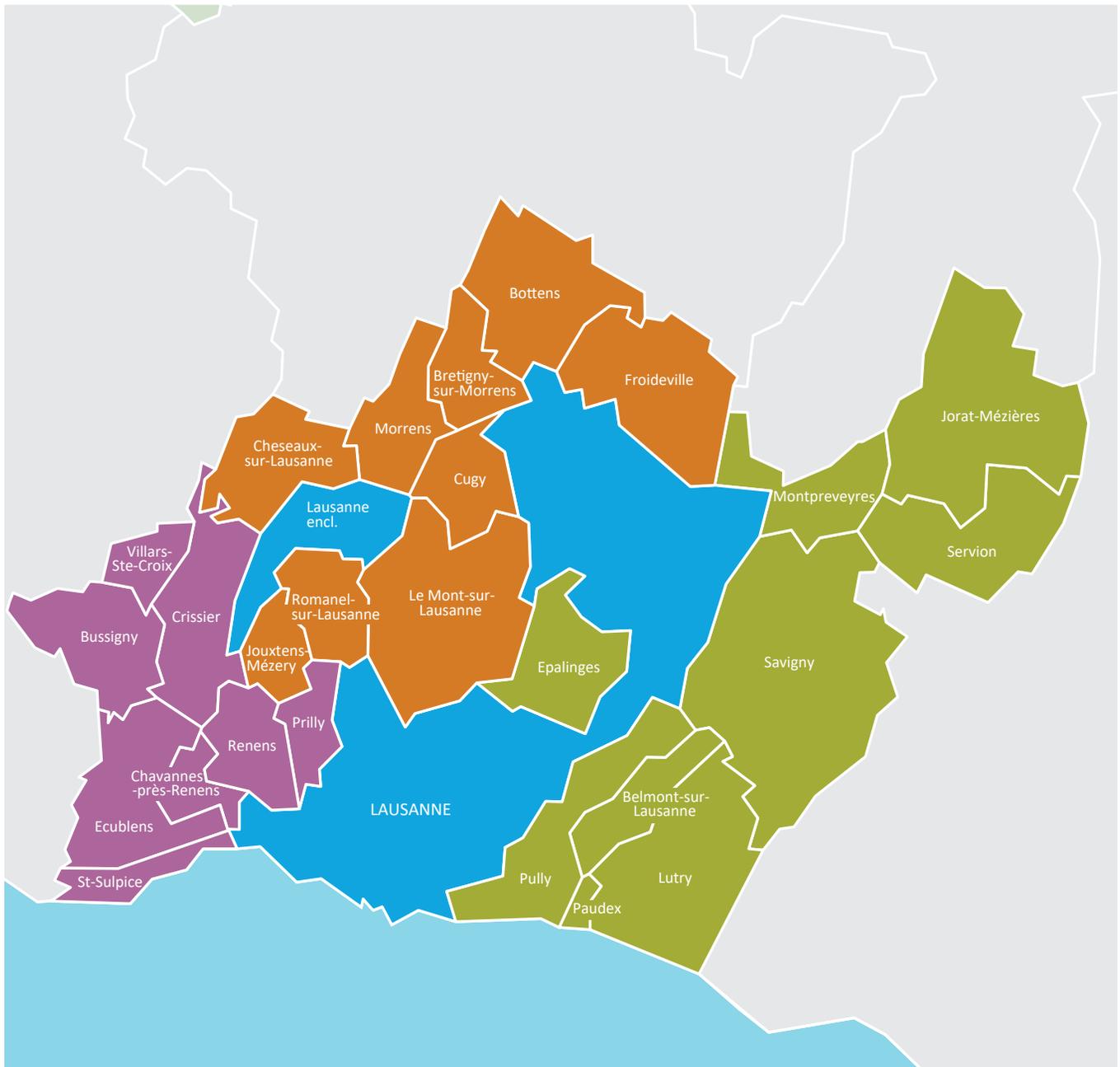




2019

# Rapport d'activités

Association des communes de la région lausannoise



Les 27 communes membres de Lausanne Région

- Secteur Ouest
- Secteur Nord
- Secteur Est
- Lausanne est représentée au sein des trois secteurs

## LAUSANNE RÉGION

# Le message du Président



## Jeux Olympiques de la Jeunesse, de la théorie à la pratique

Si le milieu des années 2010 fut consacré à participer activement à la concrétisation du futur Centre sportif de Malley, pierre angulaire des JOJ 2020, cette année qui s'achève et celle qui s'ouvre auront vu le staff de Lausanne Région s'impliquer pour le rayonnement de cette extraordinaire manifestation: Cérémonie des drapeaux avec les écoles au Stade Pierre-de-Coubertin, puis accueil aux JOJ de centaines d'élues et d'élus de nos communes à la Vaudoise aréna. Ces actions auront été un signe tangible que notre région n'est pas qu'une idée.

## Promotion économique et Formation et emploi de notre jeunesse

De nouvelles interactions se font jour entre nos deux départements. Le monde du travail a besoin de nouvelles compétences, et l'enseignement obligatoire va accélérer la formation de nos enfants à la transition numérique. Le Canton a bien reçu nos travaux en faveur de ce qui précède, en augmentant sa subvention liée à notre département de la Promotion économique, lequel fait valoir cette nouvelle politique, lors des rencontres «Municipalités-entreprises». Le passeport "réseautage", imaginé à l'interne, a fait ses premiers pas lors du Salon des Métiers. Une

initiative saluée par leurs bénéficiaires, les jeunes.

## Quand des vents contraires soufflent sur la Jeunesse

Il n'y a pas que des substances portant gravement atteinte à la santé qui sont le fléau de nos jeunes (et parfois moins jeunes); de nouveaux maux se font jour avec les technologies numériques. Si leur usage modéré est bon pour l'esprit, l'addiction provoque des comportements problématiques dans notre société. Nos représentants au sein de la commission «Prévention et dépendances» ont décidé de nous sensibiliser à ce phénomène. Il en découlera aussi une réallocation de nos ressources en faveur des actions sociales, nombre d'entre elles étant désormais reconnues d'obédience cantonale.

## Blanchi sous le harnais mais Jeune d'esprit

Avec l'arrivée des «Soixante-huitards» dans le monde des retraités, de nouvelles questions se font jour: comment œuvrer pour lutter contre l'isolement de celles et ceux qui n'ont pas d'activités sociales régulières, et qui se sentent trop jeunes pour rejoindre des clubs aux activités formatées pour nos aînés? L'important travail d'analyse piloté par notre association et sa commission nous offre ouverture et propositions sur ce que nous pouvons mettre en œuvre. Nous travaillons actuellement à mettre en place une collaboration étroite avec le Canton. **Un Senior, c'est un jeune de cœur, de corps et d'esprit!**

## Evolution de notre environnement et attente de notre Jeunesse

Dans un monde numérique, où l'information circule à une vitesse telle qu'elle écrase celle qui précède, nous serions bien inspirés de valoriser nos actions devenues pérennes. Elles

sont nombreuses et passent par nos travaux en faveur de l'environnement, par exemple une gestion exemplaire des déchets ou un aménagement du territoire proactif en faveur de la mobilité douce. **Nos comptages routiers 2020, quinquennaux et uniques en Suisse, feront la part belle aux autres formes de mobilité individuelle.**

## En conclusion, Lausanne Région sera toujours Jeune

Nous approchons doucement mais sûrement de la fin de la présente législature. De nouveaux jeunes visages se sont et se feront jour au sein de notre association. Fin de l'été, nous avons pris congé de Paola Orlando Micolot, qui a écouté son corps et s'est dirigée vers les médecines douces, et la nouvelle année 2020 commencera avec le départ de Patrizia Marzullo Darbellay, qui a écouté son esprit, toutes deux pour prendre un nouveau chemin de vie. Un grand merci à ces deux dames de cœur; vos actions proactives ont marqué positivement nos membres.

Qui dit départ dit arrivée: si la personne appelée à remplacer notre Secrétaire générale n'est pas encore connue lors de la rédaction de ce message, bienvenue à Anne-Laure Borno et David Mermod, qui ont rejoint Mesdames Müller Devaud, Saugy et Turin, nos autres piliers!

**Gustave Muheim**  
Président de Lausanne Région



## TABLE DES MATIÈRES

Association Lausanne Région	5
La communication de Lausanne Région	7
Agglomération et mobilité	11
Economie et entreprises	15
Enfants et jeunesse	21
Prévention et dépendances	27
Seniors et intergénération	31
Sports et société	35
Financement de Lausanne Région	39
Conclusion	41
Liste des abréviations	42

LAUSANNE RÉGION

# L'association

Lausanne Région conduit des travaux prospectifs et mène des actions sur demande des exécutifs de ses 27 communes membres. L'association élabore des projets dans différents domaines (*voir les chapitres ci-après*) et prépare ainsi l'avenir de la région.

## L'Assemblée générale (AG)

L'AG de printemps a eu lieu le 30 avril 2019 au Centre de Congrès de Beaulieu à Lausanne. 25 communes (sur 27) étaient présentes et ont adopté les comptes 2018 à l'unanimité.

Après le message du président M. Gustave Muheim, la parole a été donnée à M. Jean-Pierre Sueur, Syndic du Mont-sur-Lausanne, qui a détaillé les activités des trois secteurs de la région. Enfin, Mme Patrizia M. Darbellay, Secrétaire générale, a présenté plus en détail les projets en cours à Lausanne Région.

L'Assemblée terminée, les membres se sont rendus à la cérémonie des Prix Entreprendre Lausanne Région (PERL) organisée sur place, à Beaulieu.

L'AG d'automne s'est déroulée le 9 octobre 2019, à la Vaudoise aréna à Prilly. Suite au message du Président et à la présentation de l'avancée des projets par la Secrétaire générale, le budget 2020 a été voté à l'unanimité par les 26 communes présentes. A cette occasion, quatre membres et leurs suppléants ont été élus à la commission de Gestion.

L'Assemblée s'est terminée par la visite guidée de la nouvelle patinoire de Malley, nommée Vaudoise aréna.

Procès-verbaux et informations:  
[www.lausanneregion.ch](http://www.lausanneregion.ch)

## Lausanne Région c'est:



## Le Bureau de coordination (BC)

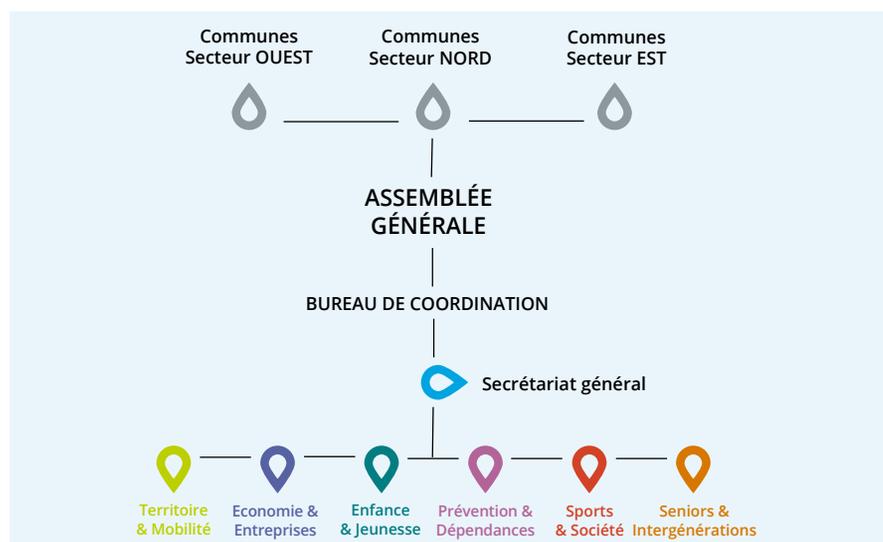
Le BC est l'organe exécutif de Lausanne Région. Il est composé de 8 syndics, dont M. Gustave Muheim qui en assure la présidence. Mme Patrizia M. Darbellay, Secrétaire générale, est présente lors de chaque séance.

Le BC examine le travail des commissions de Lausanne Région et de son Secrétariat général, valide les dépenses, et décide de la suite à donner aux dossiers qui lui sont soumis.

En 2019, outre les comptes et le budget, le BC a notamment statué sur les dossiers suivants:

- **Secrétariat général:** stratégies régionales de la CODEV 2020-2023, mandat d'accompagnement RH, mandat de révision des comptes

- **Sports et société:** Centre sportif de Malley, JOJ 2020 et Lausanne-sur-Mer
- **Territoire et mobilité:** comptages 2020 des transports individuels et publics
- **Enfance et jeunesse:** Festival des activités de jeunesse, Radio numérique romande 7 Radio
- **Prévention et dépendances:** Bethraim, 10ème tournoi de l'Ouest lausannois, West Warriors Trophy, campagne de prévention alcool-tabac-cannabis
- **Economie et entreprises:** Bô Noël, rencontres municipalités-entreprises, PERL 2020





### Conventions pour les institutions subventionnées annuellement

Plusieurs conventions ont été signées entre Lausanne Région et des institutions (*détails sous rubrique dans les chapitres suivants*) ayant pour mission de fournir diverses prestations en faveur des communes membres de l'association. Elles sont actives dans des domaines tels que la promotion éco-

nomique, la prévention des dépendances et la formation des jeunes. Ces conventions ont une durée limitée de cinq ans et couvrent en principe une période de législature communale (2016-2021). En 2021, elles seront toutes réexaminées et, le cas échéant, réadaptées aux nouveaux

besoins des communes, ou encore résiliées.

La commission Financement régional de Lausanne Région est l'organe en charge de cette révision.

## Le secrétariat de Lausanne Région

L'équipe de Lausanne Région est composée de 5 collaborateurs qui représentent un équivalent plein temps (EPT) de 4.5.



Patrizia M. Darbellay  
Secrétaire générale



Silva Müller Devaud  
Cheffe de projets et  
Communication



Fabienne Saugy  
Cheffe de projets



Séverine Turin  
Responsable administrative



David Mermod  
Collaborateur scientifique

### Un nouveau collaborateur au sein de l'équipe

M. David Mermod a rejoint Lausanne Région en juin 2019. Il a été engagé en tant que Collaborateur scientifique, principalement affecté au service de la Promotion économique régionale. M. Mermod a 30 ans. Il est au bénéfice d'un Master en Science Poli-

tique (avec mention) et a été actif au sein d'ONG, ainsi que dans l'enseignement.

Très efficace dès ses débuts, il sera nommé au poste de Chef de projets dès janvier 2020.

### Départ de la Déléguée économique

Mme Paola Orlando Micolot, Déléguée économique de Lausanne Région, engagée en août 2017, a quitté ses fonctions en septembre 2019. Après une période de maladie, elle a souhaité réorienter ses activités dans la médecine naturelle.

Mme Orlando Micolot a été notamment très appréciée pour ses activités d'organisatrice des rencontres entre les municipalités et les entreprises.

### La promotion économique renforcée dès 2020

En automne 2019, Lausanne Région a mis au concours le poste de "Chef-fe de projet développement économique et régional-e" (80%).

L'engagement d'un deuxième collaborateur ayant des compétences en économie, outre M. Mermod, permettra à l'association de renforcer ses actions.

A ce jour, la promotion de l'économie régionale était dévolue à un seul collaborateur. Dès 2020, cette mission très diversifiée sera portée par deux chefs de projets.

## La communication de Lausanne Région

### Une importante production graphique

De nombreux flyers, dépliants et affiches ont été créés au sein même de l'association. Grâce aux compétences graphiques de l'équipe de Lausanne Région des supports de communication ont été réalisés à chaque fois.

Les coûts d'impression ont été minimisés grâce à un partenariat avec une imprimerie très efficiente de la place. Les communes membres peuvent également bénéficier de coûts d'impression préférentiels si elles en font la demande à Lausanne Région.

Quelques productions 2019 "made by Lausanne Région"



### Les Prix Entreprendre Lausanne Région (PERL)

Au printemps 2019, 800 cartons d'invitation ont été envoyés aux participants de la cérémonie de remise des prix.

Durant l'événement, deux films ont été projetés: l'un a montré l'importance du tissu économique de la région et l'autre a présenté le Guichet entreprises de Lausanne Région. Cinq reportages ont également été réalisés afin d'expliquer "visuellement" les projets des entreprises lauréates. Un mentaliste lausannois,

Gabriel Tornay, a assuré les intermèdes de la soirée.

Pour l'édition des PERL 2020, le lancement d'une large campagne de communication "appel à candidatures" a pris place à l'automne 2019. Un important travail a été réalisé avec les médias (24 Heures, AGEFI et La Télé-La Prod), ainsi que lors de la création et de la diffusion des supports de communication (flyer, affiches, annonces, etc.).



Toutes les vidéos, y incluse celle de la cérémonie, sont visibles sur : [www.lausanneregion.ch/perl](http://www.lausanneregion.ch/perl)



## La communication de Lausanne Région (suite)

### La communication transmise via le "Municipalités-Info"

Le Municipalités-Info est transmis aux 27 communes membres à chaque fois que des informations jugées importantes doivent parvenir aux municipalités.

Il s'agit d'une page électronique envoyée aux greffes municipaux avec, en attaché, le document au format "pdf" afin d'assurer une impression optimale.

En 2019, deux Municipalités-Info ont été envoyés aux communes: les 27 août et 1<sup>er</sup> octobre.



### Brochure tissu économique

Lausanne Région a édité un nouveau document répertoriant les secteurs d'activités des entreprises formatrices de la région lausannoise.

Des chiffres évocateurs : plus de **190 métiers** dans des domaines variés avec notamment **35 professions** proposées dans les 27 communes de Lausanne Région, totalisant plus

de **270 places d'apprentissage** par année !

Ce dépliant a été distribué aux jeunes lors du Salon des métiers et de la formation de Lausanne 2019 (*voir sous rubrique*).



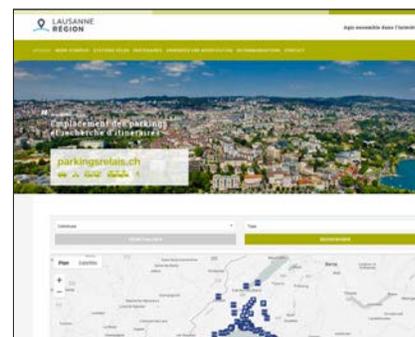
**Les sites Internet entièrement gérés par Lausanne Région**

Mis à part le site général de Lausanne Région, (www.lausanneregion.ch) les quatre autres sites dédiés aux apprentissages, parkings, école obligatoire et associations sportives, ont été créés sur demande des 27 communes membres.

La commission Enfance de Lausanne Région (*voir sous rubrique*) a récemment pris la décision de ne plus exploiter le site "www.enfance.ch". Il ne sera plus disponible dès 2020.



**www.lausanneregion.ch**  
**Plus de 60'200 visiteurs en 2019**  
 Le site de l'association est mis à jour quotidiennement. Il est le principal outil web de l'association.



**www.lausanneparkingsrelais.ch**  
**Plus de 26'800 visiteurs en 2019**  
 Cette plateforme d'information renseigne sur les parkings de longue durée en région lausannoise.



**www.enfance.ch**  
**Plus de 6'500 visiteurs en 2019**  
 Toutes les informations sur les divers modes d'accueil et sur la scolarité obligatoire vaudoise.



**www.kiftontaf.ch**  
**Plus de 1'700 visiteurs en 2019**  
 Ce site permet une recherche rapide des places d'apprentissages par commune.



**www.guidesportif.ch**  
**Plus de 11'500 visiteurs en 2019**  
 Ce site recense plus de 600 clubs sportifs, écoles de danse et fitness de la région.



TERRITOIRE

# Agglomération et mobilité

**La commission Transports**  
 Présidente:  
 Mme Tinetta Maystre  
 Conseillère municipale à Renens  
 La commission Transports de Lausanne Région est principalement chargée de gérer le déroulement des comptages quinquennaux réalisés dans l'agglomération Lausanne-Morges, ainsi qu'assurer l'avancement des projets de mobilité dans la région.



## SGZA Système de gestion des zones d'activités

Les communes du périmètre PALM ont d'ores et déjà initié leurs travaux pour établir la stratégie de gestion des zones d'activités.

La phase de diagnostic a été lancée et les schémas directeurs travaillent avec les communes afin de vérifier les zones d'activités disponibles. Les dernières discussions du COPIL ont notamment porté sur la nécessité d'établir une stratégie formalisée dans un plan directeur intercommunal sectoriel.

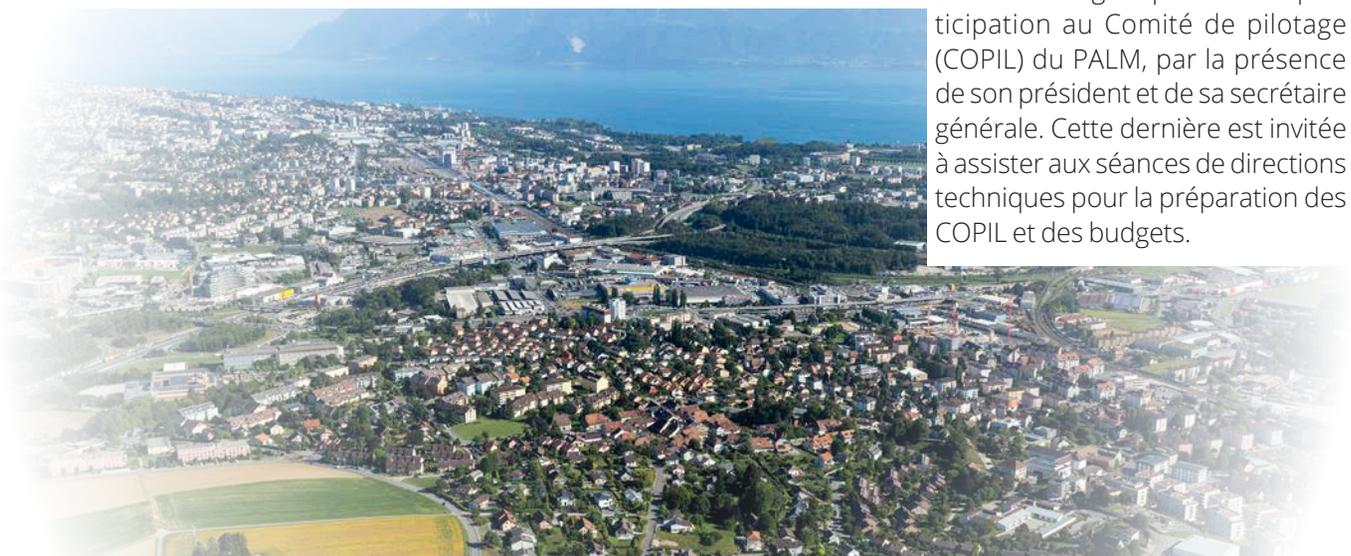
Quant aux communes situées hors du périmètre compact du PALM, elles travailleront au sein de leur district respectif. Les communes concernées du secteur Nord compléteront les travaux initiés dans le cadre du Plan directeur régional du Gros-de-Vaud, alors qu'à l'Est la composition du district de Lavaux-Oron ne comprendra pas les communes de Belmont, Lutry, Paudex et Pully, membres du PALM.

## PALM Projet d'agglomération Lausanne-Morges

Géré par le Canton, en collaboration avec les schémas directeurs, le PALM s'attache principalement à la mise en œuvre des mesures qui ont obtenu une promesse de cofinancement par la Confédération.

Lausanne Région et Région Morges ont participé au **financement des études du PALM à raison de 50%, dont 40% pour Lausanne Région et 10% pour Région Morges.**

Lausanne Région poursuit sa participation au Comité de pilotage (COPIL) du PALM, par la présence de son président et de sa secrétaire générale. Cette dernière est invitée à assister aux séances de directions techniques pour la préparation des COPIL et des budgets.





## Les comptages multimodaux 2020

Lausanne Région effectue depuis 1975 des comptages quinquennaux (transports individuels et transports publics) permettant d'apprécier l'évolution du trafic routier sur son périmètre (agglomération Lausanne-Morges).

En partenariat avec le Canton (DGMR) et Région Morges, les comptages, portant sur les transports individuels (y compris les vélos), comprennent notamment la pose de tubes et cameras (env. 290 postes), ainsi que

la récolte de données manuelles et des données des postes permanents. En complément, les données régionales des transports publics seront également récoltées auprès des tl, CGN, MBC, CarPostal et CFF et incluses dans les comptages.

Ces données viendront alimenter le Système d'information géographique (SIG) existant et seront analysées en regard des données socio-économiques.

Les données ainsi récoltées dans le cadre du présent mandat constituent une importante source de références. Elles permettront à nos communes et partenaires de tirer un bilan des mesures en vigueur en matière de mobilité et d'anticiper les besoins futurs.

Les résultats et les rapports des campagnes sont directement intégrés au projet d'agglomération Lausanne-Morges (PALM).



### Procédure d'appel d'offres public

Etant donné l'envergure du projet, ce dernier est soumis aux marchés publics.

Le Groupe technique s'est réuni à plusieurs reprises afin de préparer le cahier des charges de l'offre lancée en septembre 2019. Le Groupe était composé des villes de Lausanne,

Morges et de Pully, de la DGMR et conduit par Lausanne Région.

Trois bureaux ont été auditionnés le 14 novembre 2019 : Groupe Data Plus (CITEC), Swisstraffic et Transitec Ingénieurs Conseils SA. Les résultats de l'évaluation ont été présentés au Bureau de coordina-

tion de Lausanne Région. Ce dernier a validé l'adjudication du mandat au groupement Data Plus (CITEC).

Le contrat de mandat a été signé à fin décembre 2019, selon le planning initialement prévu.

### Les nouveautés de l'année 2020

#### **Comptages multimodaux**

La vision multimodale de la mobilité dans l'agglomération sera améliorée par une nouvelle extension des relevés des données de mobilité douce et par une évolution technologique, notamment par l'intermédiaire de comptages aux carrefours via des cameras.

#### **Données origine/destination**

Faisant suite aux expériences des villes de Pully et de Morges, et afin de compléter la campagne 2020, les résultats seront enrichis d'une analyse des données issues de la technologie TelCo / Floating phona data. Ils

viendront compléter les relevés avec des informations sur les origines et destinations des déplacements.

#### **Ajout d'un cordon d'analyse (S3)**

Afin de garantir une analyse plus fine du secteur de l'Ouest lausannois, une zone Ouest a été ajoutée. Elle comprend notamment le nœud autoroutier de Villars-Ste-Croix et des Hautes Ecoles.

#### **Compteurs permanents**

La mise à disposition de données issues de compteurs permanents permettra de compléter et vérifier les données.



PROMOTION ÉCONOMIQUE

# Economie et entreprises

## La commission Promotion économique

Président :  
M. Jean-Pierre Sueur  
Syndic du Mont-sur-Lausanne

La commission Promotion économique de Lausanne Région œuvre dans le but de :

- définir des axes d'une politique d'appui au développement économique ;
- implémenter des actions ciblées en matière de promotion économique ;
- renforcer les relations entre les autorités communales et leurs entreprises ;
- gérer des problématiques telles que celle du petit commerce et de la dynamisation des centres ;
- mettre en valeur le tissu économique régional.

## Une convention avec l'Etat de Vaud

Les activités du Guichet entreprises s'inscrivent dans une convention établie entre Lausanne Région et le Service de la promotion de l'économie et de l'innovation cantonal (SPEI).

## Le Guichet entreprises : un accueil personnalisé !

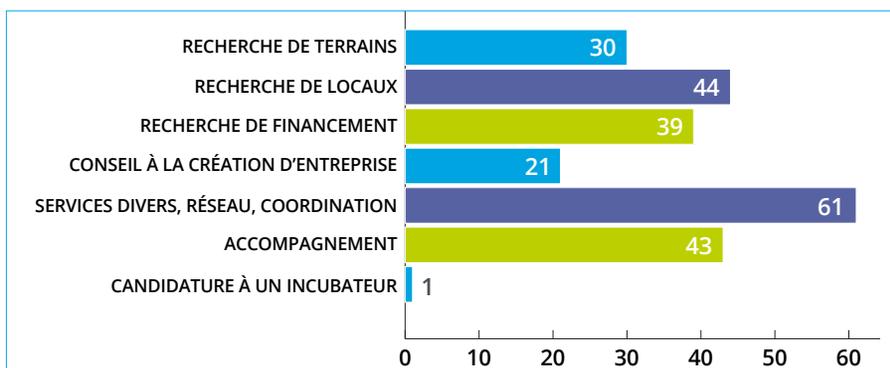
Depuis deux décennies, Lausanne Région offre aux entrepreneurs (ou futurs entrepreneurs) un large éventail de prestations dans le but de faciliter leur implantation ou leur développement dans l'une des 27 communes de la région.

Le Guichet entreprises est une interface qui accompagne gratuitement, les porteurs de projets ou les sociétés existantes, tout au long de leurs démarches.

**126** entreprises et porteurs de projets ont recouru au Guichet en 2019.

Toutes les entreprises peuvent bénéficier du Guichet. Il est conçu par Lausanne Région tant pour les entrepreneurs, que pour les artisans, les commerçants ou les indépendants.

Il est aussi un soutien actif aux communes de la région, désireuses de développer leur pôle économique.



Nombre de prestations fournies par le Guichet  
*(les porteurs de projets bénéficient en général de plus d'une prestation)*





## Rencontres Municipalités et entreprises

### Les nouveaux rendez-vous économiques

Lausanne Région soutient activement les municipalités dans l'organisation de rencontres avec les entreprises sises sur leur territoire.

Ces rendez-vous sont d'importants lieux d'échanges. Ils sont l'opportunité pour les municipalités d'exprimer leur message à l'intention des entreprises. Ils sont aussi l'occasion d'une visite d'une entreprise phare ou d'une intéressante présentation

sur l'économie, ses atouts et sur les aides à disposition.

En 2019, sept municipalités ont fait appel à Lausanne Région. Les rendez-vous ont débouché à chaque fois sur un programme varié qui a su enthousiasmer le public d'entrepreneurs présent.

L'organisation et le matériel sont sans frais pour les 27 communes.



Savigny - 6 février 2019  
Plus de 160 participants



Cugy - 21 mars 2019  
Plus de 80 participants



Prilly - 3 avril 2019  
Plus de 130 participants



Villars-Ste-Croix - 11 avril 2019  
Plus de 40 participants



Bussigny - 12 juin 2019 - 30 participants  
(Workshop Commerçants Plus)



Ecublens - 2 octobre 2019  
Plus de 120 participants



Le Mont-sur-Lausanne - 6 novembre 2019  
Plus de 120 participants

### Une formule clé en main !

Lausanne Région facilite activement les rencontres entre les municipalités et leurs entreprises.

Lors de la 1<sup>ère</sup> entrevue avec la municipalité désireuse d'organiser une rencontre, l'équipe de Lausanne Région s'enquiert du programme souhaité et de la date de l'événement. Le cas échéant, elle conseille la commune dans ses choix.

Les étapes suivantes:

- Un modèle de lettre "à vos agendas" est proposé afin que l'événement soit connu des entreprises quelques mois au préalable.
- Le programme de l'événement est mis sur pied en consultation avec la commune.
- Le carton d'invitation est réalisé et imprimé par Lausanne Région, puis transmis à la commune pour envoi aux invités.
- Un dépliant détaillant le tissu économique de la commune est rédigé et imprimé. Ce document est remis, sur place, aux invités.
- Le jour de l'événement, l'équipe de Lausanne Région se charge de préparer la présentation, la projection d'images ou l'amplification du son.



## Les Prix Entreprendre Lausanne Région (PERL)

### Les nouveautés 2019

Pour la première fois, la cérémonie des PERL a été couplée avec l'Assemblée générale de Lausanne Région. Déjà sur place pour l'Assemblée, les Conseillers municipaux ont été nombreux à assister à la cérémonie de remise des prix.

Lausanne Région a assoupli son règlement afin que les entreprises "en voie de création" puissent participer au concours économique et déposer leur dossier. Néanmoins, la condition d'octroi (versement du montant) de l'un des cinq prix exige que l'entreprise soit dûment enregistrée au registre du commerce.

Les conditions de postulation des candidats ont également été améliorées. Ces derniers peuvent maintenant postuler aux PERL toute l'année, sachant que le délai de réception des dossiers est toujours fixé à début janvier et la cérémonie de remise des prix au printemps de la même année.

### La 17<sup>ème</sup> cérémonie de remise des PERL

La cérémonie de remise des prix s'est déroulée mardi 30 avril 2019 devant plus de 350 invités. La prochaine édition est prévue le 7 mai 2020 (sur invitation uniquement).

### Les partenaires des PERL

Outre les 27 communes, les principaux partenaires des PERL sont la Banque Cantonale Vaudoise, la Chambre Vaudoise du Commerce et de l'Industrie, ainsi que les Retraites Populaires. Tous trois participent financièrement à la réussite de l'événement. D'autres partenaires offrent des prestations aux lauréats.



M. Grégoire Junod, Président du Jury PERL, et Mme Mélanie Guittet, CEO de INVOLI SA, gagnante du Trophée PERL 2019

### Les lauréats

Suite à une sélection à plusieurs tours, sur deux jours, le Jury a unanimement primé les entrepreneurs suivants :

- Trophée PERL 2019 / CHF 50'000.-  
**INVOLI SA à Renens**  
*La société propose une vision améliorée des pilotes de drones sur le trafic aérien.*
- Coup de cœur du jury / CHF 10'000.-  
**Aurora's Grid Sàrl à Lausanne**  
*La société a su attirer l'attention du Jury grâce à son algorithme intelligent qui augmente la durée des batteries.*
- Prix de l'innovation / CHF 10'000.-  
**AELER Technologies SA à Ecublens**  
*La société a développé le container intelligent offrant un suivi complet de la qualité du fret.*
- Prix de l'innovation / CHF 10'000.-  
**Astrocast SA à Lausanne**  
*La société permet une connexion sécurisée pour tout objet connecté, dans le monde.*
- Prix de l'innovation / CHF 10'000.-  
**Lumendo SA à Renens**  
*La société a inventé les implants biocompatibles, contrôlables par la lumière.*

### Dotation du concours

- CHF 100'000.- de prix chaque année
- Nombreuses prestations offertes par les partenaires des PERL
- Une importante mise en réseau
- Un film promotionnel offert à chaque lauréat
- Une large couverture médiatique

### Le Prix du public: CHF 10'000.-

En 2019, les invités en salle ont eu l'opportunité de voter pour leur candidat favori via un vote électronique. Le gagnant, dont le projet a su séduire le public, est **Lumendo SA** à Renens qui obtient la somme additionnelle de CHF 10'000.-.





## Le MIPIM 2019

Une délégation de Lausanne Région composée de Mme Patrizia M. Darbellay, Secrétaire générale, et Mme Paola Orlando Micolot, Déléguée économique, s'est rendue les 13 et 14 mars 2019 à Cannes au Marché international des professionnels de l'immobilier (MIPIM).

Le salon 2019 était placé sous le thème "Construction de logements: partenariat entre constructeurs et

acteurs publics ?". Toutes deux ont été les invitées de l'Association Horizon Léman qui assure l'organisation du stand au MIPIM. Elles ont représenté la région lausannoise parmi les 250 invités, acteurs publics et privés de l'immobilier lémanique.

Outre les nombreux échanges sur le stand Horizon Léman, elles ont participé aux événements tels que tables rondes, débats et conférences.



## Préavis dans le cadre de la LADE

Lausanne Région est officiellement reconnue comme organisme de promotion économique participant aux objectifs de promotion fixés par la LADE (art. 12 et 13), entrée en vigueur en 2008. A ce titre, l'association bénéficie, dans le cadre d'une convention passée avec le Canton en 2012, d'une subvention annuelle de CHF 124'800.-.

En tant qu'association régionale, Lausanne Région préavise les demandes de subventions provenant des communes, des schémas directeurs ou d'autres porteurs de projets (public/privé) selon la Loi sur l'appui au développement économique (LADE).

L'appui spécifique aux différents porteurs de projets régionaux requiert un travail de fond, une collaboration ainsi qu'un suivi étroit avec le demandeur. **Au cours de l'exercice 2019, 4 préavis, établis par Lausanne Région, ont été acceptés par le Service cantonal de la promotion de l'économie et de l'innovation (SPEI).**

**Le montant total des subventions octroyées par le Canton aux différents porteurs de projets s'élève à CHF 175'000.-.** La totalité des informations sur les subventions accordées via la LADE sont disponibles sur le site de [www.vd.ch](http://www.vd.ch).

En 2019, Lausanne Région a également été l'un des partenaires (avec le SPEI, la CVCI, Innovaud et la Ville de Lausanne) de Seedstarsworld, la compétition de start-up issue des pays émergents. Ce soutien a permis aux 5 lauréats du Prix Entreprendre Lausanne Région (PERL) d'accéder à ce réseau international et à de nouveaux marchés.

A l'occasion des JOJ 2020, Lausanne Région a soutenu le volet « Lausanne 2020 » au sein du projet Bô Noël, qui a bénéficié d'une aide exceptionnelle de CHF 10'000.-, octroyée par le Bureau de coordination de Lausanne Région.

### Liste des préavis de Lausanne Région ayant obtenu un soutien cantonal LADE en 2019<sup>1</sup>

Porteur de projet	Nom du projet	Type de projet	Coût total du projet (CHF)	Montant octroyé (CHF)
Pôle Vennes	Mandat de coordination	Manifestation	27'500.-	13'750.-
Fondation "Festival de la Cité"	Festival de la Cité 2019	Manifestation	2'306'906.-	75'000.-
Commune d'Ecublens	Vallaire-Venoge	Etudes	66'449.-	33'250.-
Association Lausanne Noël *	Bô Noël 2019	Manifestation	1'292'000.-	53'000.-

\* «Bô Noël» a également bénéficié d'un soutien de Lausanne Région de CHF 10'000.- dans le cadre de leur partenariat avec Lausanne 2020 et actions de promotion des JOJ

## CODEV

Le canton de Vaud est constitué de 10 associations régionales, dont Lausanne Région. Dans le cadre de cette collaboration, divers projets ont été traités en 2019, parmi lesquels :

- l'organisation de formations continues pour l'ensemble des collaborateurs des régions ;
- le suivi de la mise en place du système de gestion des zones d'activités (SGZA) propre à chaque région;
- la mise en place d'indicateurs communs;
- L'élaboration et la validation de la stratégie CODEV 2020-2023 ;
- le suivi d'une étude cantonale sur la mise en place d'un indicateur PIB régional;
- des réflexions sur les possibilités de mise en place d'un registre des entreprises communs pour toutes les régions.



## Les conventions



Dans le cadre de ses activités de promotion économique et de soutien actif aux entreprises de la région, Lausanne Région a conclu en 2017, pour une durée de trois ans, des conventions de partenariat avec **La Fondation des Ateliers de la Ville de Renens (FAVR)** et la **Fondation Microcrédit Solidaire Suisse (MSS)**, dans le but de soutenir les activités de ces structures d'aide et de soutien à la création d'entreprise et aux entrepreneurs de la région.

### La Fondation des Ateliers de la Ville de Renens (FAVR)

La fondation a pour mission de mettre à disposition une structure d'aide à la création de nouvelles entreprises dans les domaines de l'innovation, de la formation ou du design au sens large. Lausanne

## Les ATELIERS de Renens

### Fondation Microcrédit Solidaire Suisse (MSS)

Lausanne Région soutient financièrement les activités de MSS d'aide à la création ou au développement de très petites entreprises sur le territoire des communes de Lausanne Région. En contrepartie, les prestations délivrées par MSS sont :

- Un soutien aux porteurs de projet par un accompagnement des entrepreneurs (éligible ou non pour un prêt) désirant se mettre à leur compte et étant domiciliés sur le territoire des communes de Lausanne Région.
- Une analyse des demandes de prêts sous l'angle financier dans le

Région soutient financièrement cette initiative et plus particulièrement:

- l'atelier de prototypage (MakerSpace), dédié aux start-up et PME, qui offre un encadrement pour la réalisation de projets,
- la mise à disposition de places de travail dans l'espace participatif de co-working.

cadre de la gestion du Fonds Capital Développement de Lausanne Région et le suivi et l'accompagnement du requérant.

Par ailleurs, Lausanne Région et MSS collaborent étroitement dans le cadre du Guichet entreprises de Lausanne Région (*voir sous rubrique*) afin d'apporter le soutien et l'accompagnement adéquats aux porteurs de projet de la région.





ENFANCE ET JEUNESSE

# Enfance

**La commission Enfance**

Présidente :

Mme Jacqueline Dieperink  
Conseillère municipale à  
Cheseaux-sur-Lausanne

La commission Enfance agit prioritairement en tant que plateforme d'échanges et d'informations entre ses membres en matière de lois et de projets cantonaux liés à l'enfance et à l'accueil parascolaire.

## Journée de réflexion

En 2019, la commission Enfance a organisé une journée de réflexion sur la thématique « **Journée de l'écolier: quels partenariats autour de l'enfant ?** ». L'objectif de cette Journée a été de susciter des débats et des échanges sur des thèmes liés à la journée de l'écolier. Elle était aussi l'opportunité de favoriser le développement de projets dans les com-

munes et dans les établissements scolaires par la mise en réseau des partenaires locaux.

La Journée a débuté par **2 conférences**; « La participation des enfants dans l'accueil parascolaire; une plus-value pour toutes et tous » par Mme Fabienne Guinchard Hayward, directrice du Service Partenaire Enfance & Pédagogie (PEP) et « Regards d'enfants sur le parascolaire de midi; résultats d'une étude participative réalisée en Ville de Genève » par M. Michele Poretti, Professeur associé à la Haute école pédagogique Vaud.

Suite à ces conférences, les participants ont pu prendre part à 2 ateliers à choix parmi 4 thèmes :

- Inclusion dans l'accueil parascolaire: quels défis, quels partenaires ?,
- Chemin de l'école: quelles collaborations, quelles pratiques ?,
- Accueil des 7-8ème et au-delà : quels besoins, quelles prestations ?
- Devoirs surveillés, entre surveillance et aide à la réalisation : quelles attentes, quelles pratiques ? ».

La Journée a réuni plus de 120 participants avec de nombreux représentants des milieux politiques et du domaine de l'enfance.

Un compte-rendu est disponible sur le site [www.lausanneregion.ch/compte-rendu-ecole](http://www.lausanneregion.ch/compte-rendu-ecole)



# Formation et emploi des jeunes

**La commission Formation et emploi des jeunes**

Présidente :

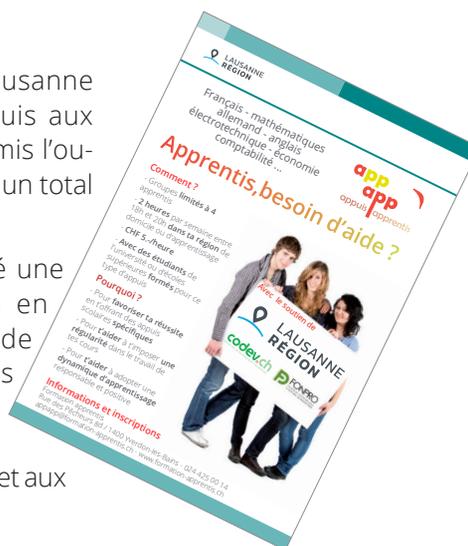
Mme Sylvie Pittet Blanchette  
Conseillère municipale à Ecublens

La commission Formation et emploi des jeunes a pour mission de faciliter l'accès des jeunes à la formation, de promouvoir les places d'apprentissage offertes par les communes, de soutenir et développer des mesures d'accompagnement à la formation, ainsi que de mettre les divers acteurs de la formation en réseau.

## AppApp

Comme chaque année, Lausanne Région a soutenu les appuis aux apprentis AppApp et a permis l'ouverture de 69 groupes pour un total de 260 apprentis.

Lausanne Région a relancé une campagne de promotion en envoyant un flyer à plus de 1600 entreprises formatrices de la région lausannoise. Des dépliants ont également été transmis aux communes et aux centres de loisirs.





### Un espace dédié au réseautage

Sur un espace supplémentaire de 12m<sup>2</sup>, jouxtant le stand principal, Lausanne Région a présenté l'importance du réseautage pour un jeune à la recherche d'un apprentissage ou d'un stage. Cet espace, initialement dévolu au projet "Escape Game" d'Ados Pro, qui se concentrait sur la recherche d'une place d'apprentissage ou de stage, n'a pu être réalisé. Au pied levé, il a été décidé de dédier les 12m<sup>2</sup> au réseautage et le succès

de la démarche a dépassé toutes attentes !

L'espace a emballé les jeunes qui ont apprécié de pouvoir « travailler » sur leurs qualités et échanger sur leurs perspectives professionnelles. Il a été animé par des collaborateurs de Lausanne Région, ainsi que par des étudiants engagés pour l'occasion.

Le mercredi après-midi et le week-end, des bénévoles d'Ados Pro et

Ados Jobs ont présenté leurs prestations en marge de l'espace.



### Le Passeport réseautage

Sur l'espace réseautage, Lausanne Région a proposé aux jeunes de s'intéresser de plus près à leur réseau et de valoriser leurs compétences dans le cadre du projet « **Le réseautage : un outil pour ton avenir professionnel** ».

Dans le but d'attirer leur intérêt, Lausanne Région a proposé aux jeunes d'inscrire le job de leurs rêves sur un post-it. Puis, coachés par des animateurs, ils ont pu remplir leur « passeport ».

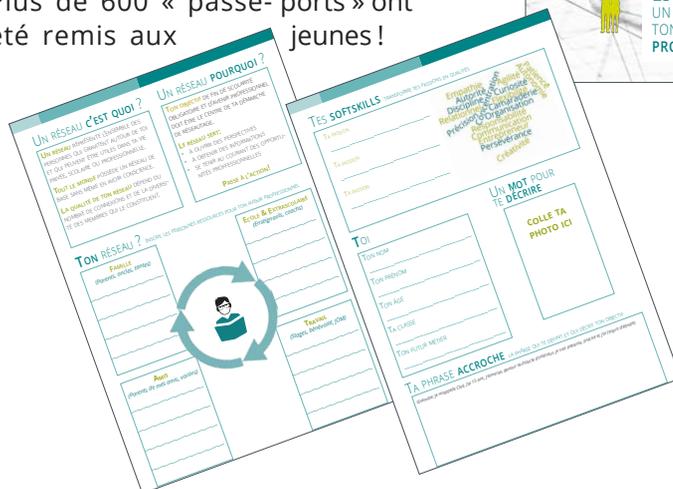
Ce document contenait:

- Une explication sur ce qu'est un réseau et pourquoi le solliciter
- Un schéma sur le réseau à compléter
- Un nuage de qualificatifs duquel les jeunes ont sélectionné 9 qualités les définissant (préalablement choisies

sous forme d'un jeu de cartes valorisant des qualités inhérentes au cadre extra-scolaire)

- Une photo avec leurs qualités principales indiquées sur un panneau
- Une phrase clé ("pitch") définissant leur propre personne, ainsi que leur projet professionnel

Plus de 600 « passe-ports » ont été remis aux jeunes !





## Le projet LIFT



LIFT est un projet de prévention des risques de non insertion professionnelle en fin de scolarité obligatoire. Il s'adresse aux élèves qui ne réunissent pas les bonnes conditions de départ pour intégrer le monde du travail. LIFT est proposé aux écoles secondaires, sur l'ensemble de la Suisse.

L'élément principal facilitant cette future insertion est la familiarisation au monde du travail, grâce aux places de travail hebdomadaire. Les jeunes qui participent à LIFT se rendent dans une entreprise ou une

collectivité publique de leur région, 2-3 heures par semaine, en dehors de leur temps scolaire.

Les jeunes sélectionnés sont par la suite préparés, accompagnés et suivis par une personne de référence, afin d'optimiser cette sensibilisation au monde professionnel.

Lausanne Région participe à la coordination et à la promotion de ce projet auprès de ses communes et de ses partenaires. A ce jour, LIFT est proposé dans 42 établissements scolaires vaudois dont 16 dans la région lausannoise.

### Les avantages pour les écoles

- Favoriser la transition vers la formation professionnelle
- Redonner du sens à l'école
- Créer des liens avec le monde professionnel
- Etre formé, suivi et accompagné par le centre de compétences durant tout le processus

### Les avantages pour les entreprises

- Concrétiser son engagement social et éthique
- Assurer davantage la relève
- Faire découvrir une profession
- Créer des relations de confiance et positives avec les jeunes
- Créer des relations privilégiées avec les écoles

### Les avantages pour les jeunes

- Trouver plus facilement et directement une solution de formation professionnelle
- Reprendre confiance en soi
- Développer des compétences sociales et professionnelles
- Développer un réseau professionnel



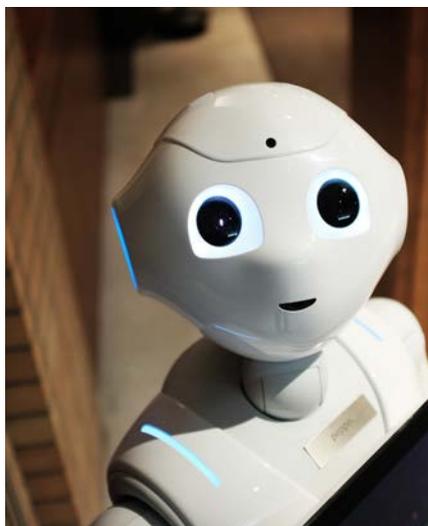
LIFT offre aux jeunes la possibilité d'explorer activement le monde du travail, cela les prépare aux exigences de la formation professionnelle et augmente leur chance de trouver une place d'apprentissage.

## Les conventions



Lausanne Région subventionne des institutions sur une base annuelle. Dans ce cadre, l'association régionale a établi des conventions définissant les prestations qui seront fournies durant l'année par chacune d'elles.

### Espace des inventions



L'Espace des inventions est un lieu d'éveil à la science et à la technique qui propose des expositions interactives et des ateliers pour les enfants et les familles. L'une de ses principales vocations est de susciter l'intérêt des jeunes pour les métiers MINT (mathématiques, informatique, sciences naturelles et sciences techniques).

Dans le cadre de cette convention, l'Espace des inventions offre 2 prestations :

- Des visites de classes gratuites pour 8 classes du degré secondaire

avec une présentation davantage axée sur les métiers. Pour l'année scolaire 2018-2019, **quatre classes ont bénéficié de cette prestation.**

- Un atelier dans le cadre de la JOM (Journée Oser tous les métiers) intitulé « Des métiers pour créer une expo scientifique », présentant l'éventail des professions nécessaire à la réalisation de la nouvelle exposition. **Lors de l'édition 2019, 40 filles ont participé à cet atelier.**

### Ados Pro

L'association Ados Pro offre un accompagnement personnalisé et gratuit à des jeunes entre 13 et 25 ans désireux d'entrer dans le monde professionnel. Ados Pro propose un coaching pour la réalisation de dossiers de candidature, ainsi que des bilans de compétences et des aides à l'orientation. **Selon les termes de la convention, les coaches d'Ados Pro ont été présents sur le stand de Lausanne Région au Salon des métiers.** Ils ont accueilli les jeunes visiteurs en leur proposant des bilans de compétences et un soutien à l'orientation.

L'association a poursuivi la réalisation de son Escape Game qui sera

disponible dès le mois de mars 2020. Cet Escape Game comprendra des énigmes portant sur la réalisation d'un curriculum vitae ou d'une lettre de motivation, sur la préparation à l'entretien d'embauche ou encore sur les types de formation.

Ce projet étant soutenu par Lausanne Région, il pourra être mis à disposition des communes, des établissements scolaires ou Conseils d'établissements scolaires qui désiraient organiser un événement sur l'orientation professionnelle des jeunes.





ADDICTIONS

# Prévention et dépendances

## La commission Prévention et dépendances

Présidente :

Mme Pascale Manzini

Conseillère municipale à Ecublens

Sur une base annuelle, la commission Prévention et dépendances gère plusieurs projets liés à la prévention des addictions et régit les préavis des subventions accordées à des organisations actives dans le milieu des dépendances. Outre ses propres projets, elle soutient également des actions de prévention menées par les 27 communes de la région ou par des institutions reconnues. Elle a aussi pour mission de mettre en réseau les acteurs concernés par la prévention des addictions, c'est-à-dire les municipalités et les professionnels de la branche.



## Addictions aux écrans et aux jeux vidéos

A l'automne 2019, la commission Prévention et dépendances a approché Cybercoachs, une association à but non lucratif oeuvrant pour une utilisation saine des médias, images et technologies de l'information.

De plus en plus de personnes, plutôt jeunes, sont gravement dépendantes des technologies numériques. Dans le futur, la commission souhaite développer des projets de prévention inhérents à ce domaine.

## Journée de réflexion

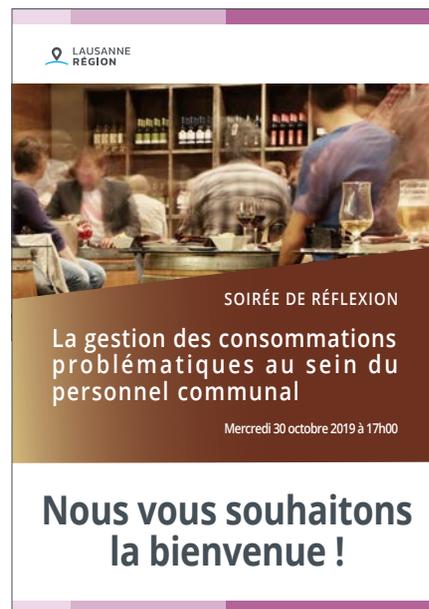
Certaines communes ayant déjà connu par le passé des difficultés liées aux abus d'alcool de leurs employés (ou autres substances), il a paru opportun à Lausanne Région de traiter ce thème délicat.

Une Journée de réflexion (ou, vu l'heure, "Soirée de réflexion"), a été organisée sur ce thème le 30 octobre 2019, au Château de Lutry. Une cinquantaine d'invités y ont pris part.

Le public cible de la Soirée étant les membres des municipalités, ainsi que les responsables du personnel communal, c'est à dire un public ciblé et restreint, une formule toute particulière a été proposée. Après la conférence "Gérer les problèmes d'alcool en milieu professionnel" présentée par M. Stéphane Caduff de la Fondation vaudoise contre l'alcoolisme, quatre tables de "speed-debating" ont permis à tous les participants de poser des questions ou d'exprimer librement leurs préoccupations.

Le "speed-debating" consiste en une suite de petits débats se déroulant à plusieurs tables. A chaque table sont réunis un ou une intervenant-e (spécialiste, professionnel), ainsi que 10 à 12 participants.

Les quatre tables proposées durant la Soirée:



- Politique en matière d'alcool et de drogue en entreprise  
M. Stéphane Caduff, FVA
- Prise en charge pour les personnes concernées  
M. Franck Simond, FVA
- Expériences dans les entreprises  
Mme Astrid Stegmann, Croix-Bleue romande
- Expériences dans une commune  
Mme Carole Schwander, Cheffe ressources humaines Ville de Pully

L'équipe de Rell'ier (Fondation Le Relais) a organisé le contenu de la Soirée et un compte-rendu est disponible sur :

[www.lausanneregion.ch/compte-rendu-conso](http://www.lausanneregion.ch/compte-rendu-conso)





## Les cafés-débats

En 2018, Lausanne Région, via sa commission Prévention et dépendances, décidait d'organiser, en partenariat avec Rel'ier (Fondation Le Relais) trois cafés-débats par année sur des thèmes d'actualité.

Le principe du café-débat est de permettre à la population de se réunir dans un établissement public et de dialoguer avec des spécialistes sur un thème de prévention.



Les trois premiers cafés-débats sur "Le cannabis et les jeunes" se sont terminés le 8 mai 2019 au Mont-sur-Lausanne, sur un succès mitigé. En

moyenne, une quinzaine de personnes seulement ont assisté aux discussions.

Un nouveau thème d'actualité a été introduit "E-cigarette et autres produits du tabac: opportunités ou dangers?". Ce nouveau café-débat, organisé le 1er novembre 2019 à Ecublens, n'a pas connu le succès escompté.

Vu le manque d'audience, la commission n'a pas souhaité poursuivre ce projet en 2020.

## Fonds de prévention

En 2019, Lausanne Région a soutenu financièrement, via son fonds, divers projets de prévention :

### Tournoi intercommunal de l'Ouest lausannois



Le Groupe de coordination jeunesse de l'Ouest lausannois, composé principalement d'éducateurs, organise chaque année un tournoi intercommunal de foot. Près de 200 jeunes participent à cette journée sportive.

En 2019, le tournoi s'est déroulé le 27 février 2019 à Chavannes-près-Rens. Dans ce cadre, les éducateurs ont souhaité promouvoir la santé en abordant **la question du tabagisme** souvent présente parmi les jeunes.

En partenariat avec le CIPRET Vaud (Centre d'information pour la prévention du tabagisme), du matériel de prévention a été mis à disposition du public sur place.

### 13-17 ans, alcool tabac cannabis, on en parle ?



La Ville de Lausanne a organisé du 15 au 26 mai 2019, une large campagne destinée aux jeunes entre 13 et 17 ans. Elle s'est déclinée sur trois axes: **alcool, tabac et cannabis**.

Les messages étaient non moralisateurs, originaux et décalés, utilisant le langage des jeunes.

La campagne s'est articulée sur un "teasing" (120 affiches et 9 écrans publicitaires, clips et réseaux sociaux) visibles durant 1 semaine, puis sur un second programme d'affichage durant 15 jours. La communication à large spectre a profité à toutes les communes avoisinantes.

### West Warriors Trophy Jeux intervilles de l'Ouest lausannois



Les communes de l'Ouest lausannois ont organisé leur "Jeux intervilles" le 28 septembre 2019 à Prilly. Cette manifestation sportive et ludique a rassemblé un grand nombre de jeunes des communes.

Dans ce cadre, deux actions de prévention ont été proposées:

- Cool & Clean : stand de prévention en lien avec la consommation d'alcool.
- Unisanté : stand de prévention "Splash Pub" qui permet aux jeunes d'identifier les effets néfastes de la publicité liée aux produits du tabac.

## Les conventions



Lausanne Région subventionne des institutions sur une base annuelle.

Dans ce cadre, l'association régionale a établi des conventions, définissant les prestations qui seront fournies durant l'année par chacune d'elles. Ci-après, les associations qui bénéficient d'une subvention.

### Rel'ier (Fondation Le Relais)

Rel'ier est une entité qui coordonne et développe des projets dans le champ des addictions et de la précarité sociale. Les projets menés par Rel'ier pour le compte de Lausanne Région sont notamment:

- l'expertise et conseils dans le cadre des projets de la commission Prévention et dépendances de Lausanne Région;
- l'expertise et conseils en matière de travail social de proximité;
- la coordination de la plateforme Seuil Bas;
- l'organisation des Journées de réflexion de Lausanne Région.

### Rel'aids (Fondation Le Relais)

Rel'aids se compose d'une équipe de travailleurs sociaux allant à la rencontre d'une population en situation de précarité, confrontée à des problèmes de consommation de stupéfiants.

Ces professionnels se déplacent, principalement dans la région lausannoise, sur demande du public cible.



### Bethraïm

Par le biais de l'« Appui au dispositif lausannois », qui est de la compétence de la Ville de Lausanne, cette dernière a décidé de soutenir jusqu'en 2020 les activités de l'association Bethraïm (en hébreu Maison de la Vie).

L'association Bethraïm vient en aide aux personnes souffrant de dépendances. Elle propose à celles et ceux désireux de sortir de cette situation, une aide sous forme de logement communautaire accompagnée d'un appui socio-éducatif intensif, ainsi que des activités sportives et manuelles.



### Fleur de Pavé

L'association Fleur de Pavé apporte de l'écoute et du soutien aux péripatéticiens-ennes.

Sa mission première est de diminuer les risques liés à l'exercice de la prostitution et à la consommation de produits psychotropes.

Au travers d'un bus, Fleur de Pavé est présente sur place, à proximité des lieux de prostitution.



### Macadam jobs à seuil bas

Le projet pilote en trois seuils «Macadam jobs à seuils bas» de la Fondation Mère Sofia a pour but de mobiliser des personnes fortement marginalisées, souvent en lien avec une addiction et en rupture avec le monde du travail depuis plusieurs années.



Il s'agit de susciter chez cette frange de la population, une envie de changement vers un mieux-être, voire la reprise d'une activité professionnelle. Les prises en charge, telles que définies par le projet Macadam, se caractérisent par des démarches administratives facilitées et une plus grande flexibilité des règles inhérentes au monde du travail.



POLITIQUE D'ACTION SOCIALE

# Seniors et intergénération

## La commission Seniors

Président (du 1.11.2016 au 31.9.2019) :

M. Serge Sandoz, Conseiller municipal à Cheseaux-sur-Lausanne

Présidente (dès le 1.10.2019) :

Mme Michelle Beaud, Conseillère municipale à Crissier

Les objectifs de la commission sont d'accompagner les communes dans leurs réflexions et leurs actions visant :

- une « retraite active » qui valorise le savoir-faire des seniors désireux de s'investir dans des projets et,
- le renforcement des liens qui permettent aux seniors de maintenir une vie sociale.

Outre les représentants des communes, la commission s'est entourée de trois acteurs importants du monde des seniors : Pro Senectute, Avivo et Mouvement des aînés.

## Référent seniors

Suite aux remarques issues des ateliers de la Journée de réflexion (voir ci-contre), nombreux sont les participants, principalement les élus communaux, à avoir émis le souhait d'obtenir "un appui via la création d'une fonction de répondant ou de délégué seniors régional au service des communes".

La commission Seniors de Lausanne Région s'est penchée sur la question avec la conclusion qu'un référent seniors permettrait notamment de:

- coordonner les collaborations pour mutualiser les forces entre les communes,
- établir des échanges durables entre les communes et les milieux associatifs,
- fournir des propositions d'actions à mener au niveau local.

## Nouvelle présidence de la commission



M. Serge Sandoz s'est retiré de la vie politique en été 2019, ainsi que de sa fonction de représentant des communes auprès de Lausanne Région. Les membres de la commission l'ont chaleureusement remercié

pour son engagement et pour l'excellente conduite des dossiers.

Mme Michelle Beaud, Conseillère municipale à Crissier et membre de la commission depuis sa création en 2016, a accepté la nomination. Elle devient la nouvelle présidente de la commission dès octobre 2019.

## Journée de réflexion

Une Journée de réflexion intitulée "Politiques publiques: la place des seniors dans nos communes" s'est déroulée le 20 mars 2019 à Pully. Plus de 130 participants ont répondu présent, dont 65 élus communaux.

Cette Journée a été l'occasion de présenter le rapport réalisé par l'EESP (Ecole d'études sociales et pédagogiques - Hes-so) sur mandat de Lausanne Région, en collaboration avec l'Etat de Vaud (voir page suivante).

Les travaux se sont poursuivis dans les quatre ateliers. Tous les participants ont eu loisir de s'exprimer.

Scrupuleusement consignées, les remarques et suggestions ont été ras-

semblées dans un compte-rendu, disponible ici:

[www.lausanneregion.ch/seniors-journee](http://www.lausanneregion.ch/seniors-journee)



La Journée s'est conclue par le message de l'Etat de Vaud qui a souligné l'importance du partenariat entre les communes et le Canton pour construire une politique viable d'action sociale en faveur des seniors.





## Politique des seniors dans la région

Le diagnostic en matière de prestations aux aînés a été réalisé en mars 2019 à l'échelon régional auprès des 27 communes qui composent la région.

Lausanne Région a édité le rapport "Analyse de la politique d'action sociale en faveur des seniors dans les 27 communes de Lausanne Région" réalisé, sur mandat, par la Haute école de travail social et de la santé (EESP).

Cette analyse met en évidence la multiplicité d'offres et de services destinés aux aînés sur le territoire de la région lausannoise. Cependant, tant les acteurs que les activités et les prestations proposées sont méconnues. La vision d'ensemble de l'offre globale fait défaut.

Il est rappelé que l'étude porte sur une région qui représente environ 40% de l'ensemble de la population du canton de Vaud.

Dans chaque commune, les représentants des municipalités et profes-

sionnels de la branche des seniors ont montré un grand intérêt pour la question de la "politique vieillesse". Néanmoins, les constats généraux issus de l'analyse mettent en lumière une offre multiple et disparate, présentant des particularités locales et des inégalités de couverture du territoire.

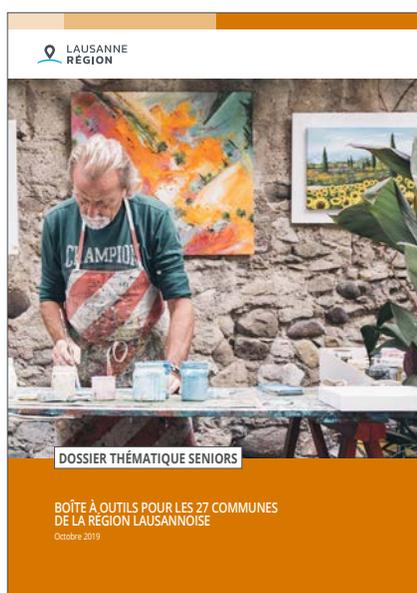
Les problèmes se situent à plusieurs échelons, dont par exemple :

- une répartition des tâches mal définie aux niveaux fédéral, cantonal et communal,
- une politique des seniors non formalisée à l'échelon communal (seules quelques municipalités ont inscrit cette question dans leur programme de législation),
- des réflexions qui se côtoient sans se rencontrer : d'un côté la réflexion formelle et institutionnelle et de l'autre le tissu associatif et de proximité.

La conclusion de l'analyse et les recommandations sont très explicites et donnent aux communes des pistes de bonnes pratiques.

Le rapport est disponible en version papier auprès de Lausanne Région et consultable sur le site:

[www.lausanneregion.ch/analyse-seniors](http://www.lausanneregion.ch/analyse-seniors)



## Une boîte à outils pour les 27 communes

Lausanne Région, au travers de sa commission Seniors, propose un "dossier thématique" à l'intention de ses communes afin de les soutenir dans leur réflexion et dans leurs actions.

Le document, édité en octobre 2019, propose:

- des recommandations basées sur le rapport "Analyse de la politique d'action sociale en faveur des seniors dans les 27 communes" (voir ci-dessus),
- l'historique du postulat Uffer et la réponse du Conseil d'Etat au Grand Conseil,

- un état des lieux et une aide à la décision,
- les moyens et les bonnes pratiques,
- les prestations et l'accompagnement dans les communes.

Le dossier thématique est disponible en version papier auprès de Lausanne Région et consultable sur le site:

[www.lausanneregion.ch/dossier-seniors](http://www.lausanneregion.ch/dossier-seniors)

## Une convention



Lausanne Région subventionne des institutions sur une base annuelle.

Dans ce cadre, l'association régionale a établi des conventions, définissant les prestations qui seront fournies durant l'année par chacune d'elles. En matière intergénérationnelle, la convention ci-après a été conclue.

### R.E.R.S

Le Réseau d'Echanges Réciproques de Savoirs de Lausanne (R.E.R.S) donne à celles et ceux qui le désirent les moyens de s'inscrire dans un projet d'échanges et de création collective. Partant du principe que chaque personne possède des savoirs, des compétences et des connaissances,

le RERS favorise cette transmission dans la réciprocité et la gratuité, via sa plateforme d'échanges.

RERS met en lien les savoirs de plusieurs générations, allant de l'apprentissage du crochet à l'enseignement des bases de l'informatique.



SPORT RÉGIONAL

# Sports et société

**La commission Activités sportives**

Président :

M. Oscar Tosato

Conseiller municipal à Lausanne

La commission Activités sportives a pour objectif d'encourager la pratique du sport et de l'activité physique auprès de toutes les populations et toutes les générations confondues.

La commission a aussi pour mission de promouvoir les sociétés sportives locales. Le site [www.guidesportif.ch](http://www.guidesportif.ch), géré par Lausanne Région, recense plus de 500 sociétés de la région.

Lausanne Région est en outre engagée, sur demande de ses communes membres, dans la gestion des participations respectives au déficit annuel d'exploitation du Centre sportif de Malley, aujourd'hui renommé Vaudoise aréna (voir détail ci-après).

## Centre sportif de Malley (Vaudoise aréna)

**Participation des communes**

Lausanne Région calcule chaque année la répartition des coûts du déficit d'exploitation du Centre sportif de Malley (CSM) pour chacune des 24 communes membres, hormis les 3 communes propriétaires : Lausanne, Renens et Prilly. Un montant indicatif est transmis annuellement aux communes qui contribuent au financement sur une base volontaire.

En 2019, 21 communes membres de Lausanne Région ont accepté de prendre part au déficit d'exploitation 2018-2019, pour un montant total de plus de CHF 566'783.-, un geste très apprécié par les 3 communes propriétaires. Ce d'autant plus, que cette année, la participation volontaire portait sur une année et demie (avril 2018 à décembre 2019).

En effet, dès le 1er janvier 2020, les communes participeront sur une base conventionnée au déficit d'exploitation de la "Vaudoise aréna".

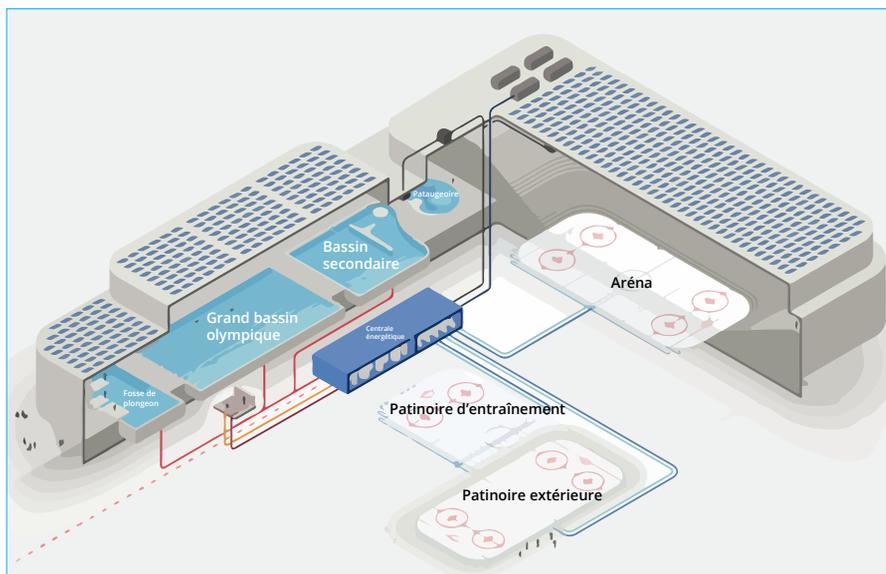


**La Vaudoise aréna**

Selon la planification, mais avec un rythme effréné afin de répondre aux exigences des délais imposés, la patinoire a été mise en service en automne 2019.

Le défi a été relevé pour répondre aux attentes qui étaient conséquentes. La nouvelle patinoire va effectivement accueillir les JOJ 2020 du 9 au 22 janvier 2020 et les Championnats du monde de hockey sur glace du 8 au 24 mai 2020.

Une série de manifestations culturelles viendront également compléter le programme sportif prévu à Malley!





## La cérémonie des drapeaux



Pour accueillir les JOJ 2020 et donner le coup d'envoi, le Corps préfectoral et la Direction générale de l'enseignement obligatoire ont souhaité organiser une manifestation symbolique afin d'associer les communes et les élèves vaudois à l'événement.

Associée dès le départ aux réflexions, Lausanne Région a participé tout naturellement à l'organisation de la cérémonie des drapeaux.

Dès lors, chaque commune a été invitée à désigner deux élèves pour prendre possession d'un drapeau des JOJ 2020. Ainsi, le 19 septembre 2019,

plus de 2'000 élèves, provenant des 27 communes membres ont présenté à Lausanne, au Stade Pierre de Coubertin, une chorégraphie représentant les sports des jeux d'hiver.

En présence du Président du CIO, M. Thomas Bach, et de nombreuses autorités de la région, dont celles communales, les élèves se sont munis du drapeau de leur commune et ont réalisé une fresque géante sur une carte du canton dessinée sur le sol du stade.

## JOJ 2020

Afin de remercier les communes pour leur participation au déficit de la Vaudoise aréna (Centre sportif de Malley), Lausanne Région a saisi l'opportunité des JOJ 2020 pour inviter les conseillers municipaux et communaux. Ces derniers auront l'occasion de visiter la nouvelle infrastructure, écouter un historien du sport et assister à l'une des compétitions olympiques.

Faisant suite à un concours organisé lors du Panathlon Family Games, certaines familles ont aussi été invitées à se joindre à la délégation politique.

Les élus municipaux et communaux ont ainsi pu s'inscrire en ligne et participer au programme intitulé "La Vaudoise aréna vous ouvre ses portes !"

Le succès a été immédiat ! A tel point que, pour répondre à la forte demande, Lausanne Région a aug-

menté le nombre de participants, passant de 60 à 90 places, et a ajouté une date supplémentaire.

Plus de 650 personnes assisteront à ces événements en janvier 2020. Nul doute que les manifestations organisées à l'occasion des Jeux olympiques de la jeunesse marqueront tous les habitants de nos communes.



## Panathlon Family Games

Depuis 2016, Lausanne Région s'est associée aux Panathlon Family Games. En partenariat avec le Service des sports de Lausanne et le Service de l'éducation physique et du sport du Canton de Vaud (SEPS), l'association participe à l'organisation de cet important évènement régional. Intergénérationnel, gratuit et populaire, ce projet répond aux objectifs fixés par Lausanne Région, c'est-à-dire encourager la pratique du sport et de l'activité phy-

sique, ainsi que promouvoir les sociétés sportives locales.

**La 9ème édition des Panathlon Family Games a eu lieu le 16 juin 2019 à Vidy et a rassemblé plus de 4'500 participants.** Cette participation augmente chaque année et les sociétés sportives locales participent volontiers bénévolement à l'encadrement des familles qui prennent part à l'évènement incontournable.

Durant la journée, les familles ont la possibilité de participer à plus de 30 activités sportives, dans un cadre accueillant et convivial.

La prochaine édition des Panathlon Family Games aura lieu le 31 mai 2020 et, comme chaque année, Lausanne Région participe au comité d'organisation.

## Soutiens aux manifestations sportives régionales

### Projet "Lausanne-sur-mer"

Comme lors des années précédentes, Lausanne Région a soutenu le projet Lausanne-sur-mer en 2019. La Fondation pour l'animation socio-culturelle, a organisé cette 18<sup>ème</sup> édition durant les mois de juillet et août à Vidy. Lausanne-sur-mer, qui s'adresse aux 12-18 ans,

est un évènement gratuit, hormis une petite participation sur le prêt de matériel pour certaines activités.

Plus de 25 sports sont proposés et plus de 3'000 jeunes de toute la région participent à l'évènement.

D'après les statistiques, env. 40% du public provient de Lausanne et 45% des communes avoisinantes.



## COMPTES ET BILAN

# Le financement de Lausanne Région

La préparation des budgets et le suivi financier relèvent de la responsabilité du Secrétariat général. La comptabilité de l'association, incluant les comptes de AppApp et du Fonds Capital Développement, est assurée par la fiduciaire Fidinter et est auditée pour l'année 2019 par la société de révision Intermandat SA. Le contrôle

et la validation des dépenses sont de la responsabilité du Bureau de coordination.

Depuis le bouclage des comptes 2018, les comptes du "Fonds Capital Développement" ne sont plus présentés séparément mais font désormais partie intégrante des comptes

annuels de l'association Lausanne Région, et sont libellés avec l'extension "FCD".

Pour 2019, le fonctionnement de Lausanne Région a été assuré par une cotisation, y.c. agglomération, de CHF 8.21 par habitant.

## Bilan

	Comptes 2019	Comptes 2018
<b>ACTIF</b>		
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>2 787 943.35</b>	<b>2 548 490.45</b>
Trésorerie	2 686 865.35	2 471 151.30
Actifs de régularisation	101 078.00	77 339.15
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>1 820.21</b>	<b>82 371.03</b>
Immobilisés	2.00	33 583.12
Prêts	1 818.21	48 787.91
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>2 789 763.56</b>	<b>2 630 861.48</b>
<b>PASSIF</b>		
<b>FONDS ETRANGERS</b>	<b>66 429.45</b>	<b>51 242.40</b>
Autres dettes à court terme	1 600.00	
Passifs de régularisation	64 829.45	51 242.40
<b>RESERVES</b>	<b>1 605 293.62</b>	<b>1 546 641.57</b>
Intergénération	201 907.72	198 061.11
Formation et emploi des Jeunes	3 867.87	11 867.87
Territoire et Equipements	134 620.71	121 725.87
Dépendances	194 386.05	176 079.36
Fonds participation dispositif lausannois	38 641.05	38 641.05
AppApp	52 553.80	72 553.80
Promotion Economique	356 784.04	308 281.30
Agglomération Fonctionnement	91 981.59	136 000.34
Agglomération Etudes	530 550.79	483 430.87
Mobilité douce (s/agglo Etudes)	0.00	0.00
<b>FONDS PROPRES</b>	<b>1 118 040.49</b>	<b>1 032 977.51</b>
Capital	536 154.06	498 275.97
Capital FCD	458 944.65	496 823.45
Résultat net de l'exercice	122 941.78	37 878.09
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>2 789 763.56</b>	<b>2 630 861.48</b>



## Pertes et profits

	2019					2018				
	Charges	Produits	Excédent de produits / (-) charges	Attribution / (-) prélèvement au net		Charges	Produits	Excédent de produits / (-) charges	Attribution / (-) prélèvement au net	
				sur Réserve	sur Capital				sur Réserve	sur Capital
Secrétariat général	988 495.96	1 111 437.74	122 941.78		122 941.78	984 092.72	1 021 970.81	37 878.09		37 878.09
Agglomération Fonctionnement	71 736.35	27 717.60	-44 018.75	-44 018.75		0.00	0.00	0.00	0.00	
Agglomération Etudes	0.00	47 119.92	47 119.92	47 119.92		33 808.50	107 285.49	73 476.99	73 476.99	
Promotion économique	300 742.21	349 244.95	48 502.74	48 502.74		364 349.39	376 946.50	12 597.11	12 597.11	
Fonds Capital Développement	37 878.80	0.00	-37 878.80	-37 878.80		0.00	0.00	0.00	0.00	
Intergénération	356 276.00	332 122.61	-24 153.39	-24 153.39		308 362.15	321 499.75	13 137.60	13 137.60	
Territoire et Equipements	101 967.57	114 862.41	12 894.84	12 894.84		89 431.20	108 162.10	18 730.90	18 730.90	
Dépendances	367 513.20	385 819.89	18 306.69	18 306.69		393 825.95	424 262.00	30 436.05	30 436.05	
<i>Part dispositif lausannois</i>	154 799.00	154 799.00	0.00	0.00		150 000.00	152 706.00	2 706.00	2 706.00	
	<b>2 379 409.09</b>	<b>2 523 124.12</b>	<b>143 715.03</b>	<b>20 773.25</b>	<b>122 941.78</b>	<b>2 323 869.91</b>	<b>2 512 832.65</b>	<b>188 962.74</b>	<b>151 084.65</b>	<b>37 878.09</b>

Extraits des comptes annuels disponibles auprès de l'association.

## LAUSANNE RÉGION

# Conclusion



Comme le témoigne ce rapport, l'année 2019 a été une nouvelle fois dense en réalisations et en projets.

Grâce à l'implication de Mme Müller Devaud, la politique publique en faveur des seniors a été mise sur les rails. La Journée de réflexion du 20 mars, faisant suite au diagnostic élaboré par l'EESP, a abouti sur un dossier thématique et une boîte à outils à l'intention des 27 communes de notre région. Les travaux vont se poursuivre en 2020, portés par la commission homonyme et avec le support du Canton qui nous accorde un large soutien.

Le succès rencontré par la mise en place des rencontres Municipalités-entreprises confirme également notre positionnement « **nos seuls clients sont les communes** ». En effet, plus de 800 entrepreneurs ont assisté à ces rencontres organisées par Lausanne Région conjointement avec les municipalités. Que ce soit par l'intermédiaire de visites d'entreprises, d'ateliers ou de conférences, ces rencontres ont indéniablement rapproché nos communes avec leurs entreprises et entrepreneurs. Vu la demande et le succès rencontré, nous continuerons à développer ces manifestations afin de répondre aux besoins économiques de chaque commune.

La promotion économique a également eu l'occasion de mettre en avant le tissu et le savoir-faire locaux lors de l'édition des PERL 2019. La cérémonie s'est tenue en grande première le jour de notre Assemblée générale de printemps. Plus de 350 entrepreneurs et représentants du monde économique étaient présents en compagnie des élus de nos communes membres.

Enfin, cette année fut marquée par les préparatifs liés à la venue des JOJ en janvier 2020. Du côté du Centre sportif de Malley, soutenu financièrement par nos communes membres sur une base annuelle, le sprint final a permis d'être prêts à temps pour accueillir cet événement d'envergure internationale.

Du côté de Lausanne Région, nous avons profité des JOJ 2020 pour inviter les élus communaux à assister à 4 jours de compétition. Plus de 650 personnes ont répondu présent et profiteront du programme "La Vaudoise aréna vous ouvre ses portes !".

**Cette année est la dernière pour moi en tant que Secrétaire générale de Lausanne Région !** Je ne peux conclure ce rapport sans remercier sincèrement les représentants de nos 27 communes, que j'ai eu le privilège et le grand plaisir de côtoyer au quotidien durant 13 ans.

Après ces nombreuses années d'activité passées auprès de Lausanne Région, j'ai aujourd'hui pris parti de changer d'horizon professionnel.

En ma qualité de Secrétaire générale, j'ai œuvré au renforcement de l'association : certains fruits sont mûrs et ne demandent qu'à être cueillis, et d'autres graines vont germer et se développer.

Une pensée toute spéciale à l'équipe de Lausanne Région à qui je souhaite une merveilleuse suite au sein de cette association que j'ai servi avec tellement de plaisir !

**Patrizia Marzullo Darbellay**  
Secrétaire générale de  
Lausanne Région



# Liste des abréviations

AG	Assemblée générale
AppApp	Appuis scolaires aux apprentis
BC	Bureau de coordination
CFF	Chemins de fer fédéraux suisses
CGN	Compagnie générale de navigation
CODEV	Coordination du développement économique vaudois
CIO	Comité international olympique
COPIL	Comité de pilotage
CRA	Centre de rencontre et d'animation
CIPRET	Centre d'information pour la prévention du tabagisme
CSM	Centre sportif de Malley
CVCI	Chambre vaudoise du commerce et de l'industrie
DGRM	Direction générale de la mobilité et des routes du Canton
EIAP	Etablissement intercommunal d'accueil parascolaire primaire
EPT	Emploi plein temps
ERL	Economie Région Lausanne
EESP	Ecole d'études sociales et pédagogiques
FAVR	Fondation des Ateliers de la Ville de Renens
FVA	Fondation vaudoise contre l'alcoolisme
FCD	Fonds capital développement
HES-SO	Haute école spécialisée de Suisse occidentale
JOJ	Jeux Olympiques de la Jeunesse
JOM	Journée Oser tous les métiers
LADE	Loi sur l'appui au développement économique – Etat de Vaud
LAT	Loi sur l'aménagement du territoire - Etat de Vaud
MBC	Transports de la région Morges Bière Cossonay
MINT	Mathématique, informatique, sciences naturelles et sciences techniques
MIPIM	Marché international des professionnels de l'immobilier
MSS	Microcrédit Solidaire Suisse
OCOSP	Office d'orientation scolaire et professionnel
ONG	Organisation non gouvernementale
PEP	Partenaire Enfance & Pédagogie
PALM	Projet d'Agglomération Lausanne-Morges
PERL	Prix Entreprendre Lausanne Région
PTH	Places de travail hebdomadaires
RERS	Réseau d'échanges réciproques de savoirs de Lausanne
RH	Ressources humaines
SIC	Société industrielle et commerciale
SICNL	Société industrielle et commerciale du nord lausannois
SICOL	Société industrielle et commerciale de l'ouest lausannois
SEPS	Service de l'éducation physique et du sport – Etat de Vaud
SPEI	Service de la promotion de l'économie et de l'innovation - Etat de Vaud
SGZA	Système de gestion des zones d'activités
SIG	Système de gestion géographique
TI	Transports publics lausannois
TSP	Travailleur social de proximité
VP	Voie pré gymnasiale





## Impressum :

- › Rédaction: Lausanne Région
- › Mise en page : Lausanne Région
- › Impression : Copytrend Lausanne



**LAUSANNE  
RÉGION**

Lausanne Région

Avenue de Rhodanie 2

CP 975

1001 Lausanne

+41 21 613 73 35

[mail@lausanneregion.ch](mailto:mail@lausanneregion.ch)

[www.lausanneregion.ch](http://www.lausanneregion.ch)