domaine de la création et du développement d'entreprises :

Les Ateliers de la Ville de Renens, (CHF 10'000.-)

Pour leur apport à la consolidation du concept « Pôle Design » et à la mise en place du nouveau parc technologique situé dans le bâtiment des Ateliers de la Ville de Renens (anciennement IRL) .

Fondation Microcrédit Solidaire Suisse (CHF 15'000.-)

Pour leur engagement envers les personnes visant l'indépendance économique par la création d'une petite entreprise, ainsi que pour leurs activités en faveur des entreprises.

Réseau Entreprendre ® Suisse Romande (CHF 10'000.-)

Pour leur accompagnement des candidats, non lauréats du concours PERL. Il s'agit d'un projet pilote d'une durée de 3 ans.

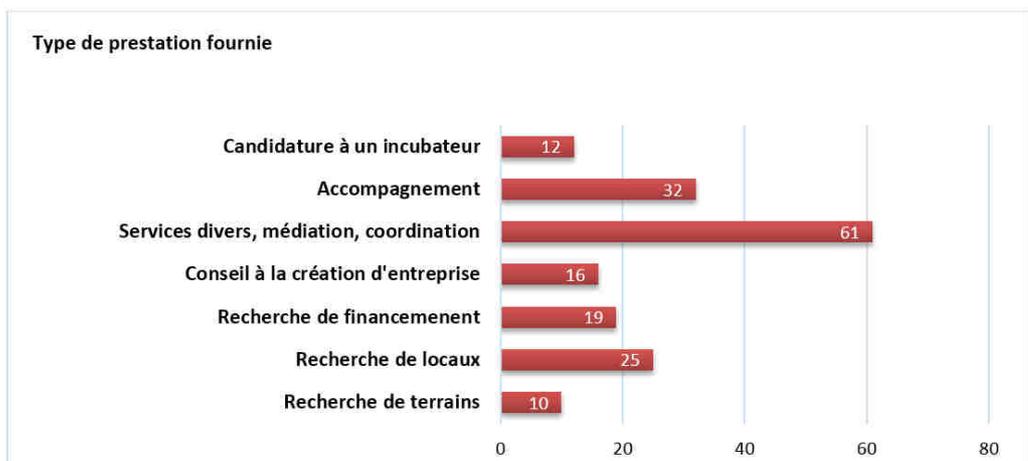
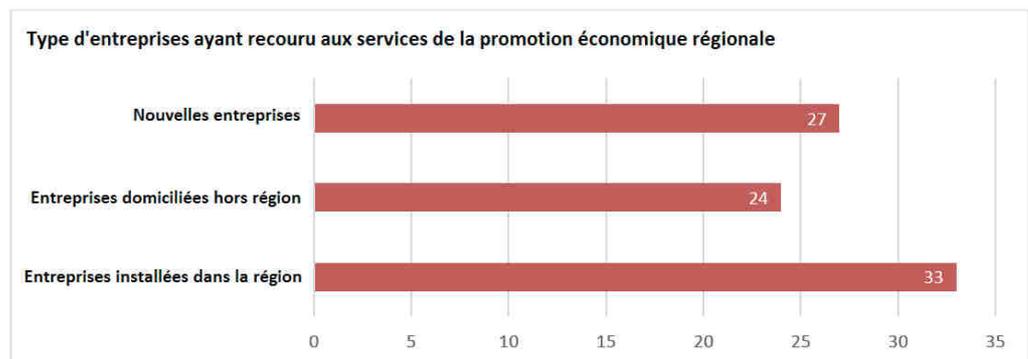
«Guichet d'entreprises»

Le Guichet entreprise est l'un des atouts majeurs de la promotion économique régionale. C'est une porte ouverte aux entrepreneurs qui souhaitent concrétiser leur projet.

Sous forme de « guichet d'entreprises », Lausanne Région propose aux entrepreneurs (ou futurs entrepreneurs) des prestations variées : information, conseils, analyses de modèles et plans d'affaires, accompagnement pour la recherche de locaux et orientation vers des partenaires et des organismes spécialisés en matière d'aide au financement et de coaching. **Cette mission s'inscrit dans une convention établie entre Lausanne Région et le Service de la promotion économique et du commerce (SPECo) du canton de Vaud.**

La convention implique l'établissement d'une stratégie régionale. Cette dernière a été entièrement revue par Lausanne Région durant l'exercice 2016. Elle définit les axes stratégiques et les enjeux majeurs pour la période 2017-2022 et est basée sur la Politique cantonale d'appui au développement économique (PADE) et sur la loi qui en découle (LADE).

Durant l'année 2016, le département Promotion économique a accueilli plus de 80 porteurs de projets qui ont bénéficié, lors de rencontres individuelles, d'un nombre important de conseils, d'appuis et de mise en relation avec le réseau économique régional.



Le concours PERL est l'un des fleurons du département de Promotion économique. Il est un soutien direct aux entrepreneurs les plus méritants.

Prix Entreprendre Région Lausanne (PERL)



Pour les communes membres de Lausanne Région, les PERL sont l'opportunité de souligner l'intérêt que les collectivités publiques portent à l'encouragement de l'entrepreneuriat et au développement économique régional. Depuis 2003, les PERL ont récompensé plus de 60 projets pour un montant total de CHF 1'360'000.-.

En 2016, une trentaine de dossiers ont été traités par le jury dans des domaines d'activités variés. Après une première séance de délibérations, 8 dossiers ont été retenus et réétudiés afin de déterminer les 5 lauréats qui finalement prendront part à la cérémonie des PERL.

Diverses réflexions ont été menées avec l'ensemble des partenaires publics et privés sur le processus d'attribution des prix aux lauréats. Il a notamment été question de la participation de ces derniers à la remise des prix, du traitement des non-lauréats et de la dotation des prix. Les modifications adoptées, fortement soutenues par les partenaires, ont été appliquées en 2016 afin d'accroître l'attractivité du concours. Les retombées du nouveau concept ont été très positives et la 14ème cérémonie des PERL fut un succès.

14ème cérémonie de remise des PERL

Le 11 mai 2016, plus de 500 invités ont assisté à la cérémonie qui a été retransmise en direct sur la chaîne de télévision régionale La Télé.

Cinq entreprises ont été découvertes par le public et les téléspectateurs :

DermoSafe SA, Ecublens

Gagnant du trophée LAUSANNE REGION de CHF 50'000.-.

BestMile Sàrl, Ecublens

Gagnant du « Prix de l'innovation » doté de CHF 10'000.-.

Technis, Ecublens

Gagnant du « Prix des technologies du sport » doté de CHF 10'000.-.

Mobsya, Renens

Gagnant du « Prix de l'éducation », doté de CHF 10'000.-.

TawiPay, Lausanne

Gagnant du « Prix Coup de cœur du Jury », doté de CHF 10'000.-.

Cette année, pour la première fois, le jury a également attribué une récompense de CHF 3'000.- à trois entreprises dont les projets ont été jugés intéressants, mais pas assez aboutis dans leur phase actuelle. Les trois entreprises récompensées sont: FieldWiz à Paudex, Cordonnerie Deuzet à Lausanne et la société Xsensio Sàrl à Lausanne. Outre les prix en espèces, Lausanne Région offre aux lauréats et nominés des PERL une forte visibilité par le biais de portraits filmés. De plus, la CVCI, GENILEM et matchInvest, octroient aux lauréats des prestations permettant un accès gratuit à leurs services et une formation spécifique dans le domaine de l'entrepreneuriat.

Lausanne Région est membre de la CODEV. Elle partage et échange, avec les organismes régionaux du Canton, de précieuses informations.

CODEV : une plateforme cantonale



Le canton de Vaud est représenté par 10 associations régionales, dont Lausanne Région.

Les thématiques traitées en 2016 :

- **Poursuite des modules de formation continue** pour l'ensemble des collaborateurs des régions. Les 2 modules présentés avaient trait aux diverses possibilités de financement des entreprises (fonds propres et fonds étrangers). Pour l'exercice 2017, deux nouveaux modules présenteront la thématique du bien foncier en relation au système cantonal de stratégie des zones d'activités (ZIZA).
- **Validation du canevas de reporting** lié à la convention DECS-Régions sur l'activité de « Guichet d'entreprises » (accueil et conseil aux entreprises). Il permet d'informer le DECS sur le travail de terrain effectué par les organismes régionaux et facilite l'intégration des données dans le rapport du DECS en complément aux données déjà publiées.
- **Réflexion et échanges** de vues sur les commissions économiques régionales.
- **Consultation** sur les nouveaux formulaires liés aux préavis LADE.
- Organisation par les membres de la CODEV d'un **petit déjeuner du SPECo**.
- **Nouveau guide GENILEM** (standardisation des plans d'affaires).
- **Base de données** des entreprises utilisée dans les différentes régions.
- **Système de gestion des ZIZA** découlant de la LAT.

Réseautage, collaborations, activités de représentation

Une fois par année, les responsables de la promotion économique vaudoise se rencontrent pour trouver des synergies dans divers domaines.



Lancé en 2015 par le SPECo, la rencontre annuelle des partenaires de la promotion économique vaudoise (VAUD RESEAU) vise à favoriser le réseautage et à renforcer les échanges et les synergies entre les partenaires sur différentes thématiques.

La rencontre 2016 a permis à l'ensemble des partenaires de refaire le tour des différentes solutions de financement pour start-up et PME, pratiquées par le réseau. Durant l'exercice 2016, les occasions n'ont pas manqué pour élargir les relations et les contacts qu'entretient le département Promotion économique avec les différents acteurs.

Les nombreux forums, conférences, réunions, ateliers et manifestations organisés par le SPECo, IMD, EPFL, Innovaud, le DEV, la CVCI, le Centre Patronal, ERL, ainsi que les soirées des entreprises des communes membres de Lausanne Région ont permis de nouer d'importants contacts bénéfiques au développement économique de la région.

Durant l'année, Lausanne Région a préavisé de nombreux dossiers. En 2016, suite à la révision de la LADE, des changements ont d'ores et déjà été annoncés par le SPECo.

Préavis de Lausanne Région dans le cadre de la LADE

En tant qu'association régionale, Lausanne Région préavisé les demandes de subvention provenant des communes, des schémas directeurs ou d'autres porteurs de projets (public/privé) selon la Loi sur l'appui au développement économique (LADE). Lausanne Région est officiellement reconnue comme organisme de promotion économique participant aux objectifs de promotion fixés par la LADE (art. 12 et 13), entrée en vigueur en 2008. A ce titre, l'association bénéficie, dans le cadre d'une convention passée avec le canton de Vaud depuis 2012, d'une subvention annuelle de CHF 91'000.-. Cette convention a été reconduite au printemps pour l'exercice 2016 à 2019.

Durant 2016, plusieurs changements et modifications ont été annoncés par le SPECo et le DECS, dont notamment :

- Une révision de la LADE et l'évaluation de la PADE ont introduit les changements suivants :
 - De nouveaux seuils de délégation de compétences LADE pour le SPECo et le DECS.
 - Une coordination inter-départements et interservices.
 - L'introduction de nouveaux règlements pour les projets régionaux et ceux liés aux entreprises pouvant bénéficier d'un soutien LADE, ainsi que la mise en place d'un modèle d'efficacité et d'évaluation LADE au profit de la future PADE 2017-2022.
 - Une révision et l'introduction au 1.1.2017 des formulaires de demandes pour tous porteurs de projets ainsi que le formulaire de préavis de l'organisme régional.
- Le lancement d'un soutien au foncier industriel de CHF 9 millions permettant l'acquisition de terrains industriels par les communes et augmenter ainsi la maîtrise foncière communale.
- Le lancement du fonds de soutien à l'industrie de CHF 17,5 millions pour toute PME industrielle dont l'outil de production est situé dans le Canton.

L'appui spécifique aux différents porteurs de projets régionaux requiert un travail de fond, une collaboration et un suivi étroits avec le demandeur. Parfois, plusieurs séances, échanges de correspondance sont nécessaires afin de pouvoir établir le préavis final correspondant aux attentes de l'instance de décision (le SPECo).

Lausanne Région a toujours été soutenue efficacement par l'ensemble des collaborateurs du SPECo. Tous travaillent dans une démarche constructive à l'élaboration des projets. Lausanne Région a établi durant l'exercice 2016 plusieurs préavis, **dont 9 ont été acceptés** par le Service de la promotion économique et du commerce cantonal (SPECo).

Parmi ces derniers, 2 préavis ont concerné des prêts pour des projets d'infrastructure. Le premier a été octroyé pour permettre à une commune d'acquérir une parcelle (CHF 3'300'000.-). Le deuxième pour la réhabilitation d'un bâtiment industriel appartenant au CACIB (Centre administratif, commercial et industriel des Baumettes), situé à Renens, pour lequel le Canton a accordé un prêt d'un montant de CHF 2'300'000.-. **Les 2 préavis ont été éligibles dans le contexte du nouveau fonds de soutien au foncier industriel.**

Le montant total des subventions octroyées aux différents porteurs de projets, hors prêts, s'élève à CHF 249'340.-. La totalité des informations sur les subventions accordées via la LADE sont disponibles sur le site de www.vd.ch.

Liste des préavis ayant obtenu un soutien cantonal LADE en 2016

Porteur de projet	Nom du projet	Type de projet	Coût total du projet	Montant de l'aide accordé
Commune de Renens	Commune de Renens: achat de la parcelle n° 782 sis dans la zone du Closel	Infrastructure (prêt)	CHF 6'600'000.-	CHF 3'300'000.-
Cacib SA	Commune de Renens: Cacib SA, rénovation du bâtiment du Closel	Infrastructure (prêt et AFP)	CHF 5'500'000.-	CHF 2'300'000.-
Bureau du Schéma Directeur de l'Ouest lausannois	Etude Malley - Communication et concertation	Etude	CHF 80'000.-	CHF 10'000.-
Bureau du Schéma Directeur de l'Ouest lausannois	Etude : Chantier 4 Vallaire-Venoge - Image directrice	Etude	CHF 57'800.-	CHF 17'340.-
DECS - SPECO	Pôle Vennes : renouvellement du mandat de coordination pour 2016-2017	Mesure organisationnelle	CHF 60'000.-	CHF 30'000.-
Lausanne Tourisme	Renouvellement de la convention du Bureau des congrès du 1er mars au 31 décembre 2016	Mesure organisationnelle	CHF 270'000.-	CHF 42'000.-
Swiss Web Program Festival	Organisation de la 3ème édition du Swiss Web Program Festival - du 11 au 13 octobre 2016 à Lausanne	Manifestation	CHF 391'650.-	CHF 10'000.-
MCH Beaulieu Lausanne SA	Comptoir de l'Innovation - Comptoir Suisse 2016	Manifestation	CHF 230'000.-	CHF 90'000.-
Association Lausanne Noël	2ème édition du marché de Noël de Lausanne (Bô Noël) du 24 novembre au 24 décembre 2016	Manifestation	CHF 632'000.-	CHF 50'000.-
		TOTAL	CHF 13'821'450.-	CHF 5'849'340.-

La composition de la Commission a été renouvelée suite à la nouvelle législature 2016-2021. Ses futurs travaux porteront notamment sur les structures d'accueil.

La commission Enfance



Cette Commission de Lausanne Région était sous la responsabilité de Mme Marie Savary pour le premier semestre de l'année avec, à la présidence, M. Jean-Claude Glardon, Municipal à Bussigny. Suite au départ à la retraite de Mme Marie Savary, la commission a été reprise par Mme Fabienne Saugy. La nouvelle présidente pour la législature 2016-2021 est Mme Jacqueline Dieperink, Municipale à Cheseaux-sur-Lausanne.

Par le passé, les travaux de la Commission ont porté sur l'aide et l'appui à ses communes membres qui désiraient se regrouper en réseaux d'accueil de jour. La Commission a également porté son attention sur la mise en place du revenu déterminant unifié (RDU). Les réflexions de la Commission ont notamment abouti sur la création du site www.enfance.ch pour venir en aide aux parents et leur expliquer plus clairement les changements de la scolarité obligatoire vaudoise, ainsi que l'offre en matière d'accueil.

La nouvelle législature 2016-2021 a entraîné le renouvellement de la composition des membres de la Commission. Les membres se sont réunis en octobre 2016 pour une première séance. Un tour de table a mis en exergue certains points liés aux structures d'accueils.

Les objectifs 2016-2021 de la commission Enfance ont été définis comme suit :

- Identifier les besoins des communes dans le domaine de l'enfance
- Continuer à informer les citoyens sur l'accueil préscolaire et parascolaire
- Suivre l'évolution des projets régionaux et des lois dans le domaine de l'enfance.

D'ores et déjà des synergies se dessinent et des thématiques communes pourraient être traitées conjointement avec la commission Formation et emploi des jeunes.

Cette Commission très active a déjà mené à bien de nombreux dossiers en faveur des jeunes. Durant cette nouvelle législature, de nouveaux défis sont à relever.

La commission Formation et emploi des jeunes

Cette commission était sous la responsabilité de Mme Marie Savary pour le premier semestre de l'année avec une co-présidence de Mme Michèle Gay-Vallotton, Municipale à Cheseaux-sur-Lausanne, et Mme Germaine Müller, Municipale à Busigny. Dès le mois de juillet, cette commission a été reprise par Mme Fabienne Saugy. La nouvelle présidente pour la législature 2016-2021 est Mme Sylvie Pittet-Blanchette, Municipale à Ecublens.

Les principaux objectifs 2016-2021 de la Commission sont:

- Faciliter l'accès des jeunes à la formation
- Promouvoir les places d'apprentissage offertes par les communes
- Soutenir et développer des mesures d'accompagnement à la formation
- Mettre les divers acteurs de la formation en réseau.

Le projet Lift

Pour faciliter l'insertion professionnelle des jeunes, Lausanne Région participe étroitement au développement du projet LIFT.



LIFT est un projet national qui vise à diminuer les risques de non insertion professionnelle des jeunes en fin de scolarité obligatoire. Cette démarche a pour objectif de faire prendre conscience au jeune que les acquis scolaires sont importants pour son avenir et sa future vie professionnelle. Le projet LIFT s'adresse aux élèves de 10^{ème} et 11^{ème} Hamos n'ayant pas toutes les conditions et la

motivation pour intégrer le monde du travail. LIFT propose au jeune de s'immerger dans le monde professionnel en se rendant 2 à 3 heures par semaine, en dehors de son temps scolaire, dans une entreprise ou dans une collectivité publique pour effectuer diverses tâches administratives ou techniques. Parallèlement et tout le long de la démarche, il est préparé et soutenu via des modules d'accompagnement. **Lausanne Région participe au développement de ce projet dans la région lausannoise. Elle a engagé M. Lucien Rentznik comme facilitateur pour la recherche et l'acquisition des places de travail hebdomadaire, ceci pour un mandat d'une année.**

A ce jour, les établissements scolaires suivants participent à cette démarche :

- Etablissement secondaire du Belvédère
- Etablissement secondaire CF Ramuz
- Etablissement secondaire Isabelle de Montolieu
- Etablissement primaire et secondaire d'Ecublens
- Etablissement primaire et secondaire de Cugy
- Centre pour les personnes handicapées de la vue
- Home Chez Nous, Le Mont-sur-Lausanne
- Etablissement secondaire Le Mont-sur-Lausanne
- Etablissement secondaire de la Chamberonne (Cheseaux)

Au mois de novembre, LIFT a organisé, en collaboration avec la CVCI, un apéritif de remerciements aux entreprises et partenaires de la mesure. Lausanne Région a soutenu financièrement cet événement.

En 2016, Lausanne Région s'est démarquée en proposant l'un des stands les plus novateurs du Salon des Métiers. Les communes ont été bien mise en valeur au Salon des métiers et de la formation.

Salon des Métiers à Beaulieu, Lausanne

Le Salon des métiers et de la formation de Lausanne a eu lieu du 29 novembre au 4 décembre à Beaulieu. Pour faire suite à la décision de la Commission de maintenir une présence au Salon, **Lausanne Région s'est associée à la Ville de Lausanne pour proposer un stand de 140 m2.**

L'objectif de cette participation au Salon était double :

- Promouvoir les mesures d'accompagnement à la formation coordonnées ou développées par Lausanne Région.
- Promouvoir l'offre en apprentissage dans les communes membres de Lausanne Région.

Le concept et l'identité graphique du stand ont été réalisés par l'agence de communication Konsept. Le stand était entouré d'une bâche noire et développé selon les standards d'un « espace club » avec des spots de couleur et de la musique. Le stand a été nommé « Le Next » et tous les supports de communication ont été labellisés sous ce nom.

Les visiteurs ont pu non seulement participer à des animations métiers organisées par le « C-FOR ! » mais également visionner des films témoignages tournés par des jeunes apprentis, découvrir les mesures d'accompagnement à la formation présentées sur le « Carrousel des mesures » ou encore participer à un concours sur www.kiftontaf.ch.



Tout comme lors des éditions précédentes, ce sont les apprentis des communes qui ont tenu le stand, accompagnés par des membres de la commission Formation et emploi des jeunes, ainsi que par des collaborateurs de Lausanne Région et de la Ville de Lausanne.

Le stand a connu un très grand succès, tant de la part des jeunes, que des familles ou des professionnels. Sa notoriété fût excellente. Plus de 3000 jeunes sont repartis avec la « brochure métiers » qui présentait l'éventail des professions dans les communes.

Cette prestation s'adresse à tout-e apprenti-e, habitant ou travaillant dans la région lausannoise.

AppApp



Les cours AppApp ont pour objectif de favoriser la réussite des apprentis en leur offrant des appuis scolaires spécifiques et en leur fournissant l'impulsion nécessaire pour qu'ils s'imposent une régularité dans le travail. Ce coup de pouce leur permet de rattraper le retard pris dans une branche et de terminer leur apprentissage dans de

bonnes conditions. Ces cours s'adressent à tous les jeunes habitant ou travaillant dans une région couverte par le dispositif (exceptées quelques communes du district Lavaux-Oron). AppApp est financé par les associations régionales.

Lausanne Région participe au développement et à la coordination de cette mesure. **Elle soutient financièrement les cours organisés pour les jeunes de la région lausannoise. Pour l'année scolaire 2015-2016, Lausanne Région a financé 78 cours pour 320 apprentis.** Les apprentis peuvent s'inscrire à AppApp directement via le site www.formation-apprentis.ch.

Les soutiens de Lausanne Région

Chaque année, Lausanne Région apporte son aide à diverses institutions qui œuvrent dans l'intérêt des jeunes.

Lausanne Région a soutenu financièrement deux organismes œuvrant en faveur de la formation des jeunes.

Espace des inventions



L'Espace des inventions est un lieu d'éveil à la science et à la technique qui propose des expositions interactives et des ateliers pour les enfants et les familles.

Sa principale vocation est de susciter la curiosité et l'intérêt pour les nouvelles technologies.

Ados Pro

L'association Ados Pro offre un accompagnement personnalisé et gratuit à des jeunes entre 13 et 25 ans qui désirent entrer dans le monde professionnel. Ados Pro propose un coaching pour la réalisation de leur dossier de candidature, un bilan de compétences, ainsi que des aides pour trouver des emplois temporaires.



Lausanne Région s'implique fortement dans le domaine de la prévention des dépendances. Dans ce but, chaque année, elle soutient financièrement plusieurs associations.

La commission Prévention & dépendances

Sous la responsabilité de Mme Marie Savary pour le premier semestre, la commission Prévention et dépendances est aujourd'hui gérée par Mme Silva Müller Devaud. Mme Pascale Manzini, Municipale à Ecublens, qui présidait la commission durant la législature 2011-2016, a été réélue à ce poste pour 2016-2021.

Les objectifs de la commission durant la législature 2016-2021 sont :

- la promotion de projets de prévention,
- le soutien financier des actions menées par les communes membres et par les institutions régionales,
- la mise en réseau des acteurs de la prévention (communes membres et professionnels).

En 2016, Lausanne Région a subventionné les associations suivantes :

- Rel'ier (Fondation Le Relais)
- Rel'aids (Fondation Le Relais)
- Fleur de Pavé
- Réseau d'Echanges Réciproques de Savoirs de Lausanne
- Bethraïm

Travail social de proximité

Les travailleurs sociaux de proximité (TSP) sont sollicités dans plusieurs communes de la région. Un outil flexible permettra aux communes d'évaluer leur besoin en TSP.



Le travailleur social de proximité (TSP) a pour mission d'aller au-devant des jeunes et des adultes en situation de fragilité, en offrant des interventions adaptées à chacun dans le but de préserver les liens sociaux. Son action s'inscrit dans une politique qui favorise la transition des jeunes vers une vie adulte indépendante et intégrée.

Le rôle du TSP consiste également à établir un partenariat avec les autorités, à porter à leur connaissance les problématiques, revendications et besoins des personnes rencontrées.

C'est dans ce cadre que Lausanne Région a mandaté Rel'ier (réseau professionnel intervenant dans le champ des addictions). Elle lui a confié la réalisation d'une recherche visant à élaborer un outil d'aide à la décision en matière de travail social de proximité (TSP) à l'intention de ses communes membres. La recherche a été menée sur la base d'une vingtaine d'entretiens auprès de municipaux, chefs de service, travailleurs sociaux de proximité et représentants cantonaux.

Au printemps 2017, un rapport, accompagné de fiches pratiques pour un usage facilité sera remis aux communes de la région lausannoise. Il s'agit d'un outil flexible et simple d'utilisation qui permettra aux responsables des communes d'analyser leurs besoins pour prendre des décisions adaptées en matière de travail social de proximité.

Lausanne Région s'est penchée sur les difficultés que rencontrent les mères toxicodépendantes. Un intéressant rapport à été rédigé à l'intention des communes.

La parentalité en situation de toxicodépendance



Pour faire suite aux recommandations émises lors de l'étude «Femmes en marge», financée notamment par Lausanne Région, une recherche-intervention a été réalisée par la Fondation Le Relais. Cette intéressante démarche, qui a abouti sur un rapport de 90 pages, émet des recommandations utiles pour le soutien, dans leur parentalité, de personnes toxicodépendantes.

Depuis mars 2010, un petit groupe de mères toxicodépendantes de la région lausannoise, et une travailleuse sociale, se sont rencontrés de manière hebdomadaire au « Café des Mamans ». Lors de ces rencontres régulières, elles ont fait état de leurs préoccupations et des difficultés rencontrées en tant que mères toxicodépendantes. **Le rapport publié en mars 2016 a été transmis aux communes membres de Lausanne Région en juin 2016.**

Brochure « Être parent d'un adolescent »

Cette brochure, victime de son succès, a été rééditée dans sa version française.

C'est en 2014 que Lausanne Région a publié sa brochure de prévention à l'attention des parents, intitulée « Être parent d'un adolescent ». Traduite en 10 langues et imprimée à 30'000 exemplaires, la brochure en langue française (10'000 ex.) était déjà en rupture de stock peu après sa sortie.



Rééditée au printemps 2016, elle a été complétée de trois nouveaux chapitres sur l'homophobie (rédigé par VoGay), sur l'obligation des parents de veiller à l'entretien des enfants jusqu'à leur majorité (art. 277 du Code Civil Suisse) et sur les questions d'identité des jeunes migrants.

Ces trois chapitres, aujourd'hui disponibles uniquement dans la version française, seront traduits et intégrés dans les brochures en albanais, anglais, arabe, espagnol, italien, portugais, serbo-croate, somali, tamoul et turc. Un important travail de traduction reste à faire en 2017.

Des actions de prévention de la jeunesse seront menées durant les soirs de manifestations.

Projet NightLife



NightLife, un dispositif de prévention et de réduction des risques en milieu festif, a démarré à la fin de l'été 2016. Financé par le Service de la santé publique et soutenu par Lausanne Région, ce dispositif porte sur une vingtaine d'actions par année. NightLife est un projet de prévention et de réduction des risques en matière de santé sexuelle et de consommation de drogues et d'alcool.

Les actions ont lieu dans les clubs du Canton et dans certaines manifestations.

Fonds de prévention

Ce fonds est destiné à contribuer au financement d'actions communales dans un but de prévention des addictions (avec produits ou sans, telle la cyber addiction).

En 2016, Lausanne Région a financé, via son Fonds de prévention, les actions suivantes :

Fest'Union

3ème édition du festival de musique en septembre 2016 organisé par l'association Union Power Music (UPM) formée de jeunes bénévoles.

Ecran Total

Concours « Opportunités et risques des usages de la technologie numérique et d'Internet » pour les enfants, organisé par le Service de la Jeunesse de Lausanne.

Dîner Quiz

Soirée de prévention jeunesse sur le thème de la « cyber activité » organisée par la commune d'Ecublens pour l'Ouest lausannois.

Ce fonds est destiné à appuyer financièrement des actions de prévention dans le cadre de manifestations communales, régionales ou associatives. Toutes les communes membres de Lausanne Région peuvent faire appel à ce Fonds lors de la mise sur pied de projets contenant des messages de prévention.



Une commission nouvellement créée pour améliorer le quotidien de nos aînés.

La commission Seniors



Le Bureau de coordination (BC) envisageait depuis quelques années déjà de créer une commission sur la thématique des seniors.

Il est parti du constat (démonstré par bon nombre d'études) qu'un senior disposant d'un réseau social est moins sujet à l'isolement social dont les conséquences sont parfois tragiques.

C'est pourquoi le BC a demandé à la future commission :

- **de promouvoir une « retraite active » qui valorise le savoir-faire des seniors désireux de s'investir dans des projets, et**
- **de renforcer les liens qui permettent aux seniors de maintenir une vie sociale.**

Statistiques Vaud a recensé la population vaudoise par classe d'âges et les chiffres sont éloquentes. Au 31 décembre 2015, dans les 27 communes membres de Lausanne Région, les 50-64 ans sont au nombre de 49'720 personnes (17.6% de la population) et les 65 ans et + totalisent 45'393 personnes (16.1% de la population). Ces deux catégories représentent à elles seules 33.7% de la population. Selon les statistiques cantonales, la population des 65 ans et + aura presque doublé en 2040.

La nouvelle commission Seniors a été officiellement créée en novembre 2016. Elle est sous la responsabilité de Mme Silva Müller Devaud et présidée par M. Serge Sandoz, Municipal à Cheseaux-sur-Lausanne. Après un tour de table, plusieurs idées ont germé pour mieux intégrer nos seniors. Courant 2017, des projets spécifiques seront définis pour atteindre les objectifs fixés.



Lausanne Région soutient, encourage et développe la pratique sportive pour le bien-être des citoyens de ses communes membres.

La commission Activités sportives

La commission Activités sportives, sous la responsabilité de Mme Patrizia Darbelay, était présidée par M. Marc Vuilleumier, Municipal à Lausanne, pour le premier semestre de l'année. Le nouveau président pour la législature 2016-2021 est M. Oscar Tosato, Municipal à Lausanne.

Les objectifs de la Commission ont été définis comme suit :

- Encourager la pratique du sport et l'activité physique auprès de toutes les populations (intergénération) ;
- Soutenir la réalisation du nouveau Centre sportif de Malley ;
- Promouvoir les sociétés sportives locales.

Chaque année, Lausanne Région définit le montant des charges dévolues à chacune des communes participant au déficit d'exploitation de la patinoire.

Centre Intercommunal de Glace de Malley (CIGM)



Lausanne Région calcule chaque année la répartition du déficit d'exploitation du CIGM pour chacune des 24 communes membres, hors les 3 communes propriétaires (Lausanne, Renens et Prilly).

Un montant indicatif de participation au déficit d'exploitation est transmis aux communes qui participent, sur une base volontaire, au financement.

En 2016, 20 des 24 communes membres de Lausanne Région ont accepté de prendre part au déficit d'exploitation 2015-2016 du CIGM, pour un montant total de plus de CHF 452'000.-, apprécié par les 3 communes propriétaires.

Nouveau Centre sportif de Malley

Un nouveau délégué a été nommé pour représenter les communes membres de Lausanne Région au sein du Conseil d'administration du Centre sportif.



Le projet avance à très bon rythme. Les dernières oppositions ont été levées et les travaux de démolition ont commencé en octobre 2016. Au printemps 2017, les gros travaux de construction pourront débuter.

En septembre 2016, le Bureau de coordination a nommé M. Raymond Bron en qualité de délégué des communes, au sein du Conseil d'administration du Centre sportif. Au bénéfice d'une solide expérience dans le monde du sport, M. Bron assurera le suivi du projet au nom des communes de la région lausannoise pour les trois prochaines années. **Les étapes suivantes du projet prévoient la ratification formelle de la convention qui lie financièrement les communes à l'exploitation du Centre sportif. La convention sera signée par les municipalités qui se sont engagées à participer au déficit d'exploitation du complexe. Les communes seront contactées dès 2017 en vue de finaliser la signature de la convention.**

Lausanne Région a été impliquée dans le projet tout au long de l'année. L'association a accompagné le Centre sportif dans la création de son nouveau site Internet. Cet outil permettra de communiquer de manière réactive sur l'évolution des importants travaux à venir. La communication via les réseaux sociaux n'a pas été négligée, elle sera également gérée par le biais du nouveau site.

Lausanne Région fait équipe avec le Panathlon Family Game pour promouvoir activement le sport dans la région lausannoise.

Panathlon Family Games



En 2015 s'est déroulée la 4ème édition du Dimanche Sportif. Organisée au Centre sportif de Malley, elle a accueilli plus de 4'000 personnes !



-Sporty- la mascotte des Family Games

A l'avenir, afin de pérenniser cette action, Lausanne Région a souhaité s'associer au Panathlon pour l'organisation d'un grand événement régional répondant aux objectifs fixés dans le domaine du sport.

Le Panathlon Lausanne, en collaboration avec les clubs sportifs de la région, les associations sportives cantonales, le Service des sports de Lausanne et le Service de l'éducation physique et du sport du canton de Vaud (SEPS), organise sa 7ème édition des « Family Games », qui aura lieu le **dimanche 11 juin 2017 à Vidy**.

Les Family Games se déroulent en une journée. Ils ont pour objectif de permettre aux familles, plus particulièrement aux enfants et aux adolescents, de découvrir plus de 30 activités sportives. Les Family Games doivent aussi permettre de donner à un jeune participant et à sa famille les informations nécessaires pour pratiquer une activité dans l'un des clubs sportifs de la région.

Lausanne Région participera en 2017 à l'organisation du Panathlon Family Games et plus particulièrement, organisera la partie officielle à l'intention des élus communaux. De plus, Lausanne Région apportera son soutien à l'organisation d'un nouveau « Village » des partenaires dans lequel elle tiendra un stand pour promouvoir les sociétés sportives de ses communes membres.

Au travers de son soutien, Lausanne Région souhaite valoriser les sports de notre région et, de manière générale, la pratique d'une activité physique pour le bien-être de la population. Le sport rassemble toutes les générations, quels que soient les milieux sociaux ou la provenance des personnes.

Lausanne-sur-Mer

Pour la première année, Lausanne Région a soutenu la manifestation régionale sportive « Lausanne-sur-Mer ».

Adressée aux jeunes de la région lausannoise de 12 à 18 ans, la manifestation Lausanne-sur-Mer organise pendant les vacances scolaires d'été, à Vidy, des initiations sportives et nautiques, telles que le Kayak, le Mayak, le Paddle, le Parkour (gymnastique acrobatique urbaine), la Capoeira (art martial d'origine afro-brésilienne) ou le Freebord (planche à 6 roues, inspirée du skateboard).

Lausanne-sur-Mer est encadrée par des animateurs de la Fondation pour l'animation socioculturelle lausannoise (FASL), des moniteurs, des bénévoles ainsi qu'un stagiaire. La manifestation s'est déroulée du 2-17 juillet et du 10-21 août 2016.

Lausanne Région a soutenu cette manifestation pour la première année. La FASL prend en charge le solde du déficit.

Le financement de Lausanne Région

L'association est principalement financée par ses 27 communes membres.

La préparation des budgets relève de la responsabilité des chefs de projets des départements et de la secrétaire générale de Lausanne Région. La comptabilité de l'association, incluant les comptes de AppApp et du Fonds Capital Développement, est assurée par la fiduciaire Fidinter et auditée annuellement par la société de révision Ofisa. **Le contrôle et la validation des dépenses sont de la responsabilité du Bureau de coordination.**

Pour 2016, le fonctionnement de Lausanne Région a été assuré par une cotisation, y.c. agglomération, de CHF 8.45 par habitant.

Bilan Lausanne Région

	Comptes 2016	Comptes 2015
ACTIF		
ACTIF CIRCULANT	1'898'675.60	1'920'002.95
Trésorerie	1'836'298.25	1'867'478.15
Autres créances à court terme	0.00	174.70
Actifs de régularisation	62'377.35	52'350.10
ACTIF IMMOBILISE	75'483.12	92'690.77
Immobilisés	75'483.12	92'690.77
TOTAL ACTIF	1'974'158.72	2'012'693.72
PASSIF		
FONDS ETRANGERS	1'506'360.86	1'573'130.23
Passifs de régularisation	123'203.10	162'011.99
Réserves	1'383'157.76	1'411'118.24
Intergénération	111'753.83	106'891.57
Seniors	10'000.00	10'000.00
Formation et emploi des Jeunes	22'087.87	22'087.87
Territoire et Equipements	93'693.47	65'666.78
Dépendances	146'943.20	86'904.41
Fonds de prévention	32'819.05	41'819.05
AppApp	112'553.80	112'553.80
Promotion Economique	325'666.58	351'661.64
Agglomération Fonctionnement	144'176.34	144'176.34
Agglomération Etudes	355'487.67	441'380.83
Mobilité douce	27'975.95	27'975.95
FONDS PROPRES	467'797.86	439'563.49
Capital	439'563.49	489'094.69
Résultat Affaires régionales	28'234.37	27'219.70
Résultat Territoire Equipements	0.00	-76'750.90
Résultat net de l'exercice	28'234.37	-49'531.20
TOTAL PASSIF	1'974'158.72	2'012'693.72

Bilan Fonds Capital Développement

	Comptes 2016	Comptes 2015
ACTIF		
ACTIF CIRCULANT	498'223.45	496'781.55
Trésorerie	498'223.45	496'781.55
ACTIF IMMOBILISE	0.00	1'200.00
Immobilisés	0.00	1'200.00
Excédents de charges/retrait capital	983.40	105.70
TOTAL ACTIF	499'206.85	498'087.25
PASSIF		
FONDS ETRANGERS	1'400.00	174.70
Produits encaissés	400.00	0.00
C/c Lausanne Région	0.00	174.70
Charges à payer	1'000.00	0.00
Réserves		
FONDS PROPRES	497'806.85	497'912.55
Capital	497'806.85	497'912.55
Excédent de produits	0.00	0.00
TOTAL PASSIFS	499'206.85	498'087.25

Pertes et Profits Lausanne Région

	2016					2015				
	Charges	Produits	Excédent de produits / (-) charges	Attribution / (-) prélèvement		Charges	Produits	Excédent de produits / (-) charges	Attribution / (-) prélèvement	
				sur Réserve	sur Capital				sur Réserve	sur Capital
Affaires régionales	957'776.19	986'010.56	28'234.37		28'234.37	907'729.54	934'949.24	27'219.70		27'219.70
Agglomération Fonctionnement	50'500.00	61'008.19	10'508.19			97'000.00	183'587.00	86'587.00		
Agglomération Etudes	194'544.96	98'143.61	-96'401.35			148'643.24	104'649.60	-43'993.64		
- Agglomération Etudes			-85'893.16					42'593.36		
- Parc, Nature et Paysage									42'593.36	
- Stationnement									0.00	
- Mobilité douce									0.00	
									0.00	
									42'593.36	
Promotion économique	394'741.88	368'746.82	-25'995.06	-25'995.06		295'186.90	357'601.50	62'414.60	62'414.60	
Intergénération	312'152.20	317'014.46	4'862.26	4'862.26		190'960.61	251'098.00	60'137.39	60'137.39	
- Intergénération										
- Formation										
- App App										
Territoire et Equipements	101'071.75	129'098.44	28'026.69	28'026.69		264'308.90	187'558.00	-76'750.90		-76'750.90
Dépendances	366'500.00	414'918.79	48'418.79			380'832.74	404'605.10	23'772.36		
- Dépendances									20'839.36	
- Fonds de prévention									2'450.00	
									23'289.36	
Part dispositif lausannois	143'000.00	145'620.00	2'620.00			146'000.00	145'517.00	-483.00		
	2'520'286.98	2'520'560.87	273.89	-27'960.48	28'234.37	2'430'661.93	2'569'565.44	138'903.51	188'434.71	-49'531.20

Extraits des comptes annuels issus des comptes disponibles auprès de l'association.

Pertes et Profits Fonds Capital Développement

	2016					2015				
	Charges	Produits	Excédent de produits / (-) charges	Attribution / (-) prélèvement		Charges	Produits	Excédent de produits / (-) charges	Attribution / (-) prélèvement	
				sur Réserve	sur Capital				sur Réserve	sur Capital
Charges d'exploitation	1'017.20		983.40		983.40	189.10		105.70		105.70
Frais financiers	17.20					189.10				
Honoraires de tiers	1'000.00									
Produits des avoirs		33.80					83.40			

L'année 2016 a été marquée par de profonds changements. Le secrétariat général de Lausanne Région a subi d'importantes adaptations et la nouvelle législature communale 2016-2021 a entraîné non seulement un renouvellement des instances, mais également le lancement de nouveaux projets.

Les points forts de l'année

Le secrétariat général

Le secrétariat général de Lausanne Région a été réorganisé suite au départ à la retraite de Mme Marie Savary, déléguée aux Affaires régionales. Les dossiers de Mme Savary ont été répartis à l'interne. Mme Fabienne Saugy est désormais en charge des projets liés à l'enfance et à l'adolescence. Outre, ses fonction de chargée de communication, Mme Silva Müller Devaud a augmenté son temps de travail, et a repris les dossiers relatifs à la prévention des dépendances, ainsi qu'à la nouvelle commission Seniors. Mme Patrizia Darbellay, secrétaire générale, est désormais en charge des dossiers liés aux sports et aux transports, et a repris l'ensemble de la gestion financière de l'association. Les tâches administratives de Lausanne Région ont été confiées à Mme Séverine Turin, précédemment assistante à la Promotion économique. Les commissions internes et les projets sont l'apanage de plusieurs collaborateurs qui travaillent tous en binôme (système de suppléances).

www.lausanneregion.ch

Le nouveau site Internet de Lausanne Région a représenté pour l'ensemble des collaborateurs un important travail de refonte des données, puis de mise à jour. Après plusieurs mois de labeur, tous sont unanimes : le site est très réussi !

La nouvelle législature 2016-2021

Comme à chaque nouvelle législature, tous les postes des commissions internes de Lausanne Région ont été repourvus. Les secteurs Est, Ouest et Nord, ont nommé tour à tour leurs représentants dans les commissions qui interviendront dans les projets régionaux. Une présentation des projets de l'association a été organisée à l'intention des nouveaux élu-e-s.

Stratégie régionale LADE 2017-2022

En 2016, la mise à jour de la stratégie régionale pour la période 2017-2022 a suscité un important travail. Le nouveau document a été élaboré sur la base des critères définis par le Canton (SPECo). Le rapport final a été soumis aux communes et sera ratifié début 2017.

A l'avenir, Lausanne Région continuera à œuvrer pour sa région, dans le respect de l'intérêt public, en proposant des réflexions et en concrétisant les projets selon les objectifs fixés par ses communes membres.

Lausanne, mars 2017

Liste des abréviations

AFP :	Aides à fonds perdu
AppApp :	Appuis scolaires aux apprentis
B2B :	Business to Business
B2C :	Business to Customer
CIGM :	Centre intercommunal de Glace de Malley
CIURL :	Commission Intercommunale d'Urbanisme de la Région lausannoise
CODEV :	Coordination du développement économique vaudois
CVCI :	Chambre vaudoise du commerce et de l'industrie
DECS :	Département de l'économie et du sport
DEV :	Développement économique vaudois
EPT :	Emploi plein temps
ERL :	Economie Région Lausanne
FCD :	Fonds capital développement
FORTA :	Fonds pour les routes nationales et le trafic d'agglomération
LADE :	Loi sur l'appui au développement économique – Etat de Vaud
LAT :	Loi sur l'aménagement du territoire - Etat de Vaud
LGR :	Lake Geneva Region
MIPIM :	Marché international des professionnels de l'immobilier
MSS :	Microcrédit Solidaire Suisse
PADE :	Politique d'appui au développement économique
PALM :	Projet d'Agglomération Lausanne-Morges
PDCn :	Plan directeur cantonal
PERL :	Prix Entreprendre Région Lausanne
RDU :	Revenu déterminant unifié
SDNL :	Schéma directeur du nord lausannois
SDT :	Service du développement du territoire – Etat de Vaud
SEPS :	Service de l'éducation physique et du sport - Etat de Vaud
SPECo :	Service de la promotion économique et du commerce - Etat de Vaud
SWOT :	Strengths-Weakness-Opportunities-Threats (forces-faiblesses-opportunités-menaces)
TC :	Transports collectifs
TI :	Transports individuels
TSP :	Travailleur social de proximité
ZIZA :	Zones industrielles et artisanales



Lausanne Région
Av. de Rhodanie 2 - CP 975
1001 Lausanne
www.lausanneregion.ch