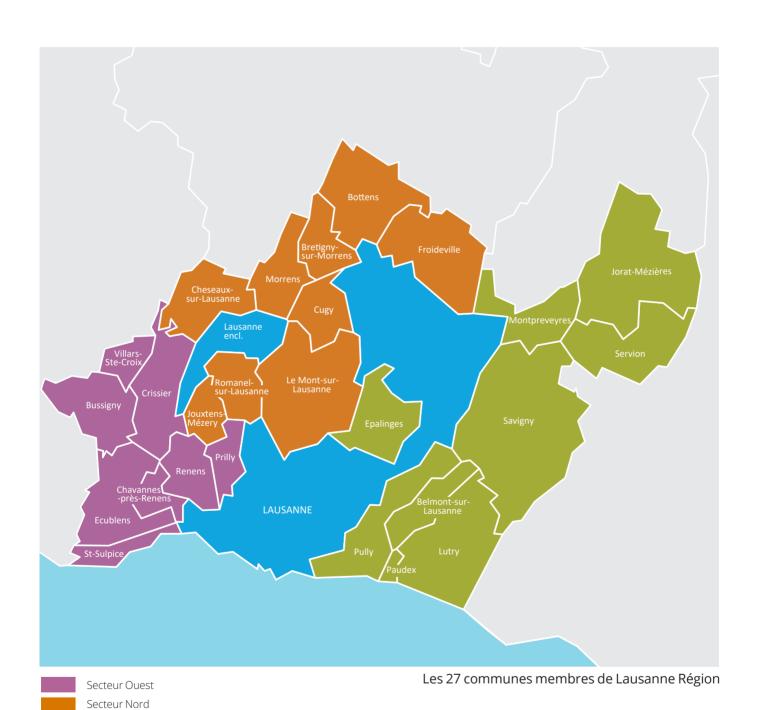




2020

Rapport d'activités

Association des communes de la région lausannoise



Secteur Est

Lausanne est représentée au sein des trois secteurs

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020

LAUSANNE RÉGION

Le message du Président



En relisant notre rapport d'activités et mon message pour 2019, j'y ai trouvé plein de comptes-rendus, qui laissaient augurer une année 2020 remplie de projets porteurs pour le futur de notre association, et à même de préparer le renouveau qui accompagnera le changement de législature de l'été 2021.

Oui, le "levé de rideau"» de l'année fut splendide avec les spectaculaires Jeux Olympiques de la Jeunesse, qui auront aussi permis aux "petites fourmis" de Lausanne Région de faire découvrir le Centre Sportif de Malley - nouveau "Temple régional de multisports"» à de très nombreuses personnes au service de nos communes membres. Les Jeux à peine terminés, la pandémie s'est invitée, imposant une remise en question fondamentale des priorités de nos élu-e-s, appelé-e-s à trouver journellement de nouvelles solutions, à même de protéger notre société contre un danger d'autant plus terrible qu'il est invisible.

Pressentant début février que ce que l'on dénommait alors simplement "le coronavirus" allait bousculer notre manière de travailler, les notions de télétravail et de restriction de réu-

nions se sont naturellement imposées à notre personnel, dans les semaines qui ont suivi. Je tiens ici à remercier toute l'équipe de Lausanne Région pour le sérieux avec lequel elle fait face, depuis un an, aux précautions sanitaires, librement consenties. Et plutôt que de se lamenter, d'importants travaux internes ont été développés, pour mieux rebondir au sortir de la pandémie. Le "rideau" est donc resté "relevé".

Les obligations liées au Covid-19 nous auront permis d'accélérer la réorientation des activités de notre office de promotion économique, mise en œuvre aussi au travers des rencontres "Municipalités – entreprises". Notre "hotline" du Guichet des entreprises continue à fonctionner pour la plus grande satisfaction des appelant-e-s. Le fait d'avoir mis en place un duo au sein de la Promotion économique a aussi permis de faire face sereinement à la très forte progression des demandes.

Cerise sur le gâteau, la présence nouvelle sur différents réseaux sociaux est venue appuyer nos formes traditionnelles de communication. Le label "Lausanne Région" a très fortement élargi son nombre de "suiveurs", pour le plus grand bien de nos multiples activités avec et au service de nos membres.

Le rapport que vous avez sous les yeux est le fruit du travail de toute l'équipe, "imagée" en page 7. Ces personnes, dont la nouvelle Secrétaire générale, sont fières de travailler en faveur de nos 27 communes, qui leur en sont reconnaissantes et le leur font savoir. Quant à votre serviteur, il remettra son mandat avec l'arrivée du 24e automne

de sa présidence. Si le moment de prendre congé se rapproche, le présent fait que vous lisez mon dernier "message annuel". C'est donc un œil qui va bientôt pleurer, mais l'autre qui se réjouit de vous revoir, en Assemblée générale ou à toute autre occasion, de préférence de manière festive, histoire de rattraper le temps perdu.

En attendant, déjà merci de votre confiance, témoignée au fil des ans.

Gustave Muheim Président de Lausanne Région



TABLE DES MATIÈRES

Association Lausanne Région	5
a communication de Lausanne Région	9
Agglomération et mobilité	11
Economie et entreprises	13
Enfance et jeunesse	19
Prévention et dépendances	25
Seniors et intergénérations	29
Sports et société	31
inancement de Lausanne Région	35
Conclusion	37
iste des abréviations	38

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020 5

LAUSANNE RÉGION

L'association



L'association Lausanne Région travaille par thèmes sur demande de ses communes. Elle s'occupe notamment des domaines liés au territoire, à la mobilité, à l'économie, à l'enfance, à la formation des jeunes, à la prévention des dépendances, au sport et aux seniors.

Organisée en commissions et en groupes de travail, composés principalement de membres des municipalités, l'association régionale engage les réflexions sur les instruments à mettre en place, les mécanismes de collaboration à développer et réalise de nombreux services à l'intention de ses communes.

Lausanne Région représente également les intérêts régionaux dans les relations avec la Confédération, le Canton, les autres régions, ainsi qu'auprès des entités privées. Elle fait partie des 10 organismes régionaux reconnus par le Canton de Vaud.

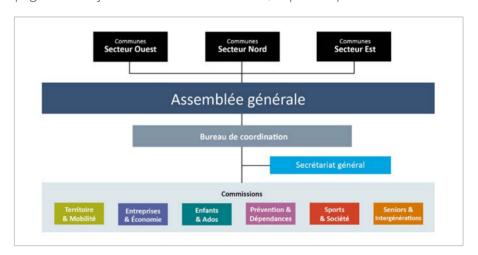
L'Assemblée générale (AG)

Pour cause de pandémie Covid-19, les deux AG de l'année 2020 n'ont pas pu se dérouler en présentiel. Les communes se sont prononcées sur les objets nécessitant un vote, via un formulaire en ligne ou papier (à choix).

Dans ce cadre, l'AG de printemps a eu lieu le 24 juin 2020. Le rapport d'activités 2019 de Lausanne Région a été envoyé aux communes, accompagné de sa synthèse "Points forts".

L'AG d'automne s'est déroulée le 29 octobre 2020. Le message du président était accompagné d'un point de situation sur les projets en cours, rapportés par la secrétaire générale.

Le programme LIFT (voir chap. "Formation et emploi des jeunes" ci-après) a fait l'objet d'une présentation écrite. Les communes ont accepté, dans leur très grande majorité, le préavis pour la création d'un



Idem pour le rapport des trois secteurs de la région. Les comptes 2019 ont été adoptés à l'unanimité. Le président de Lausanne Région a transmis son message par écrit.

25 communes sur 27 ont pris part au vote et retourné le formulaire.

poste de Référent-e Seniors régional-e. Elles ont aussi élu à l'unanimité les membres de la commission de Gestion.

Toutes les communes ont pris part au vote et retourné le formulaire.

www.lausanneregion.ch/ag





Le Bureau de coordination (BC)

Le BC est l'organe exécutif de Lausanne Région. Il est composé de 7 syndics et par M. Gustave Muheim qui en assure la présidence. Mme Alessia Radaelli, Secrétaire générale, est présente lors de chaque séance.

Le BC examine le travail des commissions de Lausanne Région et de son secrétariat général, valide les dépenses, et décide de la suite à donner aux dossiers qui lui sont soumis.

En 2020, outre les comptes, le budget et les affaires courantes, le BC a notamment statué sur les dossiers suivants:

Secrétariat général:

- •34e championnat de la Fédération suisse pour les jeux mathématiques;
- Dossier contrôleurs de la récolte des champignons.

Sports et société:

- ·Dossier Centre sportif de Malley;
- ·Manifestation Lausanne-sur-Mer;
- •Manifestation Panathlon Family Games;
- ·Manifestation "Cap sur l'Ouest".

Territoire et mobilité:

·Les comptages des transports individuels et publics de Lausanne Région et Région Morges.

Enfance et jeunesse:

•Edition d'un guide pratique "Politique enfance et jeunesse".

Prévention et dépendances:

- ·Projet "Les jeunes animent les parcs";
- ·Tournoi de l'Ouest lausannois;
- ·Projet "Ready4 life";
- ·Soutien d'urgence à Fleur de Pavé;
- Projet "Le game des quartiers";
- •Projet "Battle de danses BCS vol.7";
- ·Campagne de prévention "Ecrans";
- ·Accueil de nuit "Le Répit" édition hivernale.

Economie et entreprises:

- Projet Seedstars Global Summit de 2018 à 2020;
- •Enquête conjoncturelle de la CVCI;
- Projet Salon des technologies et de l'innovation de Lausanne (STIL);
- Projet plateforme Jeunes Chambres Internationales (ICI);
- Prix Entreprendre (PERL);
- ·Projet "BôNoël".

Hommage à Denis Décosterd

Dans le cadre de son Assemblée générale, Lausanne Région a tenu à rendre hommage à M. Décosterd, dont le brillant parcours a croisé celui de l'association régionale sur plusieurs années.



En effet, Denis Décosterd a oeuvré, dès 1989, à la création de la COREL (ancienne dénomination de Lausanne Région). Il est aussi l'auteur de la phrase e m b l é m a t i q u e

"Pour que la Région soit plus qu'une idée". De 1996 à 2007, M. Décosterd a occupé le poste de Secrétaire général avec beaucoup de brio, dans un esprit ouvert et novateur. Neuf années durant, il fut d'une efficacité à toute épreuve.

Il s'en est allé le 13 juillet 2020 au plus grand regret de tous ceux qui l'ont connu et côtoyé.

Les conventions signées par Lausanne Région

Lausanne Région subventionne annuellement diverses institutions qui lui permettent d'atteindre ses objectifs. Ces dernières sont, depuis quelques années, au bénéficie d'une convention.

Actives dans les domaines de la promotion économique, de la formation des jeunes, de la prévention des addictions et des seniors, elles oeuvrent en complément à l'association régionale. Les conventions signées ont une durée limitée de cinq ans et couvrent en principe une période de législature communale, actuellement celle 2016-2021.



Les conventions liées à Lausanne Région figurent dans les pages suivantes et sont indiquées par l'idéogramme ci-contre.

Le secrétariat général de Lausanne Région

Une nouvelle Secrétaire générale

Mme Alessia Radaelli a rejoint Lausanne Région le 1er juin 2020 en qualité de Secrétaire générale.

Juriste de formation, tessinoise d'origine, lausannoise d'adoption depuis 24 ans, le parcours professionnel de Mme Radaelli l'a amenée à travailler pour différentes entités publiques et parapubliques au niveau communal et fédéral.

Avant d'assumer le poste de secrétaire municipale adjointe à la Ville de Morges, Mme Radaelli a travaillé pour la Ville de Lausanne, en tant qu'adjointe de direction et de déléguée communale aux marchés publics. Au début de sa carrière, elle a œuvré pour la défense des intérêts des Suisses de l'étranger à Berne et, par la suite, elle a eu l'occasion de conseiller les entreprises suisses exportatrices sur l'accès au marché européen.

Mme Alessia Radaelli a remplacé Mme Patrizia Darbellay qui a entrepris un nouveau projet de carrière à fin janvier 2020, après 13 ans d'activité au sein de Lausanne Région.

L'intérim de février à mai 2020 a été assuré par Mme Silva Müller Devaud.

Une année marquée par la pandémie

Début février 2020, les collaborateurs ont été alertés par la maladie de type viral Covid-19. Dès le 24 février, l'association régionale a pris des dispositions pour réduire le nombre de séances à moins de 6 personnes.

Vu l'évolution de la pandémie, le télétravail a été ordonné dès le 9 mars et les séances agendées se sont déroulées via Skype et Zoom. A partir de

La promotion économique renforcée en 2020

Le 1er janvier 2020, Mme Anne-Laure Bornoz a été engagée en qualité de Cheffe de projets promotion économique.

Économiste d'entreprise avec une spécialisation en finance et fiscalité, elle a d'abord travaillé en tant que collaboratrice scientifique à la HEIG-VD pour rejoindre, en 2013, la Ville de Vevey en tant qu'adjointe en charge de l'économie et du tourisme.

L'engagement d'une deuxième collaboratrice ayant des compétences en économie, outre M. David Mermod, permet à Lausanne Région de renforcer ses actions au profit des entreprises de la région.



L'équipe de Lausanne Région est composée de 6 collaborateurs-rices qui représentent un équivalent plein temps (EPT) de 5.3.

cette période, les deux chefs de projets en charge de la promotion économique régionale, Mme Bornoz et M. Mermod, ont été extrêmement sollicités par les nombreux entrepreneurs, recherchant des solutions principalement financières.

Durant les mois suivants, les collaborateurs-rices de Lausanne Région évitent les rencontres physiques. Cependant, grâce aux séances virtuelles, les dossiers suivent leur cours, quelque peu ralentis certes, mais sans retard majeur à déplorer.

Jusqu'à fin 2020, l'équipe a poursuivi ses activités majoritairement en télétravail. Seuls les collaborateurs-rices dont une présence au bureau était requise se sont déplacés sur leur lieu de travail.



Le secrétariat de Lausanne Région (suite)

Nouveau numéro de téléphone

Son ancienne centrale téléphonique présentant trop d'inconvénients, Lau-

sanne Région a récemment opté pour une téléphonie IP (Internet protocole téléphonie) avec de nouvelles lignes.

Ce choix, dicté par les avantages qu'apporte l'utilisation du réseau informatique, permet aux collaborateurs-rices d'effectuer des appels à l'aide de l'ordinateur, de l'appareil téléphonique IP, ainsi que depuis un smartphone. Cette

technologie octroie aussi la possibilité de téléphoner via un smartphone

privé, tout en laissant apparaître le numéro de la ligne fixe professionnelle.

En pratique, les lignes ne sont plus déviées et l'équipe de Lausanne Région reste atteignable sur le numéro professionnel bien qu'en télétravail.



Nouveau numéro central **021 552 73 35**

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020

Municipalités-Info

AUSANNE Municipalités-Info

LAUSANNE RÉGION

La communication

Une brochure sur les projets en cours

"Agir ensemble dans l'intérêt régional" est la nouvelle brochure de Lau-

sanne Région. Elle se compose d'une partie introductive sur l'association et décrit de façon synthétique les missions et les projets en cours menés par Lausanne Région en faveur de ses communes

Ce document imprimé en petites quantités sera mis à jour au gré de l'avancement des projets. Il revêt un inté-

rêt tout particulier pour les communes et sera distribué plus largement en début de législature 2021-2026 aux nouvelles et nouveaux élu-e-s.



www.lausanneregion.ch/en-bref

La newsletter "Municipalités-Info"

Cette page électronique est envoyée aux greffes municipaux sur une base aléatoire, c'est-à-dire à chaque fois que des informations jugées importantes doivent parvenir aux municipalités.

En 2020, trois Municipalités-Info ont été envoyés aux communes : les 2 mars, 25 mai et 19 Municipalités-Info

novembre

Une présence sur les réseaux sociaux

A fin avril 2020, Lausanne Région a décidé d'annuler la cérémonie des PERL en présentiel (voir chap. "Economie et entreprises" ci-après) pour organiser les PERL 2.0 sur les réseaux sociaux Facebook et LinkedIn. La cérémonie digitale s'est déroulée sur plusieurs semaines avec une publication quotidienne d'actualités (posts).

Partant de "zéro", Lausanne Région s'est entourée d'une professionnelle des réseaux sociaux pour créer une ligne éditoriale, des liens

> avec les partenaires des PERL, et pour fédérer les internautes représentatifs d'une communauté d'audience. Le grand défi à relever consistait à recréer une cérémonie de remise des prix qui soit effi-

cace en visibilité, avec un bon taux de "likes", de commentaires et de partages.

Le pari a été tenu puisque 1'030 personnes ont participé activement à la remise du Prix du public des PERL 2.0. Un tour de force pour un début dans les réseaux sociaux entamé deux mois auparavant.

Sur cette lancée, Lausanne Région a poursuivi tout au long de l'année ses publications, privilégiant le réseau social LinkedIn.



Lausanne Région a intégré You-Tube à sa stratégie de communication afin d'augmenter notamment la visibilité de son concours Prix Entreprendre Lau-

You Tube sanne Région (PERL). D'autres vidéos récentes figurent également sur cette plateforme. Pour des raisons pratiques

liées à l'exploitation des vidéos sur

le site www.lausanneregion.ch, la création d'une chaîne a grandement facilité leur mise en ligne.



La communication (suite)

Les productions graphiques

La pandémie a quelque peu freiné la production interne de matériel graphique. Les évènements et manifestations très souvent reportés ou annulés ont eu une forte incidence sur les supports de communication.

Ci-contre, les réalisations de 2020.



Les sites Internet de Lausanne Région

Lausanne Région gère plusieurs sites Internet. Tout d'abord le site général www.lausanneregion.ch, mais aussi trois autres sites dédiés :

- aux parkings relais,
- · à la formation des jeunes,
- · au sport pour tous.

Tous trois ont été créés sur demande des commissions de Lausanne Région pour répondre aux besoins de la population.



www.lausanneregion.ch Plus de **45'550** visiteurs en 2020 Le site de l'association est mis à jour quotidienne-

Le site de l'association est mis à jour quotidienne ment. Il est le principal outil web de l'association.

Le site www.guidesportif.ch a fait l'objet d'une refonte (voir chap. "Sport et société" ci-après) afin d'améliorer ses rubriques et favoriser ainsi une recherche plus intuitive.



www.lausanneparkingsrelais.ch Plus de **18'350** visiteurs en 2020

Cette plateforme d'information renseigne sur les parkings de longue durée en région lausannoise.



www.kiftontaf.ch Plus de **1'300** visiteurs en 2020

Ce site permet une recherche rapide des places d'apprentissages par commune.



www.guidesportif.ch Plus de **9'430** visiteurs en 2020

Ce site recense plus de 600 clubs sportifs et fitness de la région, ainsi que les espaces extérieurs en libre accès.

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020

TERRITOIRE

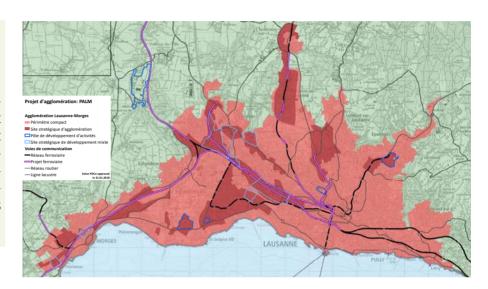
Agglomération et mobilité

La commission Transports

Présidente:

Mme Tinetta Maystre Conseillère municipale à Renens

La commission Transports de Lausanne Région est principalement chargée de gérer le déroulement des comptages quinquennaux réalisés dans l'agglomération Lausanne-Morges, ainsi qu'assurer l'avancement des projets de mobilité dans la région.



PALM Projet d'agglomération Lausanne-Morges

Mené selon une approche partenariale, le PALM réunit les instances communales, régionales et cantonales. Créé pour relever les défis liés à l'urbanisation (densifier le tissu urbain), à la mobilité (fluidifier les déplacements), aux paysages et à l'environnement (transition énergétique et biodiversité), le PALM bénéficie d'un important cofinancement de la Confédération.

Lausanne Région et Région Morges sont liées par une convention avec l'Etat de Vaud en ce qui concerne le financement des études du PALM. Cette convention prévoit une clé de répartition de 50% à charge du Canton, 40% à charge de Lausanne Région et de 10% pour Région Morges. Établie pour 3 ans (2018-2020), elle est arrivée à échéance à la fin de cette année.

En vue de son renouvellement, Lausanne Région et Région Morges ont contacté la Direction générale du territoire et du logement du Canton (DGTL, ancien SDT) pour lui signifier certaines inquiétudes. La première concerne la gouvernance du PALM. Les associations régionales estiment qu'un lien plus direct doit être créé entre les réflexions menées par le PALM et les communes concernées. La seconde concerne l'éventuelle extension du périmètre du PALM qui aujourd'hui ne correspond pas au périmètre défini par la Confédération, excluant ainsi certaines communes représentées dans les deux associations régionales.

L'Etat de Vaud a entamé une étude sur la gouvernance des agglomérations dont les résultats seront connus en 2021. Cette étude aura probablement des incidences sur la gouvernance du PALM.

Afin de permettre l'intégration de ces nouvelles données à la convention, qui se reporteront vraisemblablement dans celles signées entre l'Etat de Vaud et les Schémas directeurs, Lausanne Région et Région Morges ont conclu l'accord pour une année seulement, valide jusqu'en décembre 2021. La clé de répartition du financement des études reste inchangée.

En 2020, Lausanne Région a participé au financement des ateliers avec les communes ainsi qu'au mandat des SRGZA.

SRGZA (Système de gestion des zones d'activités)

Suite à la modification de la loi fédérale sur l'aménagement du territoire (LAT) en 2014, la réflexion sur la planification des zones d'activités se déroule au niveau régional. Il s'agit d'un exercice laborieux, car juridiquement les "régions" ne possèdent pas, à proprement parler, d'une compétence inscrite dans la loi pour concrétiser cet exercice de planification.

Ainsi, dans le cadre du PALM, la réflexion est menée en partenariat avec l'Etat de Vaud et les communes membre du PALM, au travers des Schémas directeurs.



PALM (suite)

Lausanne Région participe aux séances en apportant une vision économique du territoire et en veillant, avec les Schémas directeurs, sur les intérêts communaux.

En 2020, les travaux sur les SRGZA se sont intensifiés. Lausanne Région a participé aux nombreuses séances de la Direction technique (DT) ainsi qu'aux ateliers organisés par le PALM incluant les communes.

L'association régionale traite égale-

ment de l'avancement des réflexions sur les zones d'activités avec les autres régions du canton via la plateforme de la CODEV (Coordination du développement économique vaudois), la faîtière des associations régionales.

Sa participation à la CODEV permet à Lausanne Région d'avoir une vue d'ensemble sur le développement des zones à l'échelon cantonal.

Les comptages multimodaux

Lausanne Région organise tous les cinq ans des comptages de trafics individuels (TI) et trafics collectifs (TC) dans l'agglomération lausannoise.

En raison de la pandémie, la campagne de comptages prévue en 2020 a malheureusement été reportée en 2021. Après avoir débuté dans les délais planifiés, le 13 mars 2020, elle a été interrompue suite aux restrictions imposées à la population.

Le semi-confinement ayant eu un important impact sur les déplacements, donc sur le trafic en général, les données récoltées n'auraient pas pu faire office de source de référence.

Pour mémoire, les comptages de Lausanne Région, réalisés en partenariat avec le Canton et Région Morges, permettent d'apprécier l'évolution du trafic routier en analysant le nombre de voyageurs. Ils répondent aussi

aux besoins des communes, du Canton et des entreprises de transports qui utilisent les données dans leurs propres calculs.

Les comptages alimentent le Système d'information géographique (SIG) et sont analysés en regard des données socio-économiques.



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020

PROMOTION ÉCONOMIQUE

Économie et entreprises

La commission Promotion économique

Président:

M. Jean-Pierre Sueur Syndic du Mont-sur-Lausanne

La commission Promotion économique de Lausanne Région œuvre dans le but de :

- définir les axes d'une politique d'appui au développement économique;
- implémenter des actions ciblées en matière de promotion économique;
- renforcer les relations entre les autorités communales et leurs entreprises;
- gérer des problématiques telles que celle du petit commerce et de la dynamisation des centres;
- mettre en valeur le tissu économique régional.

428 entreprises
et porteurs de projets ont recouru au
Guichet en 2020.

Ce chiffre inclut les
entreprises (env. 300)
qui se sont adressées à
Lausanne Région dans
le cadre de la pandémie
Covid-19.

Covid-19: une économie durement frappée

En 2020, la pandémie a eu une incidence importante sur les activités de la promotion économique régionale.

Lors de la 1ère vague, une intense collaboration a été mise en place entre les 10 régions économiques vaudoises (CODEV) et le Service cantonal de la promotion économique (SPEI) afin de répertorier les problématiques des régions et des entreprises.

Durant toute l'année, Lausanne Région, via son Guichet des entreprises, a poursuivi son activité d'aide et de conseil aux entreprises de manière virtuelle par Skype et Zoom. Elle a dû traiter de nombreuses questions en lien avec les mesures sanitaires et les soutiens étatiques mis en place durant la pandémie.

Un soutien en continu

Afin d'accompagner au mieux les entreprises très inquiètes, voire en difficulté, l'équipe de la promotion économique régionale a aussi assuré une permanence durant les fêtes de fin d'année

Le Guichet des entreprises

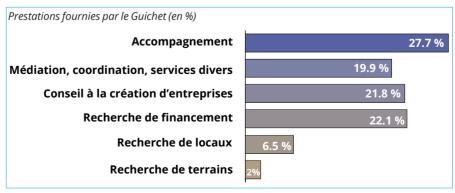
Lausanne Région offre aux entrepreneurs (ou futurs entrepreneurs) un large éventail de prestations dans le but de faciliter leur implantation ou leur développement dans l'une des 27 communes de la région.

Le Guichet des entreprises accompagne gratuitement les porteurs de projets ou les sociétés existantes, tout au long de leurs démarches.

Toutes les entreprises peuvent en bénéficier, il est conçu par Lausanne Région pour les entrepreneurs, les artisants et les indépendants.

Il est aussi un soutien actif aux nombreuses communes de la région, désireuses de développer leur pôle économique.

Les activités du Guichet des entreprises s'inscrivent dans une convention établie entre Lausanne Région et le Service de la promotion de l'économie et de l'innovation (SPEI) de l'Etat de Vaud.



www.lausanneregion.ch/guichet



Les Prix Entreprendre Lausanne Région (PERL)

Une cérémonie entièrement digitale

Au fil des mois, il devenait évident que la 18e cérémonie des PERL ne pouvait s'organiser en mai, devant un public de 400 personnes, comme par le passé. Dès lors, Lausanne Région a décidé de négocier le virage du numérique et a proposé à son public une cérémonie entièrement digitale : les PERL 2.0. Un programme détaillé a été largement diffusé aux partenaires et internautes.

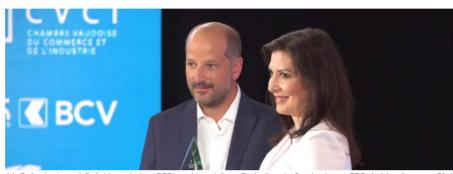
Le succès a dépassé toute attente puisque 1'030 personnes ont suivi la cérémonie et se sont prononcées lors de la votation pour le Prix du public.



La cérémonie de remise des prix s'est déroulée dans un studio d'enregistrement entièrement créé pour l'occasion. Les tournages se sont succédés sur deux jours.

Dotation du concours

- CHF 100'000.- de prix chaque année
- Nombreuses prestations offertes par les partenaires des PERL
- Une importante mise en réseau
- Un film promotionnel offert à chaque lauréat
- Une large couverture médiatique



M. Grégoire Junod, Président du Jury PERL, et Mme Jelena Stojadinovic, fondatrice et CEO de Membrasenz Sàrl, gagnante du Trophée 2020. www.lausanneregion.ch/perl

Les cinq projets primés en 2020



Trophée PERL 2020 de CHF 50'000.-

Membrasenz Sàrl, basée à Ecublens, remporte le Trophée pour son projet permettant la production d'hydrogène avec zéro émissions de CO2.



Prix Coup de coeur du Jury de CHF 10'000.-

Lait Equitable (Faireswiss), basée à Lausanne, remporte le Prix pour son projet permettant de rémunérer équitablement les producteurs de lait.



Prix de l'innovation de CHF 10'000.-

CompPair Technologies SA, basée à Ecublens, remporte le Prix pour son composite capable de régénérer ses fissures et ainsi faciliter son recyclage.



Prix de l'innovation de CHF 10'000.-

Nextkidney SA, basée à Lausanne, remporte le Prix pour sa machine portable permettant le traitement par hémodialyse à domicile.



Prix de l'innovation de CHF 10'000.-

Regenosca SA, basée à Lausanne, remporte le Prix pour son implant à base de collagène utilisé pour la reconstruction de la vessie chez l'enfant et l'adulte.

Le Prix du public: CHF 10'000.-

En 2020, le public a voté en ligne, via les réseaux sociaux LinkedIn et Facebook, pour son candidat favori. Le gagnant, dont le projet a su séduire le public, est Le Lait Equitable (Faireswiss) qui obtient la somme additionnelle de CHF 10'000.-.



Mme Anne Chenevard, Présidente et fondatrice d Société coopérative – Lait Équitable – Faireswiss

Les rencontres Municipalités et entreprises

Des échanges très fructueux

Lausanne Région soutient activement toutes les Municipalités désireuses d'aller à la rencontre de leurs entreprises. Afin de les appuyer dans cette démarche de valorisation, un service « clé en main » a été mis en place par l'association régionale. Ce service, comprend différents supports:

· élaboration d'un programme,

- · recherche d'un-e orateur-rice,
- · coordination de l'événement.
- · création d'un carton d'invitation.
- · création d'un dépliant économique,
- · création d'une présentation visuelle, etc.

Ces rencontres sont extrêmement bien reçues tant par les municipalités que par les entreprises. Chaque rencontre est pensée en fonction des besoins de la commune, sa typologie et son tissu économique.

Afin d'adapter l'évènement à la situation sanitaire, Lausanne Région a décidé d'offrir dorénavant la possibilité d'organiser les rencontres 100% en ligne.

www.lausanneregion.ch/muni-entreprises

Une année peu propice aux rassemblements

Dès la mi-mars, la pandémie a coupé court à l'organisation d'évènements. Contrairement aux années précédentes qui ont permis 7 rencontres en 2019 et 6 rencontres en 2018, un seul rendez-vous a pu avoir lieu en 2020. Les nombreux évènements économiques agendés ont tous été reportés à des temps meilleurs.

La rencontre organisée à Paudex

L'unique rencontre de l'année s'est déroulée à Paudex le 12 février 2020, réunissant plus de 40 entreprises.

Outre les projets de développement de la commune présentés par le Syn-

dic, les entreprises ont assisté à une information sur la digitalisation pour les commerces et les PME de la région.

Ce rendez-vous a été un franc succès!



La promotion économique au service des communes

Lausanne Région a renforcé son appui auprès des communes. En 2020, elle a notamment conseillé et accompagné celles qui en ont fait la demande, sur de nombreuses problématiques dont :

- · les mesures d'aide aux entreprises;
- · l'implantation de nouvelles sociétés;
- le développement de projets phares via la LADE (Loi sur l'appui au développement économique voir paragr. ci-après);
- un soutien dans le cadre d'échanges avec les partenaires économiques.

En outre, certaines communes ont pu

bénéficier d'un accompagnement dans leurs réflexions sur l'aménagement ou la transformation de quartiers afin de valoriser le tissu économique local.





Loi sur l'appui au développement économique (LADE)

Depuis 2008, dans le cadre de la LADE, Lausanne Région est officiellement reconnue comme organisme de promotion économique. A ce titre, l'association bénéficie d'une convention qui lui octroie une subvention annuelle

Au travers de la LADE, Lausanne Région préavise les demandes de subventions provenant des communes, des schémas directeurs ou d'autres porteurs de projets.

Au cours de l'exercice 2020, 5 préavis, établis par Lausanne Région, ont été acceptés par le Service de la promotion de l'économie et de l'innovation (SPEI) de l'Etat de Vaud. Parmi les différentes subventions, Lausanne Région s'est prononcée favorablement, de même que le SPEI et la Commune de Renens, sur le projet « Station R » porté par la Fondation Inartis. Ce projet d'incubateur innovant vient en complément et en renforcement du site UniverCité déjà existant. Il permet d'augmenter la capacité d'hébergement des start-up, mais ambitionne aussi la création de plus de 250 emplois qualifiés lors des 3-4 premières années d'activité.

Lausanne Région a également été l'un des partenaires (avec le SPEI, la CVCI, Innovaud et la Ville de Lausanne) de Seedstarsworld, la compétition de start-up issue des pays

émergeants. En raison, de la pandémie cette manifestation a été proposée sous une forme virtuelle. Le soutien de l'association régionale a permis aux 5 lauréats des Prix Entreprendre Lausanne Région (PERL) d'accéder au réseau international de Seedstarsworld et à de nouveaux marchés.

À noter, qu'en raison du Covid-19, des manifestations ont été annulées ou organisées sous un autre format et n'ont, de ce fait, finalement pas fait l'objet d'un soutien dans le cadre de la LADE. Il s'agit notamment du Festival de la Cité à Lausanne et du Blue Rules Festival à Crissier.

Liste des préavis de Lausanne Région ayant obtenu un soutien cantonal LADE en 2020

Porteur de projet	Nom du projet	Type de projet	Coût total du projet (CHF)	Montant octroyé (CHF)
Association Label Suisse	Label Suisse – Festival de musique 2020	Manifestation	1'286'531	50'000
Fondation Inartis	Station R	Infrastructure	12'372'464	2'000'000
Lausanne tourisme	Lausanne Montreux Congress	Mesures organisationnelles	449'000	60'000
Comité de gestion « Pôle Vennes »	Pôles Vennes	Mandat de coordination	40'000	10'000
SDOL	Croix-du-Péage	Etude	172'500	69'000

CODEV

Le canton de Vaud est constitué de 10 associations régionales, dont Lausanne Région. Dans le cadre de cette collaboration, divers projets ont été traités en 2020, parmi lesquels:

- le suivi de la situation sanitaire et l'échange d'information sur les mesures d'aides proposées par les communes, le Canton et la Confédération;
- le suivi de la mise en place du système de gestion des zones d'activités (SRGZA) propre à chaque région;
- le suivi d'une étude cantonale sur l'instauration d'un indicateur PIB régional;
- des réflexions sur les possibilités d'établir un registre des entreprises commun pour toutes les régions.



Les conventions



Dans le cadre de ses activités de promotion économique et de soutien actif aux entreprises de la région, Lausanne Région a conclu en 2017 les deux conventions de partenariat suivantes:

La Fondation des Ateliers de la Ville de Renens (FAVR)

La Fondation a pour mission de mettre à disposition une structure d'aide à la création de nouvelles entreprises dans les domaines de l'innovation, de la formation ou du design au sens large. Lausanne Région soutient financièrement cette initiative et plus particulièrement:

- l'atelier de prototypage (MakerSpace), dédié aux start-up et PME, qui offre un encadrement pour la réalisation de projets,
- la mise à disposition de places de travail dans l'espace participatif de co-working.

Les ATELIERS de Renens



Fondation Microcrédit Solidaire Suisse (MSS)

Lausanne Région soutient financièrement les activités de MSS qui offrent une aide à la création ou au développement de très petites entreprises sur le territoire des communes de Lausanne Région. En contrepartie, les prestations délivrées par MSS sont:

 Un soutien aux porteurs de projet par un accompagnement des entrepreneurs (éligibles ou non pour un prêt) désireux de devenir entrepreneurs et étant domiciliés sur le territoire des communes de Lausanne Région.

 Une analyse des demandes de prêts sous l'angle financier, le suivi et l'accompagnement du requérant.

A cause de la situation sanitaire, la Fondation a mis en suspens toute nouvelle demande de prêt. De ce fait, elle a renoncé à encaisser la subvention de Lausanne Région.





RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020

POLITIQUES PUBLIQUES

Enfance et jeunesse

La commission Enfance

Présidente:

Mme Jacqueline Dieperink Conseillère municipale à Cheseaux-sur-Lausanne

La commission Enfance agit prioritairement en tant que plateforme d'échanges et d'informations entre ses membres municipales-aux, en matière de lois et de projets cantonaux liés à l'enfance et à l'accueil parascolaire.

La médecine dentaire scolaire dans les communes



Sur demande de plusieurs communes, Lausanne Région a établi un état des lieux des diverses pratiques et options définies dans les communes de la région en matière de médecine dentaire scolaire.

Un questionnaire a été envoyé à ces dernières afin de recueillir les informations utiles illustrant les diverses pratiques.

Un rapport condensé à ensuite été transmis aux municipaux en charge de l'enfance, ainsi qu'aux greffes des communes.

Une étude à l'intention des communes

Lausanne Région, via sa commission Enfance, a débuté une étude sur la politique de l'enfance et de la Jeunesse dans les communes. Pour la mener à bien, un mandat a été attribué à Pro Familia, ainsi qu'à Mme Cléolia Sabot, doctorante assistante à l'Université de Lausanne.

La première partie du mandat s'est déroulée en 2020 avec la réalisation d'un document de référence rassemblant des notions théoriques sur les politiques de l'enfance, de la jeunesse et de la famille. Des éléments sociologiques, ainsi que les cadres légaux et les financements disponibles viennent agrémenter le document.

Durant l'année, Pro Familia a adressé un questionnaire aux communes pour recueillir les données qui viendront compléter un catalogue inventoriant les prestations communales relatives à la Loi sur le soutien aux activités de la jeunesse (LSAJ) et au soutien à la parentalité.

L'étude sera ensuite enrichie d'une analyse proposant les enjeux, les perspectives et les recommandations utiles aux communes.

Les résultats de l'étude, ainsi que le document de référence seront présentés aux communes de Lausanne Région en 2021.





Formation et emploi des jeunes

La commission Formation et emploi des jeunes

Présidente:

Mme Sylvie Pittet Blanchette Conseillère municipale à Ecublens

La commission Formation et emploi des jeunes a pour mission de faciliter l'accès des jeunes à la formation, de promouvoir les places d'apprentissage existantes dans les communes, de soutenir et développer des mesures d'accompagnement à la formation, ainsi que de mettre les divers acteurs de la formation en réseau.

Le projet LIFT

LIFT est un projet national s'adressant aux jeunes de 10e et 11e (13-14 ans) qui ont besoin d'un coup de pouce pour faciliter leur transition vers le monde du travail. Cette démarche a aussi pour objectif d'attirer l'attention de l'élève en lui faisant prendre conscience que les acquis scolaires sont importants pour son avenir professionnel.

Dans ce cadre, le jeune se rend 2-3 heures par semaine en entreprise pour effectuer diverses tâches administratives ou techniques.

En 2020, le programme est proposé dans 50 établissements scolaires vaudois dont 18 en région lausannoise. LIFT permet ainsi une immersion dans le monde professionnel à plus de 110 jeunes.

Lausanne Région soutient financièrement le programme depuis ses débuts et participe à la coordination et à la promotion du projet auprès de ses communes et de ses partenaires. Une mise en relation a notamment été organisée avec les différentes associations régionales membres de la CODEV. A l'automne, le projet a aussi fait l'objet d'un point de situation lors de l'Assemblée générale de Lausanne Région.



Les avantages pour les écoles

- Favoriser la transition vers la formation professionnelle
- Faire prendre conscience à l'élève l'importance des acquis scolaires
- Créer des liens avec le monde professionnel
- Favoriser la formation, le suivi et l'accompagnement par le centre de compétences durant tout le processus



Les avantages pour les entreprises

- Concrétiser un engagement social et éthique
- · Contribuer à la relève
- · Faire découvrir une profession
- Créer des relations de confiance et positives avec les jeunes
- Créer des relations privilégiées avec les écoles



Les avantages pour les jeunes

- Trouver plus facilement et directement une solution de formation professionnelle
- · Reprendre confiance en soi
- Développer des compétences sociales et professionnelles
- Développer un réseau professionnel

Promotion des communes en tant qu'entreprises formatrices

Le Salon des Métiers annulé en 2020



L'évolution de la pandémie, n'a pas permis la tenue du Salon des métiers prévu du 24 au 29 novembre 2020.

La prochaine édition est envisagée en novembre 2021. Cependant, une version virtuelle de remplacement de l'édition 2020 est en cours de développement et devrait avoir lieu au printemps 2021.

Afin de palier la suppression de cette édition, Lausanne Région a entamé, à fin 2020, la création de projets alternatifs ayant comme objectif une promotion active des apprentissages proposés dans les 27 communes. Ces projets seront déployés dès 2021.

Des métiers de choix dans les communes de la région

Un dépliant papier, ainsi que sa version numérique, ont été développés sur le thème "Des métiers de choix dans vos communes". Elle souligne les avantages d'un apprentissage dans une administration communale, offre des témoignages d'apprenti-e-s et permet d'identifier, sur un plan de la région, les places d'apprentissage (par métiers) proposées dans les communes.

Le dépliant sera envoyé aux communes, à l'OCOSP (conseillers-ères en orientation) ainsi qu'aux divers acteurs du domaine.

Lausanne Région et la Ville de Lausanne: un stand commun

Pour la 5e année consécutive, Lausanne Région et la Ville de Lausanne ont souhaité organiser un stand commun à l'occasion du Salon des métiers et de la formation 2020.

Le concept global de cette édition avait pour objectif de mettre en valeur les 27 communes membres en tant qu'entreprises formatrices.

Tel que conçu, le stand met en relief:

- les communes en tant qu'employeurs de qualité avec un focus sur les avantages liés à la fonction publique;
- la quantité et la variété de l'offre en apprentissages dans les 27 communes (330 places d'apprentissage et 35 métiers diversifiés);
- les mesures régionales d'aide au apprentis et d'accompagnement à la formation





Moyennant quelques mises à jour mineures, le nouveau graphisme du stand et le matériel prévus pour l'édition 2020 seront conservés et déployés pour l'édition 2021.





Projet-pilote "Moi, mon réseau, mon futur"

Le réseautage, un atout pour le futur professionnel!

L'importance de s'appuyer sur son réseau pour trouver une place d'apprentissage ou un stage n'est plus à démontrer. Lausanne Région avait développé ce thème en 2019 dans le cadre du Salon des métiers et l'a depuis étendu aux communes.

L'objectif du projet est d'inviter les élèves (10e et 11e VG ou VP) à réfléchir à leur futur professionnel via leur réseau, en tenant compte de leurs qualités personnelles.

Sur une à deux périodes scolaires, le projet "Moi, mon réseau, mon futur" accompagne les élèves dans la préparation du passage de l'école obligatoire au marché du travail. Cette formule attrayante est un outil complémentaire au travail effectué par l'orientation scolaire et les référents AMP (Approche du Monde Professionnel).

Le projet comprend quatre ateliers distincts, interdépendants les uns

des autres, animés par des coachs (doctorant-e-s universitaires en fin de cursus en psychologie de l'orientation ou sociologie de l'éducation), recruté-e-s et formé-e-s en collaboration avec l'OBSEF (Observatoire de l'Éducation et la Formation, UNIL).



Identification des qualités personnelles de l'élève au travers de ses activités extra-scolaires.



Identification des personnes ressources composant son propre réseau, utiles pour mettre en place son projet professionnel.



Travail avec l'élève sur la façon de valoriser ses propres qualités dans le cadre d'une candidature.



Découverte de quelques métiers sous forme de jeu en soulignant les qualités nécessairement requises. Les métiers sélectionnés sont ceux existant dans les communes de la région.

Le projet-pilote dans les classes

Les 5 et 6 octobre 2020, le collège Arnold Reymond, établissement secondaire de Pully-Paudex-Belmont, a accueilli le projet dans toutes ses classes de 10e année, tant VG que VP (env. 225 élèves).

La majorité des élèves a jugé le projet "réseautage" très pertinent et intéressant, constat également partagé par les enseignants, les référents AMP ainsi que par la direction de l'établissement.

L'OBSEF, partenaire dans le recrutement, la formation des coachs et évaluateur externe, considère ce projet comme un succès qui mérite d'être pérennisé au niveau régional, voire cantonal.

Différentes communes se sont d'ores et déjà intéressée à accueillir "Moi, mon réseau, mons futur" dans leurs classes en 2021.



Au cours de l'année, Lausanne Région a développé le support papier initialement créé en 2019. Ce "passeport"

est remis sur place, lors de la présentation de "Moi, mon réseau, mon futur".

Chaque élève en reçoit un exemplaire qu'il complète avec les coachs dans le cadre des quatre ateliers auxquels il participe.

Des roll-up annonçant les diverses activités sont placés dans les salles de classe.



Le programme d'appuis AppApp

appuis apprentis

Lausanne Région est active depuis de nombreuses années aux côtés du programme d'appuis aux apprenti-e-s "AppApp". Cette mesure pro-

pose des cours dispensés par des répétiteurs -rices étudiant-e-s, à un petit groupe de 3-4 apprentis connaissant des difficultés dans l'une ou plu-

sieurs branches enseignées aux cours professionnels.

Pour faire face à la pandémie, le programme AppApp a su s'adapter et proposer des cours d'appuis en version digitale durant les mois de mars et avril. Cette adaptation a permis de maintenir le soutien aux apprenti-e-s.

L'engagement de Lausanne Région

dans ce programme se traduit par l'ouverture de 64 groupes d'appuis pour un total de 282 apprenti-e-s bénéficiaires.

Lausanne Région a relancé une campagne de promotion du programme AppApp en envoyant un flyer à plus de 1'600 entreprises formatrices de la région lausannoise.

Des dépliants ont également été remis aux communes et aux centres de loisirs.





Les conventions



Dans le cadre de ses activités de soutien à la formation professionnelle, Lausanne Région a conclu deux conventions de partenariat.

Ados Pro

Ados Pro est une association lausannoise à but non lucratif, active depuis 2011. L'association propose un service de coaching individuel et un service d'aide au placement. Les jeunes entre 13 et 25 ans peuvent profiter d'un suivi professionnel dans la rédaction de leur dossier de candidature et augmenter ainsi les chances de trouver un petit emploi en parallèle à leur formation.

Selon les termes de la convention signée avec Lausanne Région, les coachs d'Ados Pro sont présents pour les jeunes de la région lausannoise, en présentiel et en virtuel tout au long de l'année.

Ils préparent également, à usage de Lausanne Région, un "Escape game". Ce jeu comprend des énigmes portant sur la réalisation d'un curriculum vitae ou d'une lettre de motivation, ainsi que sur la préparation à l'entretien d'embauche ou encore sur les types de formation.

Pour se conformer aux mesures sani-

taires, le jeu sera disponible sous une forme digitale dès 2021.

L'Escape game sera mis à disposition des communes, des établissements scolaires ou des Conseils d'établissement scolaire, désireux de développer la préparation et l'orientation professionnelles de manière virtuelle et ludique.

Espace des inventions

L'Espace des inventions, créé en 2000, est un lieu qui affiche la vocation d'éveiller l'intérêt des jeunes à la science et à la technique, éléments déterminants de notre culture auxquels il convient de sensibiliser les générations futures.

Grâce à la convention, l'Espace des invention bénéficie d'un soutien financier et, en contrepartie, diverses prestations sont proposées aux communes de la région:

 Des visites gratuites sont orgnisées pour 8 classes du degré secondaire, avec une présentation axée sur les métiers MINT (mathématiques, informatique, sciences naturelles et sciences techniques).

• Dans le cadre de la JOM 2020 (Journée oser tous les métiers), l'atelier intitulé "Des métiers pour créer une expo scientifique" était proposé, mais n'a pu avoir lieu en raison du Covid-19. Ce dernier présentait l'éventail des professions impliquées dans la création d'une exposition. Une quarantaine d'ado-

lescentes devaient y participer. Un nouveau projet est d'ores et déjà en cours, sous le label JOM-2021, pour valoriser les métiers MINT. Il prendra place dans les établissements scolaires et non dans

les locaux de l'Espace des inventions, facilitant ainsi le transport des élèves. RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020 25

ADDICTIONS

Prévention et dépendances

La commission Prévention et dépendances

Présidente : Mme Pascale Manzini Conseillère municipale à Ecublens

La commission Prévention et dépendances gère plusieurs projets liés à la prévention des addictions et préavise l'attribution des subventions accordées aux organisations actives dans le milieu des dépendances.

Outre ses propres projets, elle soutient également des actions de prévention menées par les 27 communes de la région ou par des institutions reconnues.

Elle a aussi pour mission de mettre en réseau les acteurs concernés par la prévention des addictions, c'està-dire les municipalités et les professionnels de la branche.



Une étude sur l'espace public



Pour répondre à la question "comment faire, aujourd'hui, de la prévention auprès des jeunes s'ils ne sont plus (ou plus exclusivement) dans l'espace public?", Lausanne Région a mandaté Rel'ier (Fondation le Relais) afin de réaliser une étude à ce sujet.

A la clé, l'étude doit pouvoir faire émerger diverses recommandations, des pistes de réflexion et des outils, permettant d'atteindre une population jeune (15-18 ans) lorsqu'elle est physiquement présente dans l'espace public, mais aussi sur les plateformes et espaces virtuels.

Les résultats récoltés sont destinés aux communes et aux professionnels intervenant auprès des jeunes. L'étude est principalement basée sur une approche sociale et préventive au travers des nouvelles technologies de communication et d'inte-

raction numériques.

En automne 2020, une première phase exploratoire a permis de rassembler des informations auprès des professionnels du travail social de proximité et des municipalités de Lausanne Région. En complément aux données déjà récoltées, la suite des travaux prévoyait la réunion de plusieurs groupes de travail courant novembre. Malheureusement la situation sanitaire a obligé Lausanne Région à reporter ces séances au printemps 2021.

Une Journée de réflexion est d'ores et déjà prévue à l'automne 2021 afin de présenter plus largement les résultats de l'étude aux communes et aux nouveaux municipales-aux élu-e-s pour la législature 2021-2026.



Fonds de prévention

En 2020, Lausanne Région a soutenu financièrement, via son fonds, divers projets de prévention :

Tournoi amical de l'Ouest lausannois

Comme chaque année, depuis 12 ans, les travailleurs sociaux de l'Ouest lausannois ont organisé en 2020 un tournoi de «futsal» pour les adolescent-e-s du district durant les vacances de février. Chaque commune était représentée par une équipe dans 3 catégories différentes:

filles 12-17 ans, garçons 12-14 ans, garçons 15-17 ans, soit une cen-

taine de participant-e-s. Une collation préparée par les ateliers d'AFIRO (entreprise sociale et formatrice) a été offerte durant la pause de midi et des

organismes de prévention des addictions étaient invités à tenir des stands.



Campagne prévention écrans

La Direction de l'enfance, de la jeunesse et des quartiers de la Ville de Lausanne avait pour projet d'organiser, en 2020 et 2021, une large campagne de prévention destinée aux jeunes et aux parents. Son but : prévenir les risques liés à la consommation excessive des écrans.

Malheureusement, en raison de la pandémie, la Ville de Lausanne a renoncé à développer cette action

préventive.

En effet, la campagne prévoyait des rencontres avec les jeunes et les familles qui ne pouvaient avoir lieu. Par ailleurs, l'affichage dans les transports publics n'aurait pas eu l'effet escompté vu la diminution des fréquentations. De ce fait, l'ensemble des actions ont été



décalées à 2021-2022.

Malgré le report de cette campagne, Lausanne Région a décidé de maintenir son soutien contribuant ainsi aux frais de communication déjà engagés.

Les conventions



Lausanne Région a établi des conventions avec diverses associations actives dans le domaine de la prévention des dépendances.

REL'IER (Fondation Le Relais)

REL'IER est une structure de la Fondation Le Relais. Ses activités s'inscrivent dans le champ des addictions, de la précarité et de la vulnérabilité sociale. L'équipe de REL'IER fournit son expertise notamment dans le cadre des projets menés par la commission Prévention et dépendances de Lausanne Région. Elle apporte également son savoir-faire en matière de travail social de proximité (en support aux communes de la région lausannoise), elle coordonne la plateforme Seuil Bas et

représente un appui pour l'organisation des Journées de réflexion de Lausanne Région.



REL'AIDS (Fondation Le Relais)

REL'AIDS est une structure composée de travailleurs sociaux sur le terrain

qui répond à une population en situation de précarité, confrontée à des problèmes de consommation de drogues et de maladies virales (notamment SIDA et hépatite C).

L'équipe se déplace sur l'ensemble du canton de Vaud, avec une présence soutenue dans les villes de Lausanne et de Nyon.

En 2020, dans le cadre de la convention signée avec Lausanne

Région, REL'AIDS a démarré une recherche-action participative sur

demande de la Ville de Renens.

La commune a souhaité créer une solution d'hébergement et d'accueil réservée aux femmes. Afin de répondre au plus près des besoins de ce publiccible, à savoir les femmes en situation de précarité et de marginalité, la

Municipalité a sollicité l'expertise de REL'AIDS.

Bethraïm

L'association Bethraïm vient en aide aux personnes souffrant de dépendances. Elle encadre les personnes désireuses de s'abstenir de substances grâce à une aide sous forme de logement communautaire accompagnée d'un appui socio-éducatif intensif, ainsi que des activités sportives et manuelles.

Le soutien de Lausanne Région et de la Ville de Lausanne à l'association Bethraïm s'est terminé en 2020.

L'association Fleur de Pavé

Fleur de Pavé offre un accueil, une écoute, ainsi qu'un soutien psychosocial et sanitaire directement sur le lieu de travail des personnes se prostituant à Lausanne.

Grâce à son bus, l'équipe entre en contact avec les professionnel-le-s du sexe dans le but de diminuer les risques liés à la pratique de la prostitution et à la consommation de produits psychotropes.



Cette association, entièrement au service de la cause des travailleur-euse-s du sexe, a sollicité Lausanne Région pour une aide d'urgence liée au COVID-19 afin de pallier aux besoins de première nécessité des personnes concernées.

Macadam jobs à seuil bas (Fondation Mère Sofia)

Macadam permet à des personnes en marge du marché du travail de mobiliser leurs propres ressources pour aller vers un mieux.

C'est pourquoi, ce projet de la Fondation Mère Sofia, fonctionne comme une agence de placement qui s'adresse à des hommes et des femmes fragilisés par des difficultés de la vie et souvent dépendantes de produits. Ainsi, Macadam assure aux bénéficiaires un petit salaire et se charge des contraintes administratives.

Lausanne Région soutient ce projet dont l'objectif est prioritairement social et encourage la mobilisation de personnes en difficulté et marginalisées.





RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020 29

POLITIQUE D'ACTION SOCIALE

Seniors et intergénérations

La commission Seniors

Présidente:

Mme Michelle Beaud, Conseillère municipale à Crissier

Les objectifs de la commission sont d'accompagner les communes dans leurs réflexions et leurs actions visant:

- une « retraite active » qui valorise le savoir-faire des seniors désireux de s'investir dans des projets et,
- le renforcement des liens qui permettent aux seniors de maintenir une vie sociale.

Outre les représentant-e-s des communes, la commission s'est entourée de trois acteurs importants du monde des seniors : Pro Senectute, Avivo et Mouvement des aînés.

Etablir des échanges durables entre les communes et les milieux associatifs

La consolidation et la pérennisation de l'offre existante en faveur des seniors est primordiale. Aujourd'hui, le risque d'essoufflement des groupes bénévoles est avéré puisque bon nombre d'associations ont déjà disparu au cours des dernières années. C'est pourquoi, tisser des liens durables entre les communes et leurs associations de seniors, via un soutien tangible, permettra de maintenir ce qui constitue en grande partie le terreau de la vie locale

Il est à relever que l'engagement des nombreuses associations, en plus du rôle social qu'elles jouent, offrent des prestations de qualité qui certainement évitent des coûts à la communauté.

Le projet-pilote régional

Le diagnostic en matière de prestations aux aînés a été réalisé en mars 2019 à l'échelon régional auprès des communes qui composent la région. Un rapport a été édité par Lausanne Région intitulé "Analyse de la politique d'action sociale en faveur des seniors dans les 27 communes de Lausanne Région". Suite à cette analyse, la commission Seniors de Lausanne Région a identifié les cinq axes principaux de la politique publique qu'elle entend mener.

Fournir aux communes des propositions d'actions à mener au niveau local

Les communes devraient pouvoir bénéficier de conseils professionnels afin de mener une politique locale répondant aux besoins des seniors.

De nombreux avis émis durant la Journée de réflexion en 2019, organisée à l'intention des communes de la région, proposent de s'adjoindre les compétences d'un « spécialiste régional » afin de les accompagner dans leur réflexion.

Centraliser l'information
Une centralisation de l'information concernant les prestations aux aînés s'avère être indispensable pour s'assurer une vision globale non seulement des prestations, mais aussi du réseau des acteurs concernés.

Assurer une coordination entre les politiques publiques cantonales et communales

Le souhait exprimé de la plupart des communes est d'assurer une coordination entre la politique communale et régionale, avec celle menée par le Canton de Vaud. Coordonner les collaborations pour mutualiser les forces entre les communes

Le rapport de Lausanne Région met en évidence les disparités entre les communes en matière d'offre aux seniors, cette dernière variant fortement tant en quantité qu'en qualité.

Des collaborations entre les communes permettraient de développer certaines actions à l'échelon intercommunal, voire régional. Des actions pourraient être élaborées, puis présentées "clé en main" aux communes. Ces dernières auraient alors le choix de mettre en œuvre une ou plusieurs d'entre elles, et ce en collaboration avec d'autres communes.



Consulter le rapport : www.lausanneregion.ch/analyse-seniors



Mise en oeuvre

Pour répondre aux besoins des communes sur la base des cinq points précédents, Lausanne Région se propose aujourd'hui de démarrer un travail de fond via un accompagnement personnalisé pour chaque commune, incluant des collaborations intercommunales.

Il est ainsi nécessaire de pouvoir faire appel à des ressources humaines spécifiques, d'où le besoin de doter la région d'un-e « Référent-e Seniors régional-e ».

Cette personne sera le contact direct des municipalités désireuses d'améliorer leur offre aux seniors ou souhaitant mutualiser leurs forces avec d'autres communes voisines.

Lausanne Région propose de mener un projet-pilote d'une durée de 3 ans.

L'État de Vaud, via la Direction générale de la cohésion sociale (DGCS) a manifesté son adhésion au projet-pilote. De plus, il a d'ores et déjà exprimé son soutien au projet en participant pour moitié aux frais engendrés par l'engagement sur 3 ans du/ de la Référent-e seniors régional-e.

Une convention



Une convention a été conclue dans le cadre de projets intergénérationnels. Cette subvention annuelle est accordée à une institution dont les activités bénéficient à toute la région.

R.E.R.S

Le slogan du Réseau d'Echanges Réciproques de Savoirs (R.E.R.S) est "chacun sait quelque chose, chacun peut enseigner, chacun peut apprendre, et ce dans la gratuité".

R.E.R.S met en lien les savoirs de plusieurs générations, allant de l'apprentissage du crochet à l'enseignement des bases de l'informatique.

Ce réseau de Lausanne et environs donne à celles et ceux qui le désirent les moyens de s'inscrire dans un projet d'échanges et de création collective, partant du principe que chaque personne possède des savoirs, des compétences et des connaissances.

En moyenne, chaque année plus de 3'000 échanges ont lieu, avec plus de 556 personnes.



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020 31

SPORT RÉGIONAL

Sports et société

La commission Activités sportives Président:

M. Oscar Tosato Conseiller municipal à Lausanne

La commission Activités sportives a pour objectif d'encourager la pratique du sport et de l'activité physique auprès de toutes les populations et toutes les générations confondues.

La commission a aussi pour mission de promouvoir les sociétés sportives locales. Le site www.guidesportif.ch, géré par Lausanne Région, recense plus de 600 sociétés de la région.

Lausanne Région est en outre engagée, sur demande de ses communes membres, dans la gestion des participations respectives au déficit annuel d'exploitation du Centre sportif de Malley, aujourd'hui renommé Vaudoise aréna.

1012020

En tant que partenaires du Centre Sportif de Malley SA (CSM), les communes de Lausanne Région ont bénéficié d'un programme très spécial concocté à leur intention. Tous

les élu-e-s politiques ont été invités à découvrir de façon originale, la nouvelle infrastructure sportive.

Le programme comprenait 7 évènements sur 4

dates, incluant à chaque fois

dans la région, par un historien du sport,

- · des témoignages de sportifs de haut
- · un repas ou un petit déjeuner selon l'heure de la visite.
- · une compétition olympique à la Vau-

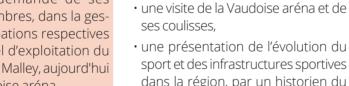
vaudoise aréna

doise aréna ou à Malley 2.0.

Quelques familles de la région ont eu loisir de se joindre à la délégation politique, les invitations ayant été étendues aux

gagnantes du concours Panathlon Family Games.

Plus de 700 personnes ont été réunies en quatre jours, attirées par le nouveau centre sportif et les compétitions olympiques!



Guide sportif.ch

Lausanne Région a procédé à une refonte complète du site Internet www.guidesportif.ch.

Un groupe de travail s'est penché sur sa nouvelle arborescence et son ergonomie. Plusieurs partenaires ont pris part à la réflexion: une société sportive de la région, une jeune sportive, une représentante du sport handicap, la présidente de la commission Seniors de Lausanne Région, ainsi qu'une cheffe de projet des Open Sundays de la Fondation Idée Sport.

Aujourd'hui, des nouvelles rubriques ont fait leur apparition, parmi lesquelles le sport handicap, le sport senior et le sport d'élite.

Nouvelle carte des infrastructures extérieures en libre accès

La région lausannoise propose de nombreuses infrastructures sportives extérieures en libre accès!

Lausanne Région les a répertoriées dans son dépliant, ainsi que sur son site www.guidesportif.ch sous forme de base de données.

Pour des raisons pratiques, la recherche peut s'effectuer tant par localité que par type d'activité.

Le dépliant est mis gratuitement à la disposition des habitant-e-s de la région lausannoise, via son formulaire de commande en ligne.



Commander le dépliant : www.lausanneregion.ch/carte-sport



Panathlon Family Games



Depuis 2016, Lausanne Région s'est associée à cette journée sportive régionale, ouverte à tous, familles, adultes et enfants dès 6 ans. Les sociétés sportives locales participent bénévolement à l'encadrement des participant-e-s.

La 10e édition des Panathlon Family Games, prévue le 31 mai 2020, a été annulée en raison de la crise sanitaire. Un soutien financier a tout de même été versé au comité d'organisation afin de participer aux frais engagés.

La prochaine édition des Panathlon Family Games devrait se dérouler le 23 mai 2021 et, comme chaque année, Lausanne Région participera à son organisation.



Le soutien au sport dans les communes

Lausanne Région a procédé à un état des lieux recensant les divers soutiens communaux apportés tant aux sportifs d'élite qu'aux sociétés sportives.

Un rapport a été édité sur ces diverses pratiques et envoyé en septembre 2020 aux 27 communes de la région.

Il en ressort qu'en général toutes les communes apportent un soutien à leurs sociétés sportives. Pour la majorité, ce sont des soutiens financiers ainsi que la mise à disposition gratuite d'infrastructures. Certaines communes assujettissent l'octroi d'un financement au nombre minimum de membres habitant la commune, ou à l'affiliation à une fédération sportive, ou encore à la présence de moniteur-trice-s et encadrant-e-s formé-e-s.



Centre sportif de Malley (Vaudoise aréna)

La participation des communes

La répartition des coûts du déficit d'exploitation du Centre sportif de Malley (CSM) est calculée chaque année par Lausanne Région pour

ses communes membres.

Suite à la mise en service des nouvelles patinoires en 2020, la participation des communes est

devenue effective sur la base de la convention signée en 2017. Pour mémoire, jusqu'en 2019, la participation des communes était versée sur base volontaire, dont la dernière payée en 2020. La convention prévoit la participation au déficit du CSM pour 25 communes, y inclus les 3 communes propriétaires (Lausanne, Prilly et Renens).

Sur la base des informations fournies par le CSM, Lausanne Région a calculé la participation estimative des communes au déficit pour l'an-

née 2020 ainsi que celle pour l'année 2021. D'après la convention, les communes s'acquitteront de leurs parts pour l'année 2020, en 2021 seulement, lorsque les comptes 2020 du CSM auront été bouclés et révisés.

Un important déficit

L'année 2020 a été une année particulière à moult égards. Premièrement, le service financier du CSM a anticipé lors de son assemblée générale du mois de juin que le déficit allait être plus élevé qu'initialement planifié, dépassant le montant plafond prévu dans la convention, fixé à CHF 5,72 Mio.

Ce montant s'explique d'une part par une augmentation des ressources humaines destinées à professionnaliser davantage les services de l'infrastructure et, d'autre part, par la conclusion d'un contrat imprévu auprès d'une société spécialisée pour la production du froid.

De plus, la situation sanitaire a fortement amplifié le manque à gagner avec l'annulation d'importantes manifestations sportives et culturelles.



Une communication améliorée!

En matière de communication, Lausanne Région assure un lien permanent entre le CSM et ses communes membres conventionnées.

En 2020, les médias ont rapporté des actualités alarmistes à propos de la gestion et des comptes du CSM, dont Lausanne Région n'avait pas été informée.

Plusieurs échanges entre la direction du Centre sportif, les trois communes propriétaires, le Bureau de coordination de Lausanne Région, ainsi qu'avec le représentant de l'association régionale au Conseil d'administration du complexe sportif, ont permis d'améliorer cet aspect et de rétablir à l'avenir une meilleure information auprès des communes.





Une aide aux manifestations sportives régionales

Lausanne-sur-Mer

Chaque année, durant plusieurs semaines, la Fondation pour l'anima-

tion socioculturelle lausannoise (FASL) organise des activités sportives, gratuites pour les jeunes, sur le site des Pyramides de Vidy.

Plus de 25 sports d'eau et de terre y sont pratiqués, tels le wakeboard, ski nau-

tique, paddle, snorkeling, airtrack, badminton, baby-foot, capoeira, basket, foot, pétanque, ping-pong, slackline, streetgolf, tennis et volley, et bien d'autres.

Environ 3'000 personnes de toute la région participent à l'événement.

D'après les statistiques, env. 40% du public provient de Lausanne et 45% des communes avoisinantes.

Lausanne Région soutient financièrement cet évènement car il répond à son objectif premier, soit l'en-

couragement à la pratique du sport pour tous.

Street Foot Challenge

En 2020, Lausanne Région a offert son soutien à Street-Foot Challenge, un tournoi de football de rue intercantonal organisé dans plusieurs grandes villes romandes et notamment Lausanne.

Dans chaque ville, les joueurs s'affrontent sur un terrain de street-foot à 4 contre 4. Diverses animations sont proposées en marge des matchs de football, telles que des démonstrations de hip-hop, breakdance, parkour, street workout. Cette manifestation a pour objectif de promouvoir le football de rue et les arts urbains en général.

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020

COMPTES ET BILAN

Le financement de Lausanne Région

Le secrétariat général assure la préparation du budget et le suivi financier. Le contrôle et la validation des dépenses sont dévolus au Bureau de coordination de Lausanne Région. La fiduciaire Fidinter SA à Lausanne se charge de la comptabilité de l'association et, en 2020, la révision a été exécutée par Intermandat SA à Lausanne. Le fonctionnement de Lausanne Région est essentiellement assuré par les cotisations des communes membre. En 2020, la cotisation s'est montée à CHF 7.74 par habitant.

Bilan

	Comptes 2020	Comptes 2019
ACTIF		
ACTIF CIRCULANT	3'011'678.65	2'787'943.35
Trésorerie	2'843'122.30	2'686'865.35
Actifs de régularisation	168'556.35	101'078.00
ACTIF IMMOBILISE	26'945.80	1'820.21
Immobilisés	2.00	2.00
Prêts	-	1'818.21
Etudes (Comptages 2020)	26'943.80	-
TOTAL ACTIF	3'038'624.45	2'789'763.56
PASSIF		
FONDS ETRANGERS	41'160.10	66'429.45
Autres dettes à court terme	-	1'600.00
Passifs de régularisation	41'160.10	64'829.45
RESERVES	1'737'015.11	1'605'293.62
Intergénérations	241'910.05	201'907.72
Formation et emploi des Jeunes	3'867.87	3'867.87
Territoire et Equipements	159'719.42	134'620.71
Dépendances	231'587.91	194'386.05
Fonds participation dispositif lausannois	38'641.05	38'641.05
АррАрр	32'553.80	52'553.80
Promotion Economique	451'974.03	356'784.04
Agglomération Fonctionnement	91'981.59	91'981.59
Agglomération Etudes	484'779.39	530'550.79
Mobilité douce (s/agglo Etudes)	-	-
FONDS PROPRES	1'260'449.24	1'118'040.49
Capital	659'095.84	536'154.06
Capital FCD	458'944.65	458'944.65
Résultat net de l'exercice	142'408.75	122'941.78
TOTAL PASSIF	3'038'624.45	2'789'763.56



Pertes et profits

	2020					2019				
	Charges	Produits	Excédent de produits / (-) charges	Attribution / (-) μ au ne		Charges	Produits produ	Excédent de produits / (-) charges	Attribution / (-) prélèvement au net	
				sur Réserve	sur Capital				sur Réserve	sur Capital
Secrétariat général	978'250.11	1'120'658.86	142'408.75	-	142'408.75	988'495.96	1'111'437.74	122'941.78	-	122'941.78
Agglomération Fonctionnement	-	-	-	-	-	71'736.35	27'717.60	-44'018.75	-44'018.75	-
Agglomération Etudes	45'771.40	-	-45'771.40	-45'771.40	-	-	47'119.92	47'119.92	47'119.92	-
Promotion économique	225'093.85	320'283.84	95'189.99	95'189.99	-	300'742.21	349'244.95	48'502.74	48'502.74	-
Fonds Capital Développement	-	-	-	-	-	37'878.80	-	-37'878.80	-37'878.80	-
Intergénérations	274'261.10	294'263.43	20'002.33	20'002.33	-	356'276.00	332'122.61	-24'153.39	-24'153.39	-
Territoire et Equipements	128'442.05	153'540.76	25'098.71	25'098.71	-	101'967.57	114'862.41	12'894.84	12'894.84	-
Dépendances	309'361.50	346'563.36	37'201.86	37'201.86	-	367'513.20	385'819.89	18'306.69	18'306.69	-
Part dispositif lausannois	156'482.00	156'482.00	-	-	-	154'799.00	154'799.00	-	-	-
	2'117'662.01	2'391'792.25	274'130.24	131'721.49	142'408.75	2'379'409.09	2'523'124.12	143'715.03	20'773.25	122'941.78

www.lausanneregion.ch/budget-comptes

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020 37

LAUSANNE RÉGION

Conclusion



L'année 2020 a été dense en projets et en nouveautés pour Lausanne Région.

Les Jeux Olympiques de la Jeunesse (JOJ) ont marqué le début de l'année de manière très festive et ont représenté une importante charge de travail pour toute l'équipe. Rien ne laissait toutefois présager une suite si chahutée découlant de la pandémie de Covid-19. Nous avons dû adapter notre manière de travailler, le télétravail est entré en force dans les habitudes de tout un chacun, les séances en distanciel sont devenues notre pain quotidien, l'infrastructure informatique a dû être adaptée, la cadence des projets a été quelque peu perturbée.

En guise de conclusion de ce rapport d'activités, je ne souhaite toutefois pas vous parler de cette réalité bouleversée que vous avez aussi vécue tout au long de l'année. J'aimerais toutefois partager avec vous une réflexion sur la manière dont Lausanne Région a affronté cette année 2020.

La pandémie est venue se greffer sur une réalité qui, en soi, était déjà fortement porteuse de nouveautés. Sur une équipe de 6 personnes, l'arrivée de deux nouveaux visages constitue forcément un important changement. Sans compter le fait que, pendant 4 mois, entre le départ de Mme Patrizia M. Darbellay à fin janvier, et mon arrivée en juin, donc en pleine période de semi-confinement, l'équipe de Lausanne Région a été capable de s'adapter de manière exemplaire à la situation

et a réussi à mener à bien les projets en cours. Le reflet le plus parlant de cette réalité, le projet qui illustre au mieux ce concept et le défi le plus innovant à relever, a certainement été l'édition virtuelle des Prix Entreprendre Lausanne Région (PERL). Cet exemple montre bien la capacité de Lausanne Région à innover, à réagir et à s'adapter rapidement aux situations.

À mi-année, quand j'ai repris les rênes du Secrétariat général, j'ai trouvé une équipe enthousiaste, dynamique, pleine d'énergie et ouverte au changement, capable de résister aux effets délétères d'un virus qui aurait pu faire capoter un grand nombre de projets et nous mettre à genoux. Cette capacité d'innovation et cette résilience sont des qualités précieuses. Je tiens à remercier sincèrement toute l'équipe pour cela. J'adresse aussi un grand merci à M. Gustave Muheim, notre dévoué président qui, avec son énergie et son bon sens, nous soutient et nous accompagne sur ce chemin.

Alessia Radaelli Secrétaire générale de Lausanne Région



Liste des abréviations

AG Assemblée générale

AMP Approche du monde professionnel AppApp Appuis scolaires aux apprentis

BC Bureau de coordination

CODEV Coordination du développement économique vaudois

CSM Centre sportif de Malley

CVCI Chambre vaudoise du commerce et de l'industrie

DGC Direction générale de la cohésion socialeDGTL Direction générale du territoire et du logement

DT Direction technique
EPT Emploi plein temps

FAVR Fondation des Ateliers de la Ville de Renens

FASL Fondation pour l'animation socioculturelle lausannoise HEIG-VD Haute école d'ingénieur et de gestion du Canton de Vaud

IP Internet protocole

JCI Jeunes chambres internationales JOJ Jeux Olympiques de la Jeunesse JOM Journée Oser tous les métiers

LADE Loi sur l'appui au développement économique – Etat de Vaud

LAT Loi sur l'aménagement du territoire - Etat de Vaud LSAJ Loi sur le soutien aux activités de la jeunesse

MINT Mathématique, informatique, sciences naturelles et sciences techniques

MSS Microcrédit Solidaire Suisse

OBSEF Observatoire de l'éducation et la fomation, UNIL
OCOSP Office d'orientation scolaire et professionnel
PALM Projet d'Agglomération Lausanne-Morges
PERL Prix Entreprendre Lausanne Région
PME Petite et moyenne entreprises

RERS Réseau d'échanges réciproques de savoirs de Lausanne

SDT Service du développement du territoire

SPEI Service de la promotion de l'économie et de l'innovation - Etat de Vaud

SRGZA Système de gestion des zones d'activités

STIL Salon des technologies et de l'innovation de Lausanne

TC Trafics collectifs

UNIL Université de Lausanne

VG Voie générale VP Voie pré gymnasiale



Impressum:

Rédaction: Lausanne Région
 Mise en page : Lausanne Région
 Impression : Copytrend Lausanne

> Tirage : 220 ex.



Lausanne Région Avenue de Rhodanie 2 CP 975 1001 Lausanne

+41 21 552 73 35 mail@lausanneregion.ch www.lausanneregion.ch