



2018

Rapport d'activités

Association des communes de la région lausannoise



Les 27 communes membres de Lausanne Région

Secteur Ouest
Secteur Nord
Secteur Est

Lausanne est représentée au sein des trois secteurs

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2018

LAUSANNE RÉGION

Le message du Président



2018, année de consolidation des liens. Débutées au deuxième semestre 2017, les rencontres entre les municipalités et la délégation de Lausanne Région se sont achevées sur une note réjouissante. Ces échanges nous auront permis de plaguer encore mieux nos activités aux attentes de nos communes. L'exemple le plus visible est l'extraordinaire succès rencontré auprès des entreprises, lors de la mise sur pied de 6 moments d'échanges avec leurs municipalités. C'est donc « bien rôdée » que notre équipe se réjouit d'adapter ce modèle en fonction des besoins de nos communes membres.

Seniors, Canton et Lausanne Région main dans la main. Nouveau chantier, longtemps désiré, c'est ensemble que désormais cette thématique est analysée pour trouver des solutions novatrices, à même de reconnaître la place de nos aînés dans notre tissu social. Notre commission Seniors se réjouit de porter à connaissance de nos communes le fruit des réflexions; rendez-vous à Pully le 20 mars 2019.

Promotion économique et Formation des jeunes, même combat. La réflexion est engagée pour tisser des liens utiles, entre scolarité et intégration dans le monde du travail. L'édition 2018 du Salon des métiers a permis de développer une nouvelle dynamique, grâce à l'implication des jeunes en apprentissage dans nos communes, à la conception et à la gestion de notre stand. Le succès était au rendez-vous.

Appui financier à divers intervenants sociaux, vent nouveau. Les conventions de partenariat, signées pour la durée de la législature, développent positivement leurs effets. Longtemps

« sponsors » de diverses institutions, l'action de Lausanne Région, au travers de sa commission Prévention et dépendances, est devenue proactive en fixant des objectifs utiles en premier lieu à nos membres. La crainte du double subventionnement au travers de la facture sociale n'a dès lors plus lieu d'être.

Quand on aime, on a toujours 20 ans. C'est par ce dicton que j'aimerais conclure en vous remerciant pour la confiance que vous me témoignez depuis deux décennies, en me confiant la barre de notre belle association. Si la crinière a blanchi et que le cuir s'est tanné, grâce à vous et à l'équipe opérationnelle, l'enthousiasme du début est resté intact.

Gustave Muheim Président de Lausanne Région



TABLE DES MATIÈRES

Association Lausanne Région	5
La communication de Lausanne Région	7
Agglomération et mobilité	11
Economie et entreprises	13
Enfants et jeunesse	19
Prévention et dépendances	25
Seniors et intergénération	31
Sports et société	33
Financement de Lausanne Région	35
Conclusion	37
Liste des abréviations	39

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2018 5

LAUSANNE RÉGION

L'association

Lausanne Région intervient, sur demande de ses 27 communes, pour les questions dépassant les frontières communales. L'association traite les requêtes régionales, d'agglomération et de coordination intercommunale.

Qu'il s'agisse de territoire ou d'environnement, de mobilité ou d'économie, de questions liées à la petite enfance, aux seniors, à la formation des jeunes, au sport, ou à la prévention des dépendances, Lausanne Région œuvre pour mieux servir son bassin de population.

L'Assemblée générale (AG)

Deux assemblées générales ont été organisées en 2018.

L'AG de printemps, du 17 avril 2018 à Savigny, a soumis au vote des communes les comptes 2017 ainsi que le rapport d'activités des secteurs, présenté par M. Jean-Pierre Sueur, Syndic du Mont-sur-Lausanne. La parole a également été donnée à Mme Sarah Benkhettab, Directrice de la Fondation Le Relais et à Mme Clau-

Communes Communes Communes Secteur ouest Secteur nord Secteur est Δ **ASSEMBLÉE GÉNÉRALE** Bureau de coordination ···Secrétariat général O Territoire **Entreprise Enfance** Prévention Sports Seniors & & Mobilité & Dépendances & Société & Economie & leunesse Intergénérations

dine Wyssa, Présidente de la Fondation, afin de présenter les prestations fournies aux communes dans le cadre de la convention signée avec la Fondation le Relais.

L'AG d'automne, du 31 octobre à St-Sulpice, a adopté le budget 2019. Mme Patrizia Marzullo Darbellay, secrétaire générale de Lausanne Région, a présenté les travaux en cours ainsi que le nouveau logo de

l'association. Au terme de la partie officielle, Mme Pascale Manzini, Présidente de la commission Prévention et dépendances et Mme Silva Müller Devaud, cheffe de projets, ont expliqué les modalités du « Fonds de Lausanne Région », mis à disposition des communes pour leurs actions en matière de prévention jeunesse et addictions.

Le Bureau de coordination (BC)

Présidé par M. Gustave Muheim et accompagné par Mme Patrizia Marzullo Darbellay, secrétaire générale de Lausanne Région, le BC a examiné le travail des diverses commissions de l'association de communes, ainsi que les comptes et le budget. Outre le suivi minutieux des activités de l'association, relatées dans ce rapport d'activités, le BC a notamment :

 validé les demandes de la commission Prévention et dépendances pour l'attribution des subventions via son Fonds de Prévention (détails sous rubrique);

- validé les demandes de la commission Formation et emploi des jeunes pour le soutien à des projets via son compte « mesures de soutien » (détails sous rubrique);
- accordé divers soutiens aux manifestations liées au budget Promotion économique (détails sous rubrique);
- validé les demandes de la commission Activités sportives (détails sous rubrique);
- accepté le prolongement de la convention avec la Fondation Mère

- Sophia pour le projet « Macadam 3» jusqu'à la fin de la législature ;
- accepté un budget extraordinaire pour le changement du serveur informatique et la mise en place d'un outil de « saisie du temps de travail/vacances/congés » du personnel (détails sous rubrique);
- accepté de porter à son budget 2019 un soutien pour la « bourse littéraire » de la Ville de Lausanne.



Conventions pour les institutions subventionnées annuellement

Lausanne Région subventionne annuellement, au nom de ses communes membres, diverses prestations. Les institutions en charge de les mener à bien sont actives dans les domaines de la promotion économique, de la formation des jeunes et de la prévention des addictions. Durant l'année 2018, neuf conventions ont étaient actives. Chaque convention précise la nature des prestations ainsi que le montant

et les conditions du financement octroyé (détails sous rubrique dans les chapitres suivants).

Le secrétariat de Lausanne Région

L'équipe de Lausanne Région est composée de 5 collaboratrices qui représentent un équivalent plein temps (EPT) de 4.5.



(de gauche à droite)

Silva Müller Devaud Séverine Turin Patrizia Marzullo Darbellay Paola Orlando Micolot Fabienne Saugy Cheffe de projets et communication Administration Secrétaire générale et Cheffe de projets Déléguée économique Cheffe de projets

Nouvelle gestion du temps de travail

En 2018, l'association s'est dotée d'un outil performant qui assure un suivi fiable et efficace du temps de travail, respectant ainsi la loi en vigueur qui oblige les employeurs à prendre en compte cette durée ainsi que le temps de repos des employés.

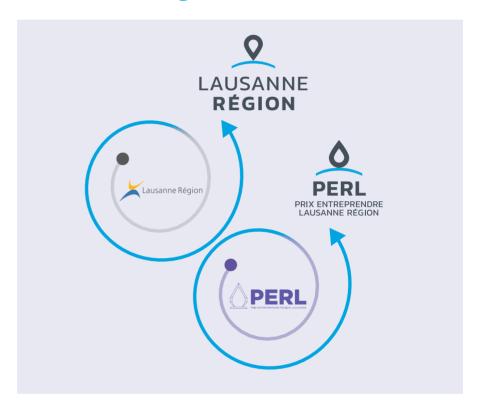
Grâce au nouvel outil (Kelio de Bodet SA), le personnel peut affecter le temps de travail directement sur les projets et avoir une vision annualisée des congés. Bien que ces heures ne soient pas refacturées à des tiers, il est néanmoins important de pouvoir évaluer la somme des ressources humaines que nécessite chaque projet.

La communication de Lausanne Région

Lausanne Région a changé d'identité

L'association régionale a lancé un concours d'identité visuelle, auquel ont participé cinq agences de communication de la place. La réalisation de la charte graphique a été finalement confiée à l'agence Do! à Pully.

Le jury a été séduit par le projet de l'agence Do! qui reprend l'idée du pictogramme du «lac» et de la «région» figurant dans l'ancien logo (jaune et bleu). Le projet a aussi permis une adaptation judicieuse du logo PERL qui était très dissemblable à celui de Lausanne Région (l'un allongé, gris et plat, l'autre violet, en grosses lettres majuscules). Le nouveau logo a été accueilli favorablement par l'Assemblée générale de Lausanne Région du 31 octobre 2018.





Les Prix Entreprendre Lausanne Région 2018 (PERL)

Cet automne, une importante communication a été élaborée lors de l'appel à candidatures (nombreux supports papier, affichage, parution dans le journal 24 Heures, AGEFI, et journaux communaux, sites Internet, etc.). Cette année, un nouveau partenaire média a rejoint les PERL: le journal AGEFI. Comme pour le «24

Heures», le partenariat porte sur des annonces payantes (papier et web) et sur des articles rédactionnels collant à l'actualité.

La cérémonie de remise des prix a été transmise sur la chaîne régionale La Télé en format 26 minutes. Cinq courts métrages des projets nominés ont été réalisés à cette occasion. Une interview filmée de M. Grégoire Junod, Syndic de Lausanne, a permis de présenter le nouveau président du Jury PERL (en remplacement de M. Daniel Brélaz).

Toutes les vidéos, y inclus celle de la cérémonie, sont visibles sur : www.lausanneregion.ch/perl



La communication de Lausanne Région (suite)

Les cartons d'invitation et dépliants des rencontres entreprises

L'année 2018 a été riche de rencontres entre les Municipalités et les entreprises. A cet effet, Lausanne Région a réalisé une invitation personnalisée pour chaque commune, ainsi qu'un dépliant intitulé «Et l'avenir? » contenant des informations sur le tissu économique de la commune, les actions et les objectifs de la Municipalité à l'intention des entreprises, etc.

Ces dépliants sont tirés à quelques centaines d'exemplaires pour être distribués aux participants lors des rencontres, le solde étant remis aux communes pour une utilisation ultérieure.





27 communes pour la formation des jeunes

Afin de promouvoir les mesures développées ou soutenues par la commission Formation et emploi des jeunes, Lausanne Région a édité des fiches thématiques regroupées dans une fourre. Ce document a été distribué dans le cadre du Salon des métiers et de la formation de Lausanne et sera utilisé lors d'évènements futurs liés à l'orientation professionnelle des jeunes.



Les affichettes et flyers des Cafés-débats

La commission Prévention et dépendances a organisé deux cafés débats, l'un dans l'Ouest lausannois et l'autre dans l'Est lausannois. A l'occasion de ces deux évènements publics, Lausanne Région a créé des visuels repris et publiés dans les journaux communaux. Des affichettes et flyers ont été mis à disposition des citoyens à l'accueil des bureaux communaux.



Des supports «made by Lausanne Région» en 2018

L'équipe de Lausanne Région confectionne elle-même ses supports de communication grâce aux outils graphiques InDesign, Photoshop et Illustrator.

Quelques réalisations ci-dessous:





Dépliant rencontres Municipalités-Entreprises (pages intérieures)



La communication transmise via le Municipalités-Info

Les 27 communes membres de Lausanne Région ont reçu le premier «Municipalités-Info» le novembre 2018. L'objectif pour l'association régionale d'envoyer une telle communication lorsaue des doivent importantes infos parvenir aux municipalités. Par conséquent, elle ne sera pas envoyée sur une base régulière et périodique, mais lorsque nécessaire.

Cet envoi remplace les «Lettres d'info» diffusées au format papier que Lausanne Région avait pour habitude de transmettre par courrier postal.

Le Municipalités-Info est toujours accompagné de sa copie au format PDF pour faciliter l'éventuelle impres-sion du





La communication de Lausanne Région (suite)

Les sites entièrement gérés par Lausanne Région



www.lausanneregion.ch Plus de **14'400** visiteurs en 2018

Le site de l'association est mis à jour quotidiennement. Il est le principal outil web de l'association. Il permet notamment de créer des formulaires avec inscriptions en ligne.



www.enfance.ch Plus de **4'100** visiteurs en 2018

Toutes les informations sur les divers modes d'accueil, sur la scolarité obligatoire vaudoise, des idées de loisirs, ainsi que des activités pendant les vacances scolaires, sont recensées sur ce site.



www.lausanneparkingsrelais.ch Plus de **24′800** visiteurs en 2018

Cette plateforme d'information renseigne sur les parkings de longue durée en région lausannoise. Son contenu est fortement apprécié par les usagers de la route.



www.kiftontaf.ch Plus de **3′030** visiteurs en 2018

Une nouvelle rubrique a été ajoutée sur kiftontaf.ch permettant une recherche rapide des apprentissages par commune avec des détails sur la formation, ainsi que les débouchés.



www.guidesportif.ch Plus de **9'900** visiteurs en 2018

Ce site recense plus de 600 clubs sportifs, écoles de danse et fitness de la région. Il permet la recherche des clubs selon le type de sport, localité, âge de l'intéressé, etc. RAPPORT D'ACTIVITÉS 2018

TERRITOIRE

Agglomération et mobilité

La commission Transports

Présidente:

Mme Tinetta Maystre Municipale à Renens

La commission Transports de Lausanne Région est principalement chargée de gérer le déroulement des comptages quinquennaux réalisés dans l'agglomération Lausanne-Morges, ainsi que de s'assurer de l'avancement des projets de mobilité dans la région.



Depuis 2015, la «cellule stratégique partenariale», qui regroupe des représentants du Canton et des schémas directeurs, est l'organe technique responsable du PALM.

Lausanne Région et Région Morges ont participé au financement des études du PALM à raison de 50%, dont 40% pour Lausanne Région et 10% pour Région Morges. Lausanne Région poursuit sa participation au Comité de pilotage (Copil) du PALM, par la présence de son président et de sa secrétaire générale. Cette dernière est invitée à assister aux séances de directions techniques pour la préparation des Copil et des budgets.



Les comptages multimodaux 2020

Organisés depuis 1975 par Lausanne Région, les comptages quinquennaux du trafic s'étendent aujourd'hui à toute l'agglomération Lausanne-Morges. Lors de la dernière campagne effectuée sur la période 2010-2014, les données de fréquentation des transports publics (tl, CGN, MBC, CarPostal et CFF), ainsi que les données de plus de 380 postes de relevés du trafic routier et autoroutier, ont permis d'étudier l'évolution de la mobilité dans l'agglomération.

En complément à l'analyse quinquennale, Lausanne Région a effectué une campagne intermédiaire de comptages en partenariat avec Région Morges et la Direction générale de la mobilité et des routes du Canton (DGRM), afin d'analyser les tendances observées depuis 2014.

En 2018, le groupe de travail technique composé des villes de Lausanne, Morges et de Pully, de la DGMR et animé par Lausanne Région, a été à nouveau réuni afin de préparer le cahier des charges de la prochaine édition des comptages qui aura lieu en 2020. L'appel d'offre des marchés publics sera attribué d'ici fin 2019.

L'engagement politique et le soutien de la population ont permis la réalisation d'importants projets de mobilité durant cette dernière décennie.

Cependant, vu l'accroissement continu de la démographie, les besoins futurs de mobilité restent un enjeu qu'il s'agit d'anticiper.





RAPPORT D'ACTIVITÉS 2018 13

PROMOTION ÉCONOMIQUE

Economie et entreprises

La commission Promotion économique

Président:

M. Jean-Pierre Sueur Syndic du Mont-sur-Lausanne

La commission Promotion économique de Lausanne Région œuvre dans le but de :

- · définir des axes d'une politique d'appui au développement économique;
- implémenter des actions ciblées en matière de promotion économique;
- renforcer les relations entre les autorités communales et leurs entreprises;
- adresser des problématiques telles que celle du petit commerce et de la dynamisation des centres:
- · ou encore, mettre en valeur le tissu économique régional.

Orientée sur un échange de bonnes pratiques et d'expériences, la commission a décidé en 2018 de se réunir plus régulièrement. Grâce à cette nouvelle dynamique, de nombreux projets ont déjà vu le jour ou sont en cours de réflexion (voir ci-après).

Lausanne Région et les SIC: une collaboration indispensable

Une collaboration plus étroite avec les SIC de la région à savoir ERL, la SICOL et la SICNL, acteurs économiques essentiels, s'est révélée indispensable. Des synergies sont en cours d'étude et des actions ont déjà été menées comme par exemple la participation des trois SIC aux séances sur le repositionnement des PERL (voir article PERL sur cette page).

Prix Entreprendre Lausanne Région (PERL)

Le Prix Entreprendre Lausanne Région est un important outil à la disposition des communes pour valoriser leur tissu économique local. Depuis plus de 15 ans, les PERL sont un levier de promotion économique destiné aux entreprises méritantes de la région.

En 2018, Lausanne Région a décidé de repositionner l'attribution des prix en mettant un accent particulier

sur les entreprises déjà actives dans la région.

Pour ce faire, un groupe de travail, nommé par la commission, composé de 6 membres (politiques et SIC), s'est réuni **PRIX ENTREPRENDRE** haite ainsi encourager à 3 reprises. La nou- LAUSANNE RÉGION velle mouture du PERL

mettre en œuvre.

a été présentée à la commission en juin 2018 avant d'être avalisée par le Bureau de coordination en juillet pour une mise en œuvre dès l'édition 2019. Les principaux changements concernent les points suivants :

- · Domiciliation sur l'une des 27 communes de Lausanne Région et enregistrement au registre du commerce obligatoires au moment du dépôt de dossier;
- · Présentation d'un projet commercial (produit/service/prestation) innovant, qui ne dépasse pas les cing ans d'existence, commercialisé ou à commercialiser;
- · Sectorisation des projets : industrie,

commerce, artisanat, service, design, innovation technologique, medtech/ biotech/fintech/agrotech, etc.

Lausanne Région souune participation plus accrue des entreprises

des secteurs de l'industrie, commerce, artisanat et services. Ces secteurs représentent un atout important pour les communes et leur population.







Valorisation des apprentissages

En 2018, des réflexions ont été menées sur l'importance d'agir ensemble pour la valorisation de l'apprentissage et des entreprises formatrices. Dès lors, un important travail

de collaboration a été instauré entre les départements de Promotion économique et de la Formation et emploi des jeunes de Lausanne Région afin de réfléchir à de nouveaux projets pour soutenir la formation professionnelle et valoriser les entreprises formatrices. Plusieurs projets communs entre les deux commissions sont actuellement en cours.

Rencontres avec les 27 municipalités de la région



Lausanne Région a organisé des rencontres avec les 27 municipalités de ses communes dans le but de connaître plus précisément les spécificités économiques de chacune d'elles afin de mieux les appuyer dans leur développement économique. Ces rencontres ont permis notamment:

 d'identifier les éventuelles bonnes pratiques qui pourraient par la suite être étendues à d'autres communes;

- de lancer l'organisation de rendez-vous économiques entre les entreprises et les Municipalités;
- d'élaborer un inventaire des terrains et locaux disponibles permettant une vision plus claire du foncier et de l'immobilier commercial dans la région. Les entreprises seront ainsi mieux accompagnées dans leur recherche. Un modus operandi efficient s'est mis en place entre les communes et l'office de promotion économique régional;
- d'identifier d'autres besoins des communes en matière de développement économique.

Des remerciements sont adressés à toutes les municipalités pour leur chaleureux accueil et la qualité des échanges ainsi que pour leur enthousiasme manifesté à l'égard des rencontres entreprises.

Municipalités-entreprises : les nouveaux rendez-vous économiques

Suite aux échanges menés avec les Municipalités, Lausanne Région a proposé d'organiser des rencontres municipalités-entreprises aux communes qui le souhaitent.

Pour ce faire et afin d'appuyer les municipalités-communes dans cette démarche de valorisation, un service « clé-en-main » a été mis en place par Lausanne Région. Ce dernier, qui comprend la création de différents supports (programme, recherche d'orateur, coordination de l'événement, carton d'invitation, dépliants,

présentation, etc.), a été extrêmement bien reçu tant par les Municipalités que par les entreprises. Chaque rencontre est pensée en fonction des besoins de la commune, sa typologie et son tissu économique.

En 2018, six rencontres ont été organisées avec le soutien de Lausanne Région :

- Froideville (19 avril)65 participants
- Chavannes-près-Renens (16 mai)65 participants

- Romanel-sur-Lausanne (3 octobre) 78 participants
- Cheseaux-sur-Lausanne (10 octobre) 65 participants
- Bussigny (11 octobre)112 participants
- Servion (11 octobre)108 participants

Vu le succès des rencontres, plusieurs rendez-vous sont déjà agendés en 2019, ou sont envisagés en 2020, et ce jusqu'à la fin de la législature.

Guichet entreprises : la porte d'entrée de la région

Sous forme de «Guichet entreprises», Lausanne Région propose depuis 1998 aux entrepreneurs (ou futurs entrepreneurs) de nombreuses prestations. Cette mission s'inscrit dans une convention établie entre Lausanne Région et le Service de la promotion de l'économie et de l'innovation (SPEI) cantonal, ainsi que dans la nouvelle stratégie de Lausanne Région validée par le Canton de Vaud.

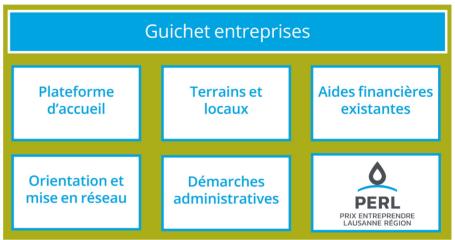
Depuis sa création,

+ de 1'700 entreprises

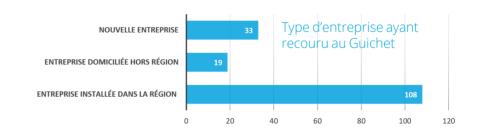
ont été accueillies par le Guichet entreprises

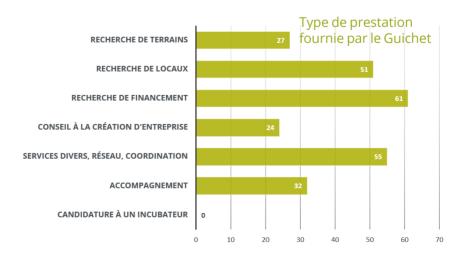
Cette interface avec les acteurs économiques régionaux a pour but de valoriser le tissu économique actuel et futur des communes membres. C'est aussi la raison pour laquelle, le Guichet entreprises s'appuie sur un large et efficient réseau de partenaires reconnus dans les milieux économiques pour répondre de façon efficace et dans les meilleurs délais aux différents porteurs de projet.

160 entreprises et porteurs de projets ont bénéficié en 2018 du soutien du Guichet entreprises de Lausanne Région



Le Guichet offre des prestations entièrement gratuites pour toutes les entreprises locales, domiciliées dans l'une des 27 communes de la région lausannoise, ou souhaitant s'y implanter.







Les Prix Entreprendre Lausanne Région (PERL)

Uniques Prix en Suisse dotés par des collectivités publiques, les PERL (Prix Entreprendre Lausanne Région) sont devenus au fil des ans un élément central du soutien offert par les 27 communes de la région lausannoise aux entreprises établies sur son territoire. Les PERL peuvent également compter sur le soutien de leurs partenaires (CVCI, BCV, Retraites Populaires) et autres sponsors, participant activement à la réussite de cet événement qui s'est rapidement imposé comme un maillon fort du soutien aux entreprises établies dans la région.

Un nouveau président à la tête du jury PERL

M. Grégoire Junod, Syndic de Lausanne, assume désormais la fonction de Président du jury PERL. Il fait suite à M. Daniel Brélaz qui a assuré une présidence sans faille durant de nombreuses années. Le jury s'est également renouvelé puisque M. Alain Guttmann (Président du Groupe BOBST), Mme Éléonore Perrier (Directrice de Microcrédit Solidaire Suisse) et Mme Luciana Vaccaro (Rectrice HES-SO) ont rejoint l'équipe.

La 16^{ème} cérémonie de remise des PERL

La cérémonie des PERL 2018 s'est déroulée mercredi 2 mai devant plus de 300 invités. La prochaine édition est prévue le 30 avril 2019.

Un prix supplémentaire de CHF 10'000.-

En 2018, un prix supplémentaire a été introduit : celui du public! Les invités en salle ont eu l'opportunité de voter pour leur candidat favori via un vote électronique. Le gagnant, dont le projet a su séduire le public est Darix Sàrl.



Dotation du concours

- CHF 100'000.- de prix chaque année
- Nombreuses prestations offertes par les partenaires des PERL
- · Une importante mise en réseau
- Un film promotionnel offert à chaque lauréat
- · Une large couverture médiatique

Une visibilité accrue

Plusieurs nouveaux canaux ont été utilisés pour atteindre les entreprises de la région. Cette année, davantage qu'auparavant, les communes se sont mobilisées en nombre pour relayer l'information.

La CVCI, ERL, la SICNL et la SICOL ont aussi participé activement à la diffusion de l'appel à candidatures.

Les lauréats

Suite à une sélection à plusieurs tours, sur deux jours, le jury a unanimement primé les entrepreneurs suivants :

- Trophée PERL 2018 Lausanne Région / CHF 50'000. SamanTree Medical SA à Lausanne
- Prix Coup de cœur du jury / CHF 10'000.-TWIICE SA à Ecublens
- Prix Réalité augmentée / CHF 10'000.-Darix Sàrl à Lausanne
- Prix Biotech / CHF 10'000. Nagi Bioscience à Ecublens
- Prix Medtech / CHF 10'000. Swiss Motion Technologies SA à Renens



Le MIPIM 2018

Le marché international des professionnels de l'immobilier (MIPIM) s'est tenu à Cannes du 13 au 16 mars 2018. En 2018, la manifestation s'est placée sous le thème du numérique au service du bâtiment.

Composée d'une délégation de cinq personnes, Lausanne Région a participé à ce rendez-vous annuel incontournable les 14 et 15 mars.





CODEV

Le canton de Vaud est constitué de 10 associations régionales, dont Lausanne Région. Dans le cadre de cette collaboration, divers projets ont été traités en 2018, parmi lesquels :

- l'organisation de formations continues pour l'ensemble des collaborateurs des régions;
- la consultation sur le nouveau système de gestion des ZIZA découlant de la LAT;
- la création de deux groupes de travail : un pour la mise en place d'indicateurs communs, l'autre chargé de l'élaboration des nouvelles stratégies et de l'avenir de la CODEV;
- des réflexions sur des thèmes tels que le registre des entreprises ou le listing des entreprises formatrices.



Préavis dans le cadre de la LADE

Lausanne Région est officiellement reconnue comme organisme de promotion économique participant aux objectifs de promotion fixés par la LADE (art. 12 et 13), entrée en vigueur en 2008. A ce titre, l'association bénéficie, dans le cadre d'une convention passée avec le Canton en 2012, d'une subvention annuelle de CHF 91'000.-

En tant qu'association régionale, Lausanne Région préavise les demandes de subventions provenant des communes, des schémas directeurs ou d'autres porteurs de projets (public/

privé) selon la Loi sur l'appui au développement économique (LADE).

L'appui spécifique aux différents porteurs de projets régionaux requiert un travail de fond, une collaboration ainsi qu'un suivi étroit avec le demandeur. Au cours de l'exercice 2018, sur les huit dossiers reçus, Lausanne Région a établi 2 préavis, acceptés par le Service cantonal de la promotion de l'économie et de l'innovation (SPEI).

Liste des préavis de Lausanne Région ayant obtenu un soutien cantonal LADE en 2018¹

Porteur de projet	Nom du projet	Type de projet		Montant octroyé (CHF)
Fondation "Festival de la Cité"	Festival de la Cité 2018	Manifestation	2'283'890	50'000
Association Lausanne Noël	Bô Noël 2018	Manifestation	1'067'356.70	30'000

1 «Bô Noël» a également bénéficié d'un soutien de Lausanne Région de CHF 10'000.- dans le cadre de leur partenariat avec Lausanne 2020 et actions de promotion des JOJ

Le montant total des subventions octroyées par le Canton aux différents porteurs de projets s'élève à CHF 80'000.-. La totalité des informations sur les subventions accordées via la LADE sont disponibles sur le site de www.vd.ch.

En 2018, Lausanne Région a également été l'un des partenaires (avec

le SPEI, la CVCI, Innovaud et la Ville de Lausanne) de Seedstarsworld, la compétition de start-up issues des pays émergeants. Ce soutien a permis aux 5 lauréats du Prix Entreprendre Lausanne Région d'accéder à ce réseau international et à de nouveaux marchés.

Les conventions



Dans le cadre de ses activités de promotion économique et de soutien actif aux entreprises de la région, Lausanne Région a conclu en 2017, pour une durée de trois ans, des conventions de partenariat avec La Fondation des Ateliers de la Ville de Renens (FAVR) et la Fondation Microcrédit Solidaire Suisse (MSS), dans le but de soutenir les activités de ces structures d'aide et de soutien à la créa-

tion d'entreprise et aux entrepreneurs de la région.

La Fondation des Ateliers de la Ville de Renens (FAVR)

La fondation a pour but de mettre à disposition une structure d'aide à la création de nouvelles entreprises dans les domaines de l'innovation, de la formation ou du design au sens large. Lausanne Région soutient financièrement cette initiative et plus particulièrement l'atelier de prototypage (MakerSpace), dédié aux start-up et PME. En 2018, ce ne sont pas moins de 20 entreprises innovantes qui ont utilisé cet espace équipé, surveillé et accessible pour la réalisation et le développement de nouveaux produits.

Les **ATELIERS** de Renens

Fondation Microcrédit Solidaire Suisse (MSS)

Lausanne Région soutient financièrement les activités de MSS d'aide à la création ou au développement de très petites entreprises sur le territoire des communes de Lausanne Région. En contrepartie, les prestations délivrées par MSS sont :

- Un soutien aux porteurs de projet par un accompagnement des entrepreneurs (éligible ou non pour un prêt) désirant se mettre à leur compte et étant domiciliés sur le territoire des communes de Lausanne Région.
- Une analyse des demandes de prêts sous l'angle financier dans le cadre de la gestion du Fonds Capital Développement de Lausanne Région et le suivi et l'accompagnement du requérant.

Par ailleurs, Lausanne Région et MSS collaborent étroitement dans le cadre du Guichet entreprises de Lau-



sanne Région afin d'apporter le soutien et l'accompagnement adéquats aux porteurs de projet de la région. RAPPORT D'ACTIVITÉS 2018

ENFANCE ET JEUNESSE

Enfance

La commission Enfance

Présidente:

Mme Jacqueline Dieperink Municipale à

Cheseaux-sur-Lausanne

La commission Enfance agit prioritairement en tant que plateforme d'échanges et d'informations entre ses membres en matière de lois et de projets cantonaux liés à l'enfance et à l'accueil parascolaire.

Etablissement intercommunal d'accueil parascolaire primaire - EIAP

En 2018, les échanges ont beaucoup porté sur les nouvelles normes édictées par l'Etablissement intercommunal d'accueil parascolaire primaire (EIAP).



Zones grises de responsabilités durant la journée de l'écolier

Le groupe de travail étudiant la problématique des zones grises de responsabilités durant la journée de l'écolier, a terminé son analyse. Le rapport a été envoyé à toutes les communes membres de Lausanne Région.

Journée de réflexion 2019, des conférences et des ateliers

Pour donner suite aux travaux sur les partages de responsabilités, la commission a décidé d'organiser, en 2019, une journée de réflexion ayant pour thème « La journée continue de l'écolier » avec des conférences et des ateliers portant notamment sur les devoirs surveillés, l'accueil parascolaire des 7P-11S et la collaboration école-famille.

Formation et emploi des jeunes

La commission Formation et emploi des jeunes

Présidente:

Mme Sylvie Pittet Blanchette Municipale à Ecublens

La commission Formation et emploi des jeunes a pour mission de faciliter l'accès des jeunes à la formation, de promouvoir les places d'apprentissage offertes par les communes, de soutenir et développer des mesures d'accompagnement à la formation, ainsi que de mettre les divers acteurs de la formation en réseau.

AppApp

Lausanne Région a maintenu son soutien aux appuis pour apprentis AppApp. Cette mesure propose des cours donnés par des répétiteurs étudiants, à un petit groupe de 3-4 apprentis qui ont des difficultés dans une branche enseignée aux cours professionnels.

Lausanne Région assure une promotion active de cette mesure auprès de ses communes membres et de ses partenaires. A ce titre, un courrier accompagné du dépliant promotionnel a été adressé à toutes les entreprises formatrices de la région lausannoise.

Sur l'année scolaire 2017-2018, notre association a participé à la création de 69 groupes totalisant 296 apprentis.





Salon des métiers et de la formation

L'édition 2018 du Salon des métiers et de la formation de Lausanne a accueilli plus de 34'000 visiteurs! Ce nouveau record de fréquentation représente une augmentation de 14% par rapport à la dernière édition. Cette année, le nombre d'élèves inscrits pour une visite avec leur enseignant a également progressé de près de 2%, avec une fréquentation plus marquée des élèves de la voie prégymnasiale.

Lausanne Région et la Ville de Lausanne ont tenu un stand commun pour la 3ème année consécutive.

Un nouveau concept a été élaboré grâce à la collaboration d'un groupe de travail de 5 apprentis des communes, lesquels ont participé au choix des animations et de la nouvelle identité graphique « 35 métiers à choix dans vos communes ».

Ce nouveau stand a beaucoup plu aux visiteurs. La carte des communes, ainsi que les témoignages des apprentis ont permis de présenter l'étendue du territoire de Lausanne Région, ainsi que la diversité des formations proposées dans les communes. Les animations ont été présentées via 4 catégories de métiers



Métiers de gestion-bureau

Quizz sous forme de questions sur les professions de gestion-bureau avec des buzzers et un écran. Cette activité était animée par des apprentis employés de commerce.

Métiers extérieurs

Jeu sous forme de défi, faire deviner la profession ou la découvrir par une description ou par un choix d'objets utilisés fréquemment dans le métier sélectionné. Cette activité était animée par des apprentis agent d'exploitation, horticulteur paysagiste, forestier bûcheron, recycleur.



Métiers techniques-technologiques

Activité de prise de vues et de retouche photo. Cette activité était animée par des apprentis médiamaticiens et photographes de la Ville de Lausanne, ainsi que par des apprentis graphistes.



Activités proposées par le Centre de formation des Services industriels de la Ville de Lausanne avec des machines réalisées par des apprentis.





Journée de réflexion

La commission Formation et emploi des jeunes de Lausanne Région a organisé, le 7 mars, une journée de réflexion ayant pour thème « Projet professionnel des jeunes ; agir ensemble pour leur réussite ».

Politiques, professionnels des milieux scolaires et de la jeunesse, représentants du monde économique et partenaires de la région ont assisté à des conférences et participé à des ateliers thématiques afin de débattre autour du fil rouge « comment agir ensemble ? ».

Cette journée avait aussi pour objectif de favoriser le développement de projets dans les communes et établissements scolaires par une mise en réseau des partenaires locaux.

La présence d'intervenants issus des différents domaines intéressés par l'orientation et l'intégration professionnelle a permis des échanges très riches et a montré l'intérêt de cette thématique tant pour le monde politique local que pour ceux des entreprises ou de l'école.

Le compte-rendu de cette journée a été envoyé aux communes, établissements scolaires, conseils d'établissements scolaires, ainsi qu'aux intervenants et participants. Ce document est également disponible sur www.lausanneregion.ch.

Un groupe de travail, composé de membres de la commission et de la déléguée économique de Lausanne Région est chargé d'analyser les pistes d'actions évoquées dans le compte-rendu afin de proposer des nouveaux projets. Une nouvelle synergie s'est mise en place entre la commission Formation et emploi des jeunes et la Promotion économique afin de travailler sur cette thématique de l'orientation professionnelle des jeunes et de l'intégration dans le monde professionnel.





Le projet LIFT

LIFT est un projet national s'adressant aux jeunes de 10ème et 11ème qui ont besoin d'un coup de pouce pour faciliter leur transition vers le monde professionnel. Cette démarche a pour objectif de faire prendre conscience au jeune que les acquis scolaires sont importants pour son avenir et sa future vie professionnelle. Dans le cadre de ce projet, le jeune se rend 2-3 heures par semaine dans une entreprise ou une collectivité publique pour effectuer diverses tâches administratives ou techniques.

Lausanne Région participe à la coordination et à la promotion de ce projet auprès de ses communes et de ses partenaires. A ce jour, LIFT est pro-



posé dans 37 établissements scolaires vaudois dont 12 dans la région lausannoise. Cette année, des présentations ont été organisées dans les Conseils d'établissements scolaires de Lutry, Lausanne CF Ramuz, Pully et Chavannes-St-Sulpice.

Lausanne Région soutient également le projet LIFT par une subvention annuelle de CHF 20'000.- montant octroyé à l'engagement d'une facilitatrice PTH (Places de travail hebdomadaire) ayant pour mandat de soutenir les établissements scolaires dans la recherche de places.

Le centre de compétences LIFT a organisé, le 1er novembre, à la CVCI une soirée de remerciements aux entreprises partenaires.

Cet évènement a rencontré un grand succès en accueillant plus de 60 per-

sonnes avec la présence notamment de M. Michel Tatti, Collaborateur personnel de Mme Cesla Amarelle, et de M. David Payot, Municipal à Lausanne, ainsi que des représentants de la Direction générale de l'enseignement obligatoire et de l'Office d'orientation scolaire et professionnelle.





Les conventions



Lausanne Région subventionne des institutions sur une base annuelle. Dans ce cadre, l'association régionale a établi des conventions définissant les prestations qui seront fournies durant l'année par chacune d'elles.

Espace des inventions

L'Espace des inventions est un lieu d'éveil à la science et à la technique qui propose des expositions interactives et des ateliers pour les enfants et les familles.

L'une de ses principales vocations est de susciter l'intérêt des jeunes pour les métiers MINT (mathématiques, informatique, sciences naturelles et sciences techniques).

Dans le cadre de cette convention, l'Espace des inventions offre 2 prestations :

Des visites de classes gratuites pour 8 classes du degré secondaire avec une présentation davantage axée sur les métiers. Pour l'année scolaire 2017-2018, sept classes ont bénéficié de cette prestation.

Un atelier dans le cadre de la JOM (Journée Oser tous les métiers) intitulé « Des métiers pour créer une exposcientifique », présentant l'éventail des professions nécessaire à la réalisation de la nouvelle exposition. Lors de l'édition 2018, 40 filles ont participé à cet atelier.



Ados Pro Lausanne et région

L'association Ados Pro offre un accompagnement personnalisé et gratuit à des jeunes entre 13 et 25 ans désireux d'entrer dans le monde professionnel. Ados Pro propose un coaching pour la réalisation de dossiers de candidature, ainsi que des bilans de compétences et des aides à l'orientation. Selon les termes de la convention, les coachs d'Ados Pro ont été présents sur le stand de Lausanne Région au Salon des métiers. Ils ont accueilli les jeunes visiteurs en leur proposant des bilans de compétences et un soutien à l'orientation. Dans le cadre de leur présence

au Festival des activités de jeunesse, l'association Ados Pro Lausanne et région a proposé une nouvelle activité, sous forme d'un « Escape Game » sur le thème de l'orientation professionnelle.

Le principe du jeu Escape Game est d'enfermer les joueurs dans un espace cloisonné, leur poser une énigme à laquelle ils doivent

répondre pour pouvoir en sortir et ce, dans un délai imparti.

Les énigmes proposées dans le jeu mis en place par Ados Pro portent sur la réalisation d'un curriculum vitae ou d'une lettre de motivation, sur la préparation à l'entretien d'embauche ou encore sur les types de formation. Toutefois, le stand actuel d'Ados Pro a été réalisé avec peu de moyens, c'est la raison pour laquelle l'association a adressé une demande de soutien à Lausanne Région afin de profession-

naliser cette infrastructure qui pourra, par la suite, être utilisée par les communes et les partenaires de Lausanne Région.



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2018 25

ADDICTIONS

Prévention et dépendances

La commission Prévention et dépendances

Présidente:

Mme Pascale Manzini Municipale à Ecublens

Sur une base annuelle, la commission Prévention et dépendances gère plusieurs projets liés à la prévention des addictions et régit les préavis des subventions accordées à des organisations actives dans le milieu des dépendances. Outre ses propres projets, elle soutient également des actions de prévention menées par les 27 communes de la région ou par des institutions reconnues. Elle a aussi pour mission de mettre en réseau les acteurs concernés par la prévention des addictions, c'est-à-dire les municipalités et les professionnels de la branche.

Un complément pratique du guide Travail social de proximité (TSP)

En mai 2017, sur mandat de Lausanne Région, le guide TSP a été finalisé et édité par Rel'ier (Fondation Le Relais).

Après avoir été présenté aux Municipalités, des « fiches pratiques » pour un usage facilité du Guide ont été élaborées et mises à disposition des communes sur le site:

www.lausanneregion.ch/guidetsp

Il s'agit d'un outil flexible qui permet d'analyser les besoins et prendre les décisions adéquates en matière de travailleurs sociaux.

La brochure «Être parent d'un adolescent

Cette brochure de prévention, traduite en 10 langues, créée à l'intention des parents d'adolescents, avait été imprimée en 2014 à 30'000

exemplaires. Très vite en rupture de stock, Lausanne Région a réédité la version française en 2016 et l'a complétée de trois chapitres supplémentaires: l'homophobie ; l'obligation des parents de veiller à l'entretien des enfants jusqu'à leur majorité (art. 277 du Code Civil Suisse); les questions d'identité des jeunes migrants.

En 2017, les trois chapitres précités ont fait l'objet d'une traduction, venue ainsi compléter les brochures en albanais, anglais, arabe, espagnol, italien portugais, serbo-croate, somali, tamoul et turc.

En juin 2018, les nouvelles brochures ont été imprimées. Un communiqué de presse transmis aux journaux communaux, qui a donné lieu à

bon nombre d'articles. a permis de diffuser l'information auprès de la population. Dès lors, les commandes affluent chaque jour à Lausanne Région qui les traite très rapidement. Parmi les principaux récipiendaires des brochures se trouvent les hôpitaux, les cabinets médicaux, les corps de police, les médiateurs familiaux, les assistants sociaux.

les éducateurs, et bien entendu de nombreux particuliers.

Pour commander la brochure : www.lausanneregion.ch/brochure





Les cafés-débats

Le principe du «café-débat» est de permettre à la population de se réunir en soirée, dans un établissement public d'une commune, afin de discuter, échanger et poser des questions à des spécialistes autour d'un thème de prévention.

Lausanne Région,

via sa commission Prévention et dépendances, a décidé d'organiser trois cafés-débats, un par secteur (Ouest lausannois, Est lausannois et Nord lausannois), avec pour thème le « Cannabis et les jeunes ».



Ainsi, le premier café-débat a eu lieu le 17 mai 2018 à Renens et le 2ème le 12 novembre 2018 à Paudex. Le 3ème sera organisé au Montsur-Lausanne le 8 mai 2019

Pour ces 3 cafés-débats, le choix de la commission s'est porté sur le cannabis car ce dernier soulève beaucoup de questions parmi

la population. Les spécialistes de DEPART (équipe interdisciplinaire de travailleurs sociaux, infirmiers, psychologues et pédopsychiatres, rattachés au CHUV) sont présents à chaque fois pour informer sur la

consommation de substances psychotropes à l'adolescence.

Pour l'organisation, la commission Prévention et dépendances de Lausanne Région s'appuie sur les compétences de Rel'ier (Fondation le Relais).



Un recueil des Journées de réflexion

La commission Prévention et dépendances de Lausanne Région a souhaité rassembler tous les comptes-rendus des précédentes Journées de réflexion dans un seul et même recueil.

Lausanne Région a tout d'abord mis à jour toutes les informations, dont certaines dataient de 2014. Ensuite, les

comptes-rendus ayant été rédigés de manière différenciée, un important travail d'homogénéisation des textes a été nécessaire, ainsi qu'une mise en



page spécifique assurant une présentation harmonieuse.

Une version papier du recueil (présentée sous forme de classeur) sera transmise à chaque municipalité courant 2019.

Suite à cet important travail, un «modèle type» a été élaboré afin que les futurs comptes-rendus soient

réalisés selon un même modèle.

Les municipalités recevront régulièrement les comptes-rendus (au fur et à mesure des Journées de réflexion) qu'elles pourront classer dans le recueil.

Une version électronique de « Espace public : prévenir, réagir ? » et « Prévention harcèlement » est disponible sur www.lausanneregion.ch/journeedereflexion

Fonds de prévention

En 2018, Lausanne Région a financé, via ses fonds, diverses actions et projets de prévention (voir ci-dessous)

Projet "Les jeunes animent les parcs" (Ville de Lausanne)

La Ville de Lausanne, via ses travailleurs sociaux, a mis en place un projet pour les jeunes de 14 à 17 ans. D'une durée de trois ans, ce projet consiste en la création de jobs d'été (7 semaines) pour 18 jeunes, princi-



palement ceux en voie de marginalisation. Le projet a pour ambition de favoriser l'acquisition de compétences et le respect des règles de vie en communauté.

Les types de jobs proposés sont la gestion de prêts de 60 chaises longues dans trois parcs de la Ville (Valency, Milan et Vidy), l'organisation d'animations dans ces mêmes parcs, et la conduite d'actions de prévention des incivilités.

Les axes forts du projet sont :

• L'insertion professionnelle de jeunes par une valorisation de leurs compétences, une responsabilisation et une sensibilisation aux exigences du monde du travail.

- La prévention des incivilités par la formation des jeunes à diverses problématiques (conflits, tri des déchets et maintien de la propreté dans les parcs, prévention des risques liés à l'exposition au soleil auprès des usagers, etc.). Ces jeunes sont les actuels ou futurs utilisateurs des espaces publics.
- La médiation par une meilleure intégration sociale des jeunes et une participation à un mieux vivre ensemble, notamment avec les habitants.

Ce projet a trouvé un excellent écho auprès des psychologues scolaires.

Projet "Les Quartiers de l'amitié à la rue du Lac" (Renens)

Le projet « Quartiers de l'amitié à la rue du Lac" a pour objectif de favoriser le vivre ensemble. Un mélange d'origines sociales et culturelles riches et diverses cohabitent dans ce quartier de plus de 400 habitants.

L'équipe du Centre de rencontre et d'animation (CRA) a observé des particularités chez les jeunes de ce quartier : un ressenti négatif et d'injustice vis-à-vis de leur quartier qu'ils décrivent comme étant un peu oublié par le reste du monde. Ces observations ont encouragé le CRA à porter une attention soutenue à ce lieu de vie et à y développer des animations spécifiques qui visent « l'empowerment » des jeunes.

Cette année l'objet de la demande financière est lié à l'organisation d'une animation autour de la nourriture saine et équilibrée, ainsi qu'une réflexion générale, avec les jeunes, sur l'alimentation.





Projet "www.estime-de-soi.ch"

En 2010, une première version des pages web « Estime-de-soi » a été publiée par CIAO.CH sur demande de Lausanne Région. Avoir une bonne estime de soi à l'adolescence protège des difficultés de la vie, alors qu'une mauvaise estime de soi peut amener à des comportements à risque, principalement en matière d'addictions. A cet effet, des outils interactifs (thermomètre, échelle, puzzle, objectifs de vie, etc.) et des auto-tests de l'estime

de soi avaient été créés et mis à disposition des jeunes à titre préventif.

Aujourd'hui, ces pages web ont été entièrement revisitées afin de correspondre aux médias actuels (tablettes et smartphones).

Un important travail de développement et d'adaptation des outils aux nouvelles technologies reste à faire courant 2019 pour que www.estimede-soi.ch soit à nouveau à la page.



C'est l'objet de la demande de soutien financier. Pour information, en 2017, le site enregistrait 161'000 pages lues.

Les conventions



Lausanne Région subventionne des institutions sur une base annuelle.

Dans ce cadre, l'association régionale a établi des conventions, définissant les prestations qui seront fournies durant l'année par chacune d'elles. Ci-après, les associations qui bénéficient d'une subvention.

Rel'ier (Fondation Le Relais)

Rel'ier est une entité qui coordonne et développe des projets dans le champ des addictions et de la précarité sociale. Les projets menés par Rel'ier pour le compte de Lausanne Région sont notamment:

- l'expertise et conseils dans le cadre des projets de la commission Prévention et dépendances de Lausanne Région;
- l'expertise et conseils en matière de travail social de proximité ;
- la coordination de la plateforme Seuil Bas :
- l'organisation des Journées de réflexion de Lausanne Région.

Rel'aids (Fondation Le Relais)

Rel'aids se compose d'une équipe de travailleurs sociaux allant à la rencontre d'une population en situation de précarité, confrontée à des problèmes de consommation de stupéfiants.

Ces professionnels se déplacent, principalement dans la région lausannoise, sur demande du public cible.



Macadam jobs à seuil bas

Le projet pilote en trois seuils «Macadam jobs à seuils bas » de la Fondation Mère Sofia a pour but de mobiliser des personnes fortement marginalisées, souvent en lien avec une addiction et en rupture avec le monde du travail depuis plusieurs années.

fondation**MÈRESOFIA**

Il s'agit de susciter chez cette frange de la population, une envie de changement vers un mieux-être, voire la reprise d'une activité professionnelle. Les prises en charge, telles que définies par le projet Macadam, se caractérisent par des démarches administratives facilitées et une plus grande flexibilité des règles inhérentes au monde du travail.

Fleur de Pavé

L'association Fleur de Pavé apporte de l'écoute et du soutien aux péripatéticiens-ennes.

Sa mission première est de diminuer les risques liés à l'exercice de la prostitution et à la consommation de produits psychotropes.

Au travers d'un bus, Fleur de Pavé est présente sur place, à proximité des lieux de prostitution.



Bethraïm

Par le biais de l'« Appui au dispositif lausannois », qui est de la compétence de la Ville de Lausanne, cette dernière a décidé de soutenir les activités de l'association Bethraïm (en hébreu Maison de la Vie).

L'association Bethraïm vient en aide aux personnes souffrant de dépendances. Elle propose à celles et ceux désireux de sortir de cette situation, une aide sous forme de logement communautaire accompagnée d'un

appui socio-éducatif intensif, ainsi que des activités sportives et manuelles.





RAPPORT D'ACTIVITÉS 2018 31

POLITIOUE D'ACTION SOCIALE

Seniors et intergénération

La commission Seniors

Président:

M. Serge Sandoz Municipal à Cheseaux-sur-Lausanne

Les objectifs de la commission sont de promouvoir auprès des communes:

- · une « retraite active » qui valorise le savoir-faire des seniors désireux de s'investir dans des projets et,
- · le renforcement des liens qui permettent aux seniors de maintenir une vie sociale.

Outre les représentants des communes, la commission s'est entourée de trois acteurs importants du monde des seniors: Pro Senectute, Avivo et Mouvement des aînés.

Journée de réflexion Seniors

Afin de présenter le rapport «Analyse de la politique d'action sociale en faveur des seniors dans les 27 communes de Lausanne Région» aux municipalités et aux professionnels de la branche, une Journée de réflexion sera organisée le 20 mars 2019.

Les préparatifs ont débuté en décembre 2018 par l'envoi d'un message électronique «A vos agendas!» afin de diffuser la date de l'évènement. Durant les 15 jours qui ont suivi cet envoi, env. 80 personnes avaient répondu favorablement à la « pré-invitation » qui donnait d'ores et déjà la possibilité de s'inscrire officiellement.

Un groupe de travail « Journée de réflexion » a été constitué afin de définir le programme, ainsi que les thèmes à aborder dans les 4 ateliers. Ces derniers auront trait aux recommandations contenues dans le rapport.



Projet-pilote région en faveur des seniors

Ce projet est né suite au constat que pour œuvrer efficacement en faveur des seniors, et développer des actions ou des mesures constructives, il est nécessaire de connaître l'état des prestations déjà existantes dans la région lausannoise. Pour entreprendre cet indispensable travail de recherche, Lausanne Région s'est associée avec le Canton de Vaud.

Mandat confié à l'EESP

Les travaux liés au mandat de collecte des données et d'analyse, confié à l'Ecole d'études sociales et pédagogiques (EESP), ont débuté en février 2018

Dans un premier temps, il s'est agi d'établir une liste détaillée des actions, démarches et autres programmes déployés dans les communes pour améliorer l'intégration sociale des aînés. Ensuite, une analyse des prestations existantes a permis de constituer des recommandations.

Un groupe de travail « Diagnostic » a été créé par la commission Seniors de Lausanne Région afin de suivre les trois étapes des travaux : identification des acteurs clés, entretiens et construction d'un catalogue de prestations, analyse du matériau recueilli. Le rapport « Analyse de la politique

d'action sociale en faveur des seniors dans les 27 communes de Lausanne Région » est en voie de concrétisation et sa version finale sera disponible dès le 20 mars 2019.







Les statistiques

Lausanne Région a effectué une recherche statistique pour connaître le nombre de personnes âgées de 50+ parmi la population résidente dans les 27 communes de la région lausannoise. Les chiffres sont disponibles par tranche d'âge (extrait de Statistiques Vaud au 31.12.2017) et consultables sur :

www.lausanneregion.ch/chiffres-seniors

La commission Seniors de Lausanne Région s'est dotée de ces statistiques notamment pour définir le nombre de personnes appartenant aux deux catégories de seniors ci-dessous :

La génération baby-boom

Les Baby-boomers ont entre 50 et 75 ans et représentent plus de 75'000 personnes dans la région lausannoise. Ils sont nés après la seconde guerre mondiale, avaient 20 ans

dans les années 60, et ont été profondément marqués par mai 68. Ils sont d'ailleurs les retraités les plus fortunés car ils ont commencé leur carrière dans un contexte de plein emploi et ont hérité d'une retraite plutôt confortable. Ils sont la cible principale de la « Silver économie ».

La génération « silencieuse »

Les seniors appartenant à la génération silencieuse sont nés entre la Grande dépression de 1930 et la Seconde guerre mondiale. Ils avaient 20 ans dans les années 50 et ont désormais plus de 75 ans. Ils sont environ 22'000 dans les 27 communes de la région lausannoise. Du fait de leur grand âge, beaucoup vivent seuls.

Une convention



Lausanne Région subventionne des institutions sur une base annuelle.

Dans ce cadre, l'association régionale a établi des conventions, définissant les prestations qui seront fournies durant l'année par chacune d'elles. En matière intergénérationnelle, la convention ci-après a été conclue.

R.E.R.S

Le Réseau d'Echanges Réciproques de Savoirs de Lausanne (R.E.R.S) donne à celles et ceux qui le désirent les moyens de s'inscrire dans un projet d'échanges et de création collective. Partant du principe que chaque personne possède des savoirs, des compétences et des connaissances, le RERS favorise cette transmission dans la réciprocité et la gratuité, via sa plateforme d'échanges.

RERS met en lien les savoirs de plusieurs générations, allant de l'apprentissage du crochet à l'enseignement des bases de l'informatique. RAPPORT D'ACTIVITÉS 2018

SPORT RÉGIONAL

Sports et société

La commission Activités sportives

Président:

M. Oscar Tosato Municipal à Lausanne

La commission Activités sportives a été créée pour encourager la pratique du sport et de l'activité physique auprès de toutes les populations et toutes les générations confondues.

La commission a aussi pour mission de promouvoir les sociétés sportives locales. Le site www.guidesportif.ch, géré par Lausanne Région, recense toutes les sociétés de la région et permet aux internautes de choisir, selon leur âge et leur lieu d'habitation, les clubs sportifs les plus proches.

Lausanne Région est en outre engagée, sur demande de ses communes membres, pour gérer les participations au déficit annuel d'exploitation du Centre sportif de Malley (voir détail ci-après).

Panathlon Family Games

Depuis 2016, Lausanne Région s'est associée aux Panathlon Family Games. Ensemble, ils organisent cet important évènement régional répondant aux objectifs fixés par l'association, c'est-à-dire encourager la pratique du sport et de l'activité physique, ainsi que promouvoir les sociétés sportives locales.

La 8ème édition des Panathlon Family Games a eu lieu le 20 mai 2018 à Vidy et a rassemblé plus de 4'500 participants. Cet événement est organisé en collaboration avec les clubs sportifs de la région, les associations sportives cantonales, le Service des sports de Lausanne et le Service de



Centre sportif de Malley

Participation des communes

Lausanne Région calcule chaque année la répartition des coûts du déficit d'exploitation du Centre sportif de Malley (CSM) pour chacune des 24 communes membres, hormis les 3 communes propriétaires : Lausanne, Renens et Prilly. Un montant indicatif est transmis annuellement aux communes qui contribuent au financement sur une base volontaire.

En 2018, 20 communes membres de Lausanne Région ont accepté de prendre part au déficit d'exploitation 2017-2018 du CSM, pour un montant total de plus de CHF 468'200.-,

un geste très apprécié par les 3 communes propriétaires.

Nouvel "Espace Malley"

Les travaux du nouveau Centre sportif de Malley, nommé également « Espace Malley », avancent à bon train. La phase de démolition est terminée et les travaux de construction ont débuté. Selon la planification, la patinoire devrait être mise en service en automne 2019, afin de pouvoir accueillir les JOJ 2020 du 9 au 22 janvier 2020 et les Championnats de monde de hockey du 8 au 24 mai 2020.

l'éducaton physique et du sport du Canton de Vaud (SEPS).

Les Panathlon Family Games se déroulent sur une journée et permettent aux familles de découvrir plus de 30 activités sportives. Ils donnent aux jeunes participants toutes les informations utiles pour pratiquer une activité dans l'un des clubs sportifs de la région.

La prochaine édition des Panathlon Family Games aura lieu le 16 juin 2019. Mme Patrizia M. Darbellay, Secrétaire générale, participe au comité d'organisation au nom de Lausanne Région.







JOJ 2020

La commission Activités sportives de Lausanne Région a organisé une après-midi sur le thème des JOJ 2020. Ce rendez-vous avait pour objectif d'échanger, partager et s'informer sur les projets cantonaux et communaux initiés à ce jour.

La rencontre a eu lieu mercredi 16 mai 2018 à la salle du Conseil communal de Lausanne.

Les municipaux et délégués au sport et/ou à la jeunesse des communes ont été invités à y participer. L'événement a accueilli plus de 80 personnes.

Les partenaires des JOJ 2020, notamment les organisateurs, les délégués de la direction générale de l'enseignement obligatoire, le délégué à la jeunesse cantonal ainsi que la direction du Panathlon Family Games, y ont également pris part.

Soutiens aux manifestations sportives régionales

Projet "Lausanne-sur-mer"

Durant l'année 2018, Lausanne Région a soutenu le projet Lausanne-sur-mer. La Fondation pour l'animation socio-culturelle, a organisé la 17ème édition de cette manifestation durant les mois de juillet et août à Vidy. Lausanne-sur-mer, qui s'adresse aux 12-18 ans, est un évènement gratuit, hormis une petite participation sur le prêt de matériel pour certaines activités.

Durant ces deux périodes, plus de 25 sports sont proposés et plus de 3'000 jeunes de toute la région participent à ces activités.

D'après les statistiques, env. 40% du public provient de Lausanne et 45% des communes avoisinantes.



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2018 35

COMPTES ET BILAN

Le financement de Lausanne Région

La préparation des budgets et le suivi financier relèvent de la responsabilité du secrétariat général. La comptabilité de l'association, incluant les comptes de AppApp et du Fonds Capital Développement, est assurée par la fiduciaire Fidinter et auditée annuellement par la société de révision Ofisa. Le contrôle et la validation

des dépenses sont de la responsabilité du Bureau de coordination.

Depuis le bouclement des comptes 2017, les comptes du "Fonds Capital Développement" ne sont plus présentés séparément mais font désormais partie intégrante des comptes annuels de l'association Lausanne Région, et sont libellés avec l'extension "FCD".

Pour 2018, le fonctionnement de Lausanne Région a été assuré par une cotisation, y.c. agglomération, de CHF 8.21 par habitant.

Bilan

	Comptes 2018	Comptes 2017		
ACTIF				
ACTIF CIRCULANT	2 548 490.45	2 425 175.13		
Trésorerie	2 471 151.30	2 270 218.35		
Actifs de régularisation	77 339.15	154 956.78		
Actirs de regularisation	77 339.13	134 930.76		
ACTIF IMMOBILISE	82 371.03	147 901.31		
Immobilisés	33 583.12	76 083.12		
Prêts	48 787.91	71 818.19		
TOTAL ACTIF	2 630 861.48	2 573 076.44		
PASSIF				
FONDS ETRANGERS	51 242.40	182 420.10		
Passifs de régularisation	51 242.40	182 420.10		
RESERVES	1 546 641.57	1 395 556.92		
Intergénérations	198 061.11	156 703.51		
Formation et emploi des Jeunes	11 867.87	20 087.87		
Territoire et Equipements	121 725.87	102 994.97		
Dépendances	176 079.36	145 643.31		
Fonds participation dispositif lausannois	38 641.05	35 935.05		
АррАрр	72 553.80	92 553.80		
Promotion Economique	308 281.30	295 684.19		
Agglomération Fonctionnement	136 000.34	136 000.34		
Agglomération Etudes	483 430.87	381 977.93		
Mobilité douce (s/agglo Etudes)	0.00	27 975.95		
FONDS PROPRES	1 032 977.51	995 099.42		
Capital	498 275.97	467 797.86		
Capital FCD	496 823.45	496 823.45		
Résultat Affaires régionales	<i>37 878.09</i>	<i>30 478.11</i>		
Résultat net de l'exercice	37 878.09	30 478.11		
TOTAL PASSIF	2 630 861.48	2 573 076.44		

Pertes et profits

	2018					2017				
	Charges	Produits	Excédent de produits / (-) charges	Attribution / (-) prélèvement au net		Charges Produits		Excédent de produits / (-) charges	Attribution / (-) prélèvement au net	
				sur Réserve	sur Capital				sur Réserve	sur Capital
Secrétariat général	984 092.72	1 021 970.81	37 878.09		37 878.09	966 198.77	996 676.88	30 478.11		30 478.11
Agglomération Fonctionnement Agglomération Etudes	0.00 33 808.50	0.00 107 285.49	0.00 73 476.99	0.00 73 476.99		8 176.00 16 583.50		-8 176.00 26 490.26		
Promotion économique Fonds Capital Développement	364 349.39 0.00	376 946.50 0.00	12 597.11 0.00	12 597.11 0.00		390 127.38 25.66	360 169.00 1.65	-29 958.38 -24.01	-29 958.38 -24.01	
Intergénérations	308 362.15	321 499.75	13 137.60	13 137.60		295 205.45	308 155.13	12 949.68	12 949.68	
Territoire et Equipements	89 431.20	108 162.10	18 730.90	18 730.90		148 366.10	157 667.60	9 301.50	9 301.50	
Dépendances - Dépendances - Fonds de prévention	393 825.95	424 262.00	30 436.05	30 436.05		413 383.25	412 083.36	-1 299.89	-1 299.89	
Part dispositif lausannois	150 000.00	152 706.00	2 706.00	2 706.00		146 000.00	149 116.00	3 116.00	3 116.00	
	2 323 869.91	2 512 832.65	188 962.74	151 084.65	37 878.09	2 384 066.11	2 426 943.38	42 877.27	12 399.16	30 478.11

Extraits des comptes annuels disponibles auprès de l'association.

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2018 37

LAUSANNE RÉGION

Conclusion



Nous ne pourrions conclure ce rapport sans remercier vivement toutes les personnes qui ont collaboré avec nous à la réalisation de ces beaux projets. Nous souhaitons en particulier relever l'implication des président-e-s de commissions, ainsi que des membres des municipalités qui ont été délégués par nos communes et qui nous orientent et nous soutiennent dans l'avancement de ces belles réalisations.

Un vif remerciement également à l'équipe du secrétariat général, engagée et motivée, qui, durant toute l'année, a su relever le défi de porter de nouveaux projets tout en accompagnant ceux déjà initiés. La maîtrise des outils professionnels de communication, nous a permis de « créer » la quasi-totalité de nos supports à l'interne, ce qui garantit des économies substantielles à l'association.

De plus, l'installation d'outils de gestion du temps pour le personnel a amélioré le suivi RH, tout en apportant davantage de visibilité sur la répartition des tâches. Ainsi outillés, nous sommes prêts à relever les défis de 2019!

Cette année 2019 sera notamment marquée par la participation de la région aux JOJ2020. Pour le plus grand bonheur de la population de notre région, nous nous réjouissons également de participer à l'ouverture du nouveau Centre sportif de Malley, projet suivi de très près par Lausanne Région.

Parce que nous croyons dans une région forte et dynamique, Lausanne Région continuera à œuvrer pour une croissance harmonieuse de notre territoire, dans le respect de l'intérêt public, en proposant des solutions et en concrétisant les projets selon les objectifs fixés par ses 27 communes membres.

Patrizia M. Darbellay Secrétaire générale de Lausanne Région



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2018 30

Liste des abréviations

AG Assemblée générale

AppApp Appuis scolaires aux apprentis

BC Bureau de coordination **BCV** Banque Cantonale Vaudoise CFF Chemins de fer fédéraux suisses **CGN** Compagnie générale de navigation

CODEV Coordination du développement économique vaudois

COPIL Comité de pilotage

CRA Centre de rencontre et d'animation

CSM Centre sportif de Mallev

CVCI Chambre vaudoise du commerce et de l'industrie **DEGEO** Direction générale de l'enseignement obligatoire

DGRM Direction générale de la mobilité et des routes du Canton **EIAP** Etablissement intercommunal d'accueil parascolaire primaire

EPT Emploi plein temps

ERL Economie Région Lausanne

EESP Ecole d'études sociales et pédagogiques **FAVR** Fondation des Ateliers de la Ville de Renens

FCD Fonds capital développement Jeux Olympiques de la Jeunesse JOJ JOM Journée Oser tous les métiers

LADE Loi sur l'appui au développement économique – Etat de Vaud

LAT Loi sur l'aménagement du territoire - Etat de Vaud **MBC** Transports de la région Morges Bière Cossonay

MINT Mathématique, informatique, sciences naturelles et sciences techniques

MIPIM Marché international des professionnels de l'immobilier

MSS Microcrédit Solidaire Suisse

OCOSP Office d'orientation scolaire et professionnel Projet d'Agglomération Lausanne-Morges **PALM PERL** Prix Entreprendre Lausanne Région PTH Places de travail hebdomadaires

RERS

Réseau d'échanges réciproques de savoirs de Lausanne

SIC Société industrielle et commerciale

Société industrielle et commerciale du nord lausannois SICNL Société industrielle et commerciale de l'ouest lausannois SICOL **SEPS** Service de l'éducation physique et du sport – Etat de Vaud

SPEI Service de la promotion de l'économie et de l'innovation - Etat de Vaud

ΤI Transports publics lausannois **TSP** Travailleur social de proximité

VP Voie pré gymnasiale

Zones industrielles et artisanales ZIZA



Impressum:

Rédaction: Lausanne Région
 Mise en page : Lausanne Région
 Impression : Copytrend Lausanne



Lausanne Région Avenue de Rhodanie 2 CP 975 1001 Lausanne

+41 21 613 73 35 mail@lausanneregion.ch www.lausanneregion.ch