



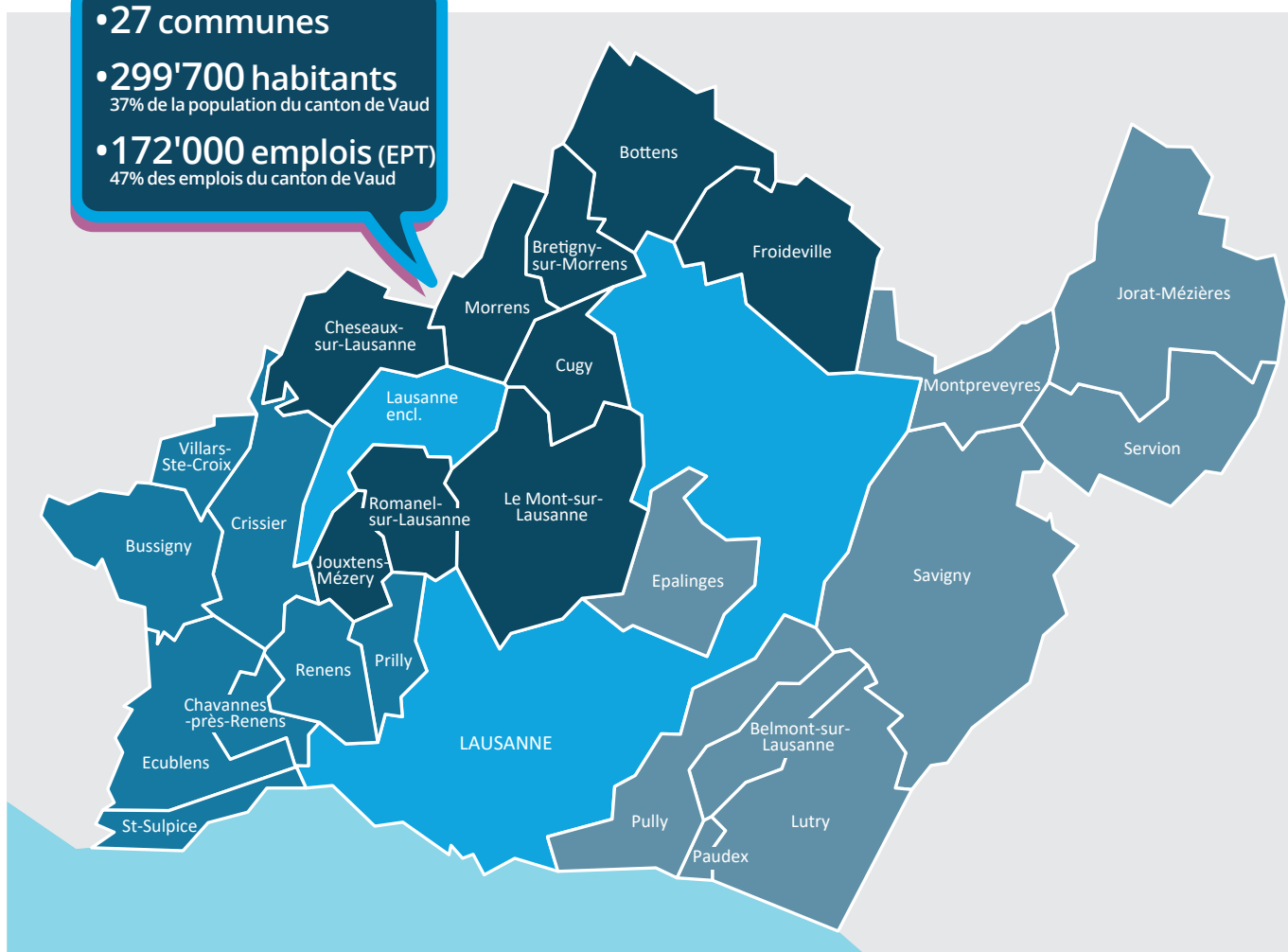
2021

Rapport d'activités

Association des communes de la région lausannoise

Lausanne Région c'est...

- 27 communes
- 299'700 habitants
37% de la population du canton de Vaud
- 172'000 emplois (EPT)
47% des emplois du canton de Vaud



- Secteur Ouest
- Secteur Nord
- Secteur Est
- Lausanne est représentée au sein des trois secteurs

Message du président



Je remercie les 27 communes membres de Lausanne Région qui m'ont fait confiance en m'élisant à la tête de la région. Il s'agit pour moi d'un honneur et d'une joie de pouvoir servir notre association régionale.

Je tiens ici à remercier M. Gustave Muheim, anc. Syndic de Belmont-sur-Lausanne, pour son engagement et son investissement durant les 24 ans de présidence qu'il a assumés dans l'intérêt régional.

Lausanne Région entre aujourd'hui dans une nouvelle ère. La collaboration entre sa ville centre et sa périphérie, la cohésion entre ses communes membres de grande ou petite taille, économiquement et diversement développées, étaient évidentes et logiques au moment de la création de l'association régionale, il y a une cinquantaine d'années. L'équilibre entre ces réalités diverses est aujourd'hui toutefois mis à l'épreuve dans le cadre de la conduite des grands projets que nous connaissons. Je pense notamment au projet d'agglomération Lausanne-Morges (PALM), au système régional de gestion des zones d'activités (SRGZA), mais aussi

au Centre Sportif de Malley.

Face aux défis et contraintes que nos communes vivent en ce moment, il est constaté un certain repli sur les réalités locales. Cette tendance est compréhensible, mais il est dans mon rôle de président de rappeler l'importance d'une collaboration et d'une réflexion régionales étroites pour préserver notre intérêt général, et partant à travers ces démarches, l'intérêt propre de chacun de nos membres.

Les actions menées sous l'égide de Lausanne Région, dans la préservation de nos intérêts communs au niveau régional, méritent de la part de nous tous une coordination accrue et une communication intense entre nous, et avec nos partenaires institutionnels (Canton et Confédération).

Lausanne Région constitue donc la plateforme idéale pour réaliser ces objectifs.

Dans ce contexte, je suis persuadé, comme aussi tous les membres de notre Bureau de coordination (BC), que le temps est venu de mener une réflexion de fond pour optimiser et rendre plus concrètes les actions de notre association régionale, pas seulement dans le cadre du développement territorial et économique, mais également dans le cadre de l'action sociale et bien d'autres domaines d'intérêt commun, comme la mobilité au niveau régional, l'accompagnement à la transition énergétique et le développement durable.

Pour y parvenir, je m'engage à procéder à une transformation sur la

gouvernance, tant au niveau des secteurs, des commissions thématiques, que du Bureau de coordination. Il est évident que ces grandes réflexions seront menées en collaboration et d'entente avec les communes membres de la région lausannoise.

Thierry Amy

Président de Lausanne Région
Syndic de Cugy



Table des matières

Introduction	5
L'association Lausanne Région	7
Agglomération et mobilité	13
Promotion économique	15
Enfance	23
Formation et emploi des jeunes	24
Prévention et dépendances	29
Seniors et intergénération	33
Sports et société	35
Le financement de Lausanne Région	37
Liste des abréviations	39

LAUSANNE RÉGION

Introduction



Les missions du secrétariat général

Le secrétariat général fonctionne comme un secrétariat municipal d'une commune, à l'échelle régionale. Il est la plaque tournante de Lausanne Région : il alimente, coordonne et communique les décisions stratégiques du Bureau de coordination (l'organe exécutif de l'association) ainsi que les décisions prises par les communes membres en assemblée générale.

Il assure aussi le suivi des discussions qui ont lieu dans le cadre des commissions thématiques sur les politiques publiques communales et accompagne la réalisation de projets régionaux phares.

Dans le cadre de la convention entre Lausanne Région et l'État de Vaud en

matière de promotion économique, il concrétise les actions pour un développement économique régional harmonieux en faveur des 27 communes membres.

L'équipe de Lausanne Région

L'effectif du personnel de Lausanne Région a connu aussi un certain renouvellement.

En 2021, nous avons repourvu un nouveau poste de chef de projets pour mener à bien le projet-pilote Seniors. Le nouveau Référent seniors régional a été engagé le 1er septembre 2021 pour une durée déterminée de trois ans.

Un heureux évènement avec son conséquent congé maternité a permis au secrétariat général de concrétiser deux nouvelles belles collaborations. La première avec l'engagement pour six mois d'une chargée de projets dans le cadre du programme BNF. La seconde, avec le recrutement d'un jeune stagiaire 3+1 en maturité professionnelle. Lausanne Région est ainsi devenue, pour la première fois, une entreprise formatrice.

Au 31 décembre 2021, Lausanne Région pouvait compter sur une équipe de 9 personnes, dont 2 stages

et 7 contrats de travail pour un total de 6,2 EPT (emplois plein temps).

Règlements du personnel et sur le télétravail

En 2021, Lausanne Région s'est dotée d'un nouveau règlement du personnel, adopté par le Bureau de coordination en décembre. L'association régionale a aussi établi un règlement relatif au télétravail afin de clarifier cette pratique. Force est de constater que le télétravail entraîne une amélioration de l'efficacité et de la productivité et permet également aux collaborateurs-rices de mieux concilier vie privée et vie professionnelle. De manière générale, le télétravail est accepté et salué par l'association.

Covid-19 : tests en entreprise

Le secrétariat général a adhéré, en juin 2021, au programme cantonal permettant de lever l'imposition du travail à domicile moyennant des tests en entreprise. Ces tests ont habilité les collaborateurs-rices à se rendre sur le lieu de travail lorsque les autorités ont imposé le télétravail obligatoire.





Introduction (suite)

Ils ont été effectués de juin à septembre 2021 et suspendus lorsque tous les collaborateurs-rices ont bénéficié des doses de vaccin requises.

Actualisation et sécurité du parc informatique

Pour assurer sa sécurité numérique, Lausanne Région a renforcé l'efficacité de son réseau informatique. L'association a sécurisé les accès, modernisé les connections et a proposé une formation à ses collaborateurs-rices pour prévenir les dangers liés à diverses formes de piratage.

2021 : une année particulière

Pour le secrétariat général de Lausanne Région l'activité de l'année 2021 a été intense.

La situation sanitaire a certainement joué un rôle important en bousculant les activités ordinaires : certains événements n'ont pas pu avoir lieu comme prévu, d'autres ont dû être adaptés dans leur forme et leur contenu, mais des nouveaux projets ont



Ouchy-Lausanne

vu le jour justement pour répondre à cette situation extraordinaire.

L'événement marquant de l'année a, toutefois et surtout, été le changement de législature et de présidence qui a amené un renouvellement presque intégral des instances de Lausanne Région, au niveau du Bureau de coordination et des commissions thématiques.

Ce rapport 2021 relate les activités menées par Lausanne Région dans ce contexte particulier et donne un aperçu général des missions conduites par l'association.

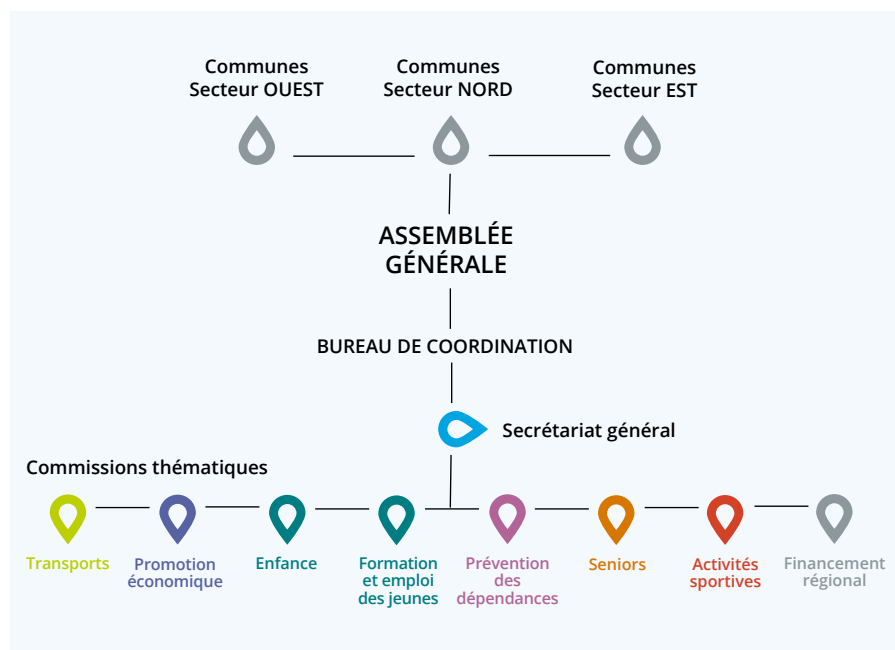
Alessia Radaelli
Secrétaire générale

LAUSANNE RÉGION

L'association

Lausanne Région conduit des travaux prospectifs et mène de nombreuses actions sur demande de ses 27 communes membres. L'association régionale intervient pour toute question dépassant les frontières d'une seule commune. Elle traite en outre les requêtes régionales d'agglomération et de coordination intercommunale.

Pour piloter ses actions, Lausanne Région travaille au travers de commissions thématiques (voir ci-contre). Composées exclusivement d'élus-e-s des 27 municipalités, les commissions engagent les réflexions sur les instruments à mettre en place pour mener à bien les projets en faveur de l'ensemble des communes de la région.



L'Assemblée générale (AG)

En 2021, contrairement à l'année précédente, l'Assemblée générale de Lausanne Région s'est réunie à deux reprises en présentiel.

L'AG ordinaire de printemps s'est tenue samedi 19 juin 2021 à Lausanne.

Cette Assemblée générale était la dernière de la législature 2016-2021. Pour beaucoup, il s'agissait d'un adieu à la politique active au sein d'une municipalité.

Dès le 1^{er} juillet 2021, les nouvelles autorités communales élues pour la législature 2021-2026, ont pris place dans leurs postes respectifs. En conséquence, Lausanne Région a élaboré un processus pour faciliter le renouvellement de toutes ses instances.

Les membres de l'association régionale ont ensuite procédé au vote des comptes 2020, adoptés à l'unanimité.

Un point de situation des projets en cours a été présenté par Mme Alessia Radaelli, Secrétaire générale.

L'AG ordinaire d'automne s'est déroulée mercredi 13 octobre 2021 à Belmont-sur-Lausanne.

Passé en revue, le budget 2022 a été voté à l'unanimité des communes présentes.

M. Gustave Muheim, anc. Syndic de Belmont-sur-Lausanne, et président de Lausanne Région depuis 24 ans, a cédé ses fonctions à M. Thierry Amy, Syndic de Cugy.

Les membres présents ont eu l'opportunité d'entendre les bons auspices du président sortant et le message de son successeur, élu par acclamation générale.

Cette AG comptait parmi ses nombreux-euses invité-e-s, Mme Christelle Luisier Brodard, Conseillère d'Etat.



Le 13 octobre 2021, la clé des portes de Lausanne Région a été officiellement remise au nouveau président



Renouvellement des instances

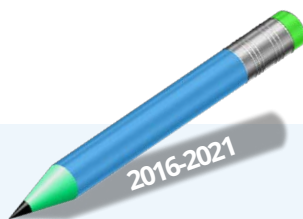
Tous les 5 ans, lors du changement de législature, l'association régionale renouvelle ses instances. Après les élections communales en mars 2021, puis l'assermentation des élu-e-s, tous les postes de l'association étaient à repourvoir et proposés aux nouvelles municipales et nouveaux municipaux.

Le Bureau de coordination (BC), organe exécutif de Lausanne Région, composé de 7 syndics-ques (2 par secteurs et 1 pour la commune de Lausanne), a été nommé par les assemblées des secteurs (*voir les nominations ci-contre*).

Pour engager les réflexions sur les instruments à mettre en place et les actions à mener dans divers domaines, Lausanne Région est dotée de commissions. Elles ont pour mission de proposer des actions nécessitant une perspective collective et assurer la mise en oeuvre et le suivi des projets, avec la validation du BC.

En principe, chaque commission est composée de 4 municipales-aux par secteur. La commune de Lausanne est représentée par 1 membre de la municipalité et par 1 collaboratrice de l'administration.

lausanneregion.ch/organigramme



Composition du Bureau de coordination jusqu'en juin 2021

Président :
M. Gustave Muheim
anc. Syndic de Belmont-sur-Lausanne

Membres :

Lausanne

M. Grégoire Junod, Syndic de Lausanne

Secteur Est

- **Mme Chantal Weidmann Yenny**, Syndique de Savigny
- **Farhad Kehtari**, Syndic de Paudex

Secteur Nord

- **M. Thierry Amy**, Syndic de Cugy
- **M. Jean-Pierre Sueur**, Syndic du Mont-sur-Lausanne

Secteur Ouest

- **M. Alain Gillièron**, Syndic de Prilly
- **M. Jean-Pierre Rochat**, Syndic de Chavannes-près-Renens



Nouvelle composition du Bureau de coordination

Président :
M. Thierry Amy, Syndic de Cugy

Membres :

Lausanne

M. Grégoire Junod, Syndic de Lausanne

Secteur Est

- **Mme Chantal Weidmann Yenny**, Syndique de Savigny
- **Jean-Philippe Chaubert**, Syndic de Paudex

Secteur Nord

- **Mme Laurence Muller Achtari**, Syndique du Mont-sur-Lausanne
- **M. Etienne Fleury**, Syndic de Cheseaux-sur-Lausanne

Secteur Ouest

- **M. Alain Gillièron**, Syndic de Prilly
- **Mme Claudine Wyssa**, Syndique de Bussigny

Les commissions thématiques

Transports :	20 membres
Seniors :	16 membres
Enfance :	15 membres
Promotion économique :	14 membres
Formation et emploi des jeunes :	14 membres
Activités sportives :	13 membres
Prévention et dépendances :	10 membres
Financement régional :	7 membres



Renouvellement de la présidence

M. Gustave Muheim, anc. Syndic de Belmont-sur-Lausanne, a représenté l'association régionale de 1997 à 2021, avant de passer la présidence à M. Thierry Amy, Syndic de Cugy, fraîchement élu par l'Assemblée générale en automne 2021.

Merci Monsieur le Président !

M. Gustave Muheim avait succédé à M. Jean-Pierre Carroz, Syndic du Mont-sur-Lausanne et président de la Communauté de la Région Lausannoise (COREL) jusqu'en 1997. A cette date, on ne parlait pas encore de Lausanne Région, mais de la COREL.

Dans les années 2000, la COREL a mené à bien plusieurs projets d'avant-garde (toxicomanie, bus-pyjama, petite enfance, etc.) et d'envergure (Fondation Beaulieu, régionalisation des stands de tirs, taxe au sac des déchets, promotion économique).

Sous l'égide de M. Gustave Muheim, lors de l'Assemblée générale ordinaire du 21 mars 2002, la COREL a officiellement changé de nom pour devenir Lausanne Région. Cette nouvelle appellation a confirmé la volonté des communes d'inscrire les actions de la COREL sous un label définissant un périmètre géographique.



A l'issue de l'Assemblée générale du 13 octobre 2021

De g. à d.: Mme Luisier Brodard, Conseillère d'Etat, M. Thierry Amy, Syndic de Cugy (nouveau président de Lausanne Région), M. Gustave Muheim, anc. Syndic de Belmont-sur-Lausanne (président sortant).

Au fil des années, M. Gustave Muheim a guidé la mise en oeuvre des projets qui ont façonné la région.

Bienvenue Monsieur le président !

Élu par acclamation, M. Thierry Amy, Syndic de Cugy, est le nouveau président de Lausanne Région. Depuis 5 ans, il siège au Bureau de coordination de Lausanne Région qui gère l'ensemble des questions régionales.

Avocat au barreau du canton de Vaud, docteur en droit et élu communal depuis 2006, M. Thierry Amy

dirige la Municipalité de la commune de Cugy depuis 2016.

Très engagé au niveau régional, il milite pour un développement socio-économique et territorial intégré et harmonieux des 27 communes de Lausanne Région, plus particulièrement dans le cadre de la mise en oeuvre des planifications du PALM et de l'étude de sa future évolution vers la périphérie.



La communication

Un guide de référence pour les élu-e-s des 27 municipalités

Lausanne Région a rédigé un guide de référence intitulé "Agir ensemble dans l'intérêt régional" afin de pré-



senter aux nouveaux-elles élu-e-s, d'une part l'association régionale et, d'autre part, les principaux projets et missions en cours.

Le guide explique le fonctionnement de Lausanne Région et met en exergue les quatre organes de l'association : l'assemblée générale, les assemblées de secteurs, le Bureau de coordination et les commissions thématiques.

Il rappelle aussi que le secrétariat général est au service des municipalités et qu'il est doté d'une équipe dynamique travaillant en étroite collaboration pour soutenir les activités des commissions thématiques, et le Bureau de coordination.

Le document a été distribué lors de l'assemblée générale d'automne et une dizaine d'exemplaires ont été ensuite envoyés dans chaque commune.

Les comptes LinkedIn et Facebook

En 2020, afin d'être présente sur les réseaux sociaux, Lausanne Région a créé une page LinkedIn et une page Facebook. L'objectif premier était de remplacer la cérémonie de remise des prix du concours PERL 2020, qui ne pouvait se tenir en présentiel à cause de la pandémie.

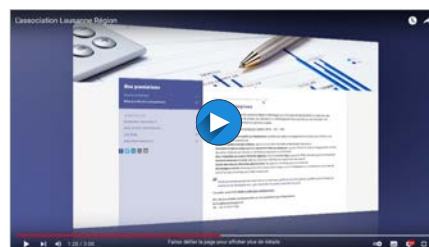
Vu l'intérêt du public, Lausanne Région a décidé d'alimenter régulièrement ses pages en "postant" chaque semaine diverses informa-

tions sur les réseaux sociaux.

Outre l'actualité relative à la promotion économique (telle le concours PERL), l'association régionale a diffusé également des informations liées à d'autres thèmes de Lausanne Région, comme la formation des jeunes, le sport et la prévention des dépendances.

Depuis 2020, le nombre d'abonnés n'a cessé d'augmenter.

Un court métrage sur l'association régionale



Lausanne Région a réalisé une vidéo descriptive des activités de l'association.

Tourné au moyen d'une "voix-off" et via une interview de Mme Alessia Radaelli, Secrétaire générale, ce court métrage met en exergue les activités phares de l'association régionale.

Ce support de communication, diffusé une première fois dans le cadre de la cérémonie de remise des prix PERL 2021 (*voir sous rubrique*), sera utilisé à d'autres occasions. La vidéo pourra être visionnée à chaque fois que les activités de Lausanne Région nécessiteront une description synthétique.

lausanneregion.ch/en-bref

Abonné-e-s à fin 2021

LinkedIn : 870

Facebook : 700



Les sites web gérés par l'association

Le site de l'association est mis à jour régulièrement. Il est le principal outil de communication de l'association et permet une lecture optimale sur les médias mobiles.

Outre "lausanneregion.ch", l'association gère d'autres sites qu'elle alimente en continu. Ils ont trait à la formation des jeunes et au sport pour tous (voir sous rubriques).

Les plateformes ont été créées ces dernières années à la demande des communes membres de Lausanne Région pour répondre aux besoins de la population.



Municipalités-Info : en direct avec les communes

En 2021, trois pages électroniques Municipalités-Info ont été transmises aux communes : les 3 mars, 30 septembre et 3 novembre.

Ces messages sont envoyés à chaque fois que des informations jugées importantes doivent parvenir aux municipalités.

En 2021, Lausanne Région a communiqué sur la campagne "consommer local", sur le démarrage du projet-pilote seniors, sur l'appel à candidatures du concours PERL 2022. Par ce biais, les communes ont aussi été invitées à la soirée Politique de l'enfance, de la jeunesse et de la famille, et au stand de Lausanne Région présent au Salon des métiers.





TERRITOIRE

Agglomération et mobilité

La commission Transports

Présidente :

Mme Tinetta Maystre

Conseillère municipale à Renens

La commission Transports de Lausanne Région est principalement chargée de gérer le déroulement des comptages quinquennaux réalisés dans l'agglomération Lausanne-Morges, ainsi qu'assurer l'avancement des projets de mobilité dans la région.



Les comptages multimodaux

Depuis 1975, Lausanne Région organise régulièrement, selon un rythme quinquennal, des comptages de trafics individuels et publics dans le périmètre de l'agglomération lausannoise. À partir de 2005, cette campagne de comptages a été étendue à la région morgienne.

Les précieuses données récoltées par les postes de comptages permettent de suivre l'évolution du trafic et le nombre de voyageurs se déplaçant dans l'agglomération Lausanne-Morges (routes, autoroutes, CFF, tl, MBC, CarPostal,

vélos). Les comptages sont une base de référence pour de nombreuses études menées aux échelles communales, cantonales et d'agglomération.

L'association régionale pose également un diagnostic sur l'évolution des différentes parts de mobilité dans l'agglomération en étudiant la corrélation entre les comptages des précédentes années avec les plus récents.

En raison de la pandémie, la campagne initiée en mars 2020 a dû être interrompue et reportée à septembre 2021. Les relevés ont été

repris sous une forme allégée. Ils ont été davantage orientés sur la mobilité vélo, prenant en compte principalement les axes routiers les plus significatifs, ceux dont les données sont indispensables à la réalisation d'une analyse structurée.

Les postes ayant fait l'objet de comptages en 2020, avant leur suspension, pourront être exploités avec l'ensemble des données. Les résultats des comptages seront communiqués en 2022.

lausanneregion.ch/comptages

PALM (Projet d'agglomération Lausanne-Morges)

Créé il y a une quinzaine d'années, le PALM réunit les instances communales, régionales et cantonales pour relever les défis liés à l'urbanisation (densifier le tissu urbain), à la mobilité (améliorer les déplacements), aux paysages et à l'environnement (transition énergétique, biodiversité).

Partenaire du PALM depuis ses

débuts, Lausanne Région compte 18 communes (sur 27) sises dans le périmètre compact de l'agglomération.

SRGZA (zones d'activités)

Outre le financement des études du PALM, Lausanne Région est également active dans le cadre de la "stratégie régionale de gestion des

zones d'activités" (SRGZA) qui allie le développement économique et territorial.

Cette stratégie différencie clairement deux axes : l'un est territorial (superficie, réserves, bâti, densité) et l'autre est économique (secteurs et branches d'activités, scénarios de croissance, emplois).

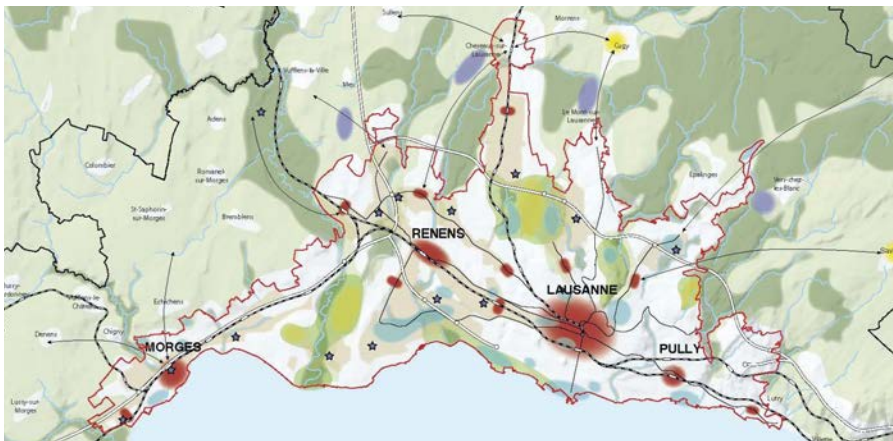


PALM(suite)

Dans son approche, le PALM entend maintenir l'attractivité économique de son périmètre en offrant un potentiel d'accueil en emplois qui soit en adéquation avec les besoins des secteurs secondaires et tertiaires. C'est pourquoi, il est important de maîtriser la reconversion de certaines zones d'activités et de garantir une attractivité économique dans les emplacements les plus adéquats.

En tant qu'organisme régional de développement économique, l'association participe à la réflexion sur les zones d'activités en collaboration avec les Schémas directeurs, entités spécialisées dans l'aménagement du territoire.

En 2021, Lausanne Région a accompagné plusieurs communes dans leurs réflexions sur ces projets de développement économique territorial, notamment le PA Vallaire à Ecublens, le PAC à Vernand, le PA



Croix-du-Péage à Villars-Ste-Croix, ainsi qu'une présence active aux ateliers participatifs "Vision 2040" au Mont-sur-Lausanne.

PALM de 5^e génération (PA5)

Dans le cadre du PA5, l'association régionale est intervenue afin que le périmètre compact du PALM (actuel périmètre d'intervention) soit élargi à davantage de communes membres

de Lausanne Région.

Il s'agit d'une recommandation exprimée par l'Office fédéral du développement territorial (ARE) qui sera considérée par le PALM dans le processus d'élaboration du PA5.

Lausanne Région est aussi membre du Comité de pilotage du PALM et suit les travaux de la Direction technique qui se réunit une fois par mois.

ÉCONOMIE ET ENTREPRISES

Promotion économique

La commission Promotion économique

Président jusqu'en juin 2021:

M. Jean-Pierre Sueur

Syndic du Mont-sur-Lausanne

Présidence : à repourvoir

La commission Promotion économique de Lausanne Région œuvre dans le but de :

- définir les axes d'une politique d'appui au développement économique ;
- implémenter des actions ciblées en matière de promotion économique ;
- renforcer les relations entre les autorités communales et leurs entreprises ;
- gérer des problématiques telles que celle du petit commerce et de la dynamisation des centres ;
- mettre en valeur le tissu économique régional.

Une aide précieuse en période de Covid-19

En 2021, plus d'une centaine d'entreprises ont sollicité le Guichet à propos des mesures d'aides mises en place par le Canton et la Confédération.

Lausanne Région a été en contact étroit avec ses 27 communes, ainsi qu'avec les nombreuses entreprises qui se sont questionnées sur les procédures à appliquer et sur les aides mises à disposition par l'État de Vaud.

Les renseignements dispensés aux entreprises dans le cadre du Covid-19, dont la durée a été inférieure à 30 minutes, n'ont pas été comptabilisés dans le reporting cantonal du Guichet des entreprises.

Le Guichet des entreprises

Au travers de son Guichet, Lausanne Région propose aux entrepreneur-e-s (ou futur-e-s entrepreneur-e-s) de nombreuses prestations dans le but de faciliter leur implantation ou leur développement dans l'une des 27 communes de la région.

Cette mission s'inscrit dans une convention établie entre Lausanne Région et l'État de Vaud.

En 2021, 173 entreprises ont été reçues par le Guichet, soit environ 50 entreprises de plus qu'en 2020. Ces entreprises ont globalement bénéficié de 348 prestations dont la répartition est détaillée dans le graphique ci-dessous.

Le suivi des entreprises et des porteurs-euses de projets a exigé en moyenne entre 3 et 5 séances d'environ 1 heure. A cela s'est ajouté un travail préparatoire additionnel d'une heure ou plus.

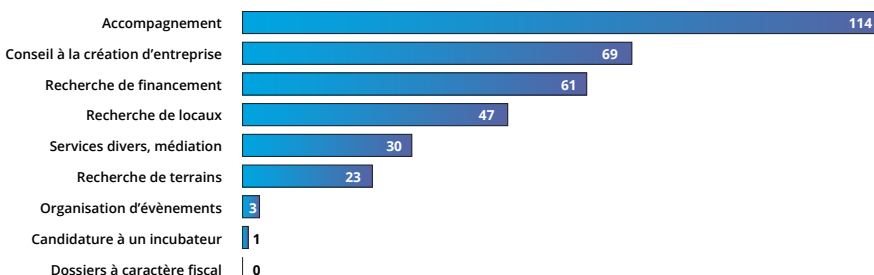


Répartition territoriale

La majorité des entreprises ou porteurs-euses de projets (81%) faisant appel à Lausanne Région est localisée sur le territoire régional.

35% d'entre elles proviennent de la commune de Lausanne. Le 19% restant (sur 173 demandes) émane du périmètre hors région, avec une intention de s'y implanter.

Prestations fournies aux entreprises (total : 348)



Les prestations et les conseils occasionnés par la pandémie Covid-19 ne sont pas comptabilisés dans le présent graphique.



Le Guichet des entreprises (suite)

Les prestations

La plupart des entreprises s'adressent directement à Lausanne Région pour obtenir un accompagnement et un service de conseil. Les autres (16%) ont

été référées à Lausanne Région par le Service de la promotion économique et de l'innovation (SPEI) et par Innovaud.

**Un accueil
à la carte**

ACCOMPAGNEMENT (coaching personnalisé)

114
ENTREPRISES

- Réflexion sur le modèle d'affaires (business plan)
- Stratégies (marketing, communication, distribution et vente)
- Partenariats
- Développement de l'entreprise ou du projet
- Mise en relation rapide des entreprises avec les communes, les partenaires institutionnels

En 2021, 33% des entreprises ou porteurs-euses de projets ont bénéficié d'un accompagnement.

RECHERCHE DE TERRAINS ET LOCAUX

70
ENTREPRISES

- Affinage et ciblage de la recherche
- Choix des segments de marché
- Accompagnement et facilitation auprès des partenaires immobiliers régionaux

En 2021, 20% des entreprises ou porteurs-euses de projets ont sollicité Lausanne Région pour ce service.

CONSEIL À LA CRÉATION D'ENTREPRISE

69
ENTREPRISES

- Information sur l'écosystème vaudois
- Point de situation
- Information sur la création d'entreprise
- Démarches administratives

En 2021, 20% des entreprises ou porteurs-euses de projets ont fait appel à cette prestation.

RECHERCHE DE FINANCEMENT

61
ENTREPRISES

- Accompagnement et information sur les aides aux niveaux fédéral et cantonal par le biais de la LADE
- Réflexion sur une stratégie de recherche de fonds
- Accompagnement et information sur les démarches participatives de levée de fonds (crowdfunding)
- Mise en relation avec différents partenaires financiers

En 2021, 18% des entreprises ou porteurs-euses de projets ont sollicité ce service.

PRESTATIONS DIVERSES

34
ENTREPRISES

- Mise en réseau
- Accompagnement pour médiation
- Accompagnement pour coordination

En 2021, 9% des entreprises ou porteurs-euses de projets ont été introduits auprès de différents partenaires de l'écosystème vaudois.

Les entreprises et porteurs-euses de projets sont principalement actifs dans les domaines de l'industrie, l'artisanat, les professions libérales, le commerce et les services.

Les Prix Entreprendre Lausanne Région (PERL)



Une très belle édition sur petit écran !

Comme l'année dernière, l'édition 2021 a été fortement perturbée par la pandémie Covid-19. Quelques semaines avant sa tenue, la décision a été prise de conserver la cérémonie sur scène à Beaulieu Lausanne, mais sans public en salle.

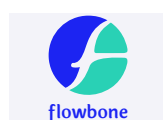
La visibilité des 5 lauréat-e-s a été entièrement préservée puisqu'ils-elles ont eu l'occasion de présenter leurs projets innovants, en direct sur la chaîne régionale La Télé, à une heure de forte audience (60'000 spectateurs-trices en moyenne).

Le Prix du public

Le projet Rañute a su séduire les internautes en obtenant le Prix du public et la somme additionnelle de CHF 10'000.-. En sus des prix énumérés ci-contre, ce Prix a été décerné par les 1'177 internautes ayant pris part au vote sur les réseaux sociaux LinkedIn et Facebook.

lausanneregion.ch/perl

Des prix et une visibilité à large spectre



Trophée PERL 2021 de CHF 50'000.-

Flowbone SA a développé un gel bioactif permettant de renforcer les os fragiles avant qu'ils ne cassent, tout en préservant leurs fonctions biologiques.



Prix Coup de cœur du Jury de CHF 10'000.-

Rañute est le premier espace de vente entièrement dédié aux menstruations. Les femmes y trouveront un lieu de conseils et une gamme complète de produits. (voir aussi "le Prix du public" ci-contre).



Prix de l'innovation de CHF 10'000.-

Biopsomic SA a développé un test innovant qui permet d'obtenir des informations sur la progression du cancer sur la base d'une simple prise de sang.



Prix de l'innovation de CHF 10'000.-

Isochronic AG a développé un robot industriel très compact permettant un transfert à haut débit et simultané de pièces, tout en limitant la consommation d'énergie.



Prix de l'innovation de CHF 10'000.-

Smeetz SA propose aux acteurs touristiques et culturels une plateforme "tout en un" de billetterie et marketing pour développer les offres en ligne.

Le concours PERL c'est...

CHF 100'000.- de prix distribués chaque année; de nombreuses prestations offertes par les partenaires des PERL; une importante mise en réseau; un film promotionnel offert à chaque lauréat, une large couverture médiatique.



Le concours PERL en lien étroit avec le Guichet des entreprises

Tous les ans, le concours PERL attire en moyenne 30-40 entreprises qui déposent leur projet en vue d'être sélectionnées pour l'un des cinq prix. Pour mémoire, PERL est un concours ouvert à tous les domaines d'activités.

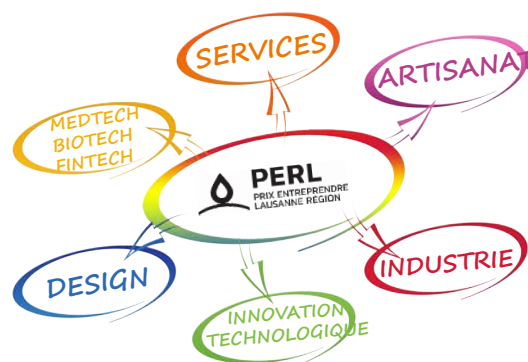
En 2021, 33 dossiers ont été déposés.

Au travers de son Guichet, Lausanne Région a accueilli les entreprises non retenues afin de faire un point de situation sur leur projet, puis de

déterminer dans quelle mesure elles nécessitaient un accompagnement personnalisé.

Parallèlement, lorsqu'une entreprise prometteuse s'est approchée du Guichet, Lausanne Région l'a vivement incitée à déposer sa candidature au concours PERL. Cette démarche a permis d'une part d'inviter toute entreprise méri-

tante à participer au concours et, d'autre part, de diversifier la représentation des secteurs d'activité.



Je vis ici, je consomme local !

Les commerces de proximité, les artisans, les producteurs et les entreprises de notre région font partie des acteurs économiques les plus impactés par la consommation de masse globalisée, ainsi que par la pandémie Covid-19.

Sur demande de ses 27 communes, Lausanne Région a organisé une campagne de sensibilisation d'une année (de juin 2021 à juillet 2022). Elle pourra être reconduite dès le mois d'août 2022 si les communes envisagent de poursuivre l'action.

Objectifs de la campagne

Les objectifs de la campagne ont été inscrits dans le courant actuel de "l'économie solidaire". Les actions de communication ont rappelé l'importance de privilégier l'achat et la consommation de proximité. Il s'agit d'un soutien à l'économie locale au niveau régional.

Bien qu'en 2020, la pandémie Covid-



19 ait grandement favorisé la vente directe, cet engouement n'a malheureusement pas été aussi important en 2021. C'est pourquoi cette action de sensibilisation aspire notamment à maintenir, voire à développer, les bonnes habitudes des consommateurs-rices.

Depuis quelques années, l'achat en ligne est en plein essor. Aujourd'hui, de nombreux commerçants et producteurs locaux offrent aussi cette alternative à leur clientèle. Sans vouloir infléchir ce mode de consommation, Lausanne Région ambitionne également, par cette campagne, de promouvoir l'achat en ligne «local».

Une sensibilisation à l'échelle régionale

La campagne s'est déclinée aux échelons communal, régional et via les partenaires économiques de Lausanne Région.

Une ligne graphique a été définie pour les besoins du message à véhiculer afin de toucher bon nombre de consommateurs-rices. Dans ce cadre, les communes désireuses de réaliser des actions auprès de leur population et en faveur des entreprises, des commerçants ou des producteurs locaux ont pu s'appuyer sur Lausanne Région.

A cet effet, l'association régionale a réalisé les supports de communication du choix des communes, avec leur propre identité visuelle.

Elles sont une douzaine à avoir d'ores et déjà participé à cette action : Belmont-sur-Lausanne, Bottens, Bussigny, Crissier, Ecublens, Epalinges, Jouxten-Mézery, Lausanne, Lutry, Pully, Renens et Romanel-sur-Lausanne.



De son côté, Lausanne Région a organisé la première partie de sa campagne régionale plusieurs semaines avant Noël via les réseaux sociaux (Facebook et LinkedIn), un affichage dans les Transports publics lausannois (animation sur écrans) et sur les ondes de LFM (spot vocal).

La seconde partie sera prévue en juin-juillet 2022.

Les rencontres Municipalité et entreprises

Afin d'appuyer les 27 communes dans une démarche de valorisation de leur tissu économique, un service a été mis en place par Lausanne Région pour faciliter le contact entre les municipalités et leurs entreprises.

Ces rendez-vous sont l'occasion pour les municipalités d'exprimer leur message aux entreprises présentes. Ils permettent aussi d'aborder certains aspects actuels de l'économie via des exposés et de rappeler les diverses aides régionales mises à disposition de chaque entreprise par

Lausanne Région.

L'organisation et le matériel (invitations, dépliants économiques, élaboration du programme, etc.), ainsi que la venue d'un-e orateur-ice à titre d'expert-e, sont sans frais pour les municipalités.

La crise sanitaire a été un sérieux frein à la tenue de tels événements qui rassemblent régulièrement une bonne centaine de participant-e-s.

En 2021, la plupart des communes ont souhaité reporter ces ren-

dez-vous économiques. Toutefois, une légère accalmie de la pandémie a permis l'organisation d'une rencontre dans la commune du Mont-sur-Lausanne. Le rendez-vous était placé sous le thème de la digitalisation et la transformation numérique pour les commerces et les PME de la commune.

Une centaine de participant-e-s ont répondu présent à l'invitation. Tous ont grandement apprécié le programme et les échanges qui ont suivi l'évènement.



Rencontre Municipalité-entreprises du 10 novembre 2021 au Mont-sur-Lausanne, réunissant plus d'une centaine de participant-e-s



Au service des communes

Les communes peuvent en tout temps bénéficier d'un appui de Lausanne Région.

En 2021, l'association régionale a été sollicitée pour conseiller et accompagner les autorités communales dans divers dossiers :

Mesures d'aide aux entreprises

22 communes ont bénéficié du Guichet des entreprises de Lausanne Région (voir sous rubrique) via un soutien aux porteurs-euses de projets et entrepreneur-e-s qui ont souhaité se développer sur leur territoire communal.

Recherche de terrains et locaux

Lausanne Région a échangé des informations sur les terrains et les locaux disponibles, sur le périmètre d'environ 20 communes.

Accompagnement pour le développement économique communal

La commune d'Epalinges a inclus Lausanne Région dans ses réflexions lors de l'élaboration de ses objectifs de législature.

Relations avec les partenaires économiques

Lausanne Région a assisté 5 communes dans le cadre d'échanges menés avec les partenaires écono-

miques (SPEI, Innovaud, CVCI, EPFL Innovation Park).

Aménagement du territoire

Lausanne Région a accompagné 4 communes dans leurs réflexions sur l'aménagement et la transformation de quartiers pour valoriser le tissu économique local (voir chapitre PALM-SRGZA en page 14)



Soutien aux événements régionaux

La Promotion économique a accompagné et participé à plusieurs événements régionaux. En raison de la pandémie, une partie des événements s'est déroulée virtuellement.

La Belle Nuit

Cette fondation a été créée par les acteurs de la vie nocturne lausannoise pour mettre en place une charte de qualité « Label Nuit ». Le festival organisé en septembre 2021 a traité des problématiques et des enjeux du monde de la nuit. Par son soutien, Lausanne Région a encouragé cette initiative et, plus particulièrement, la création d'une table ronde sur « la valorisation de la vie nocturne en tant qu'acteur économique, culturel et touristique de la ville ». Lausanne Région a aussi participé à l'évènement.

Keep it simple, Make it happen

Ce concours, créé par l'association Reversed forum, a pour objectif de concrétiser localement un projet simple et durable mis en place par des jeunes de 16 à 30 ans. Lors de cet événement virtuel, Lausanne Région a pu présenter son service de promotion économique auprès de jeunes porteurs-euses de projets.

Chambre de Commerce et d'Industrie France Suisse (CCIFS)

Lausanne Région a soutenu la CCIFS pour l'obtention d'un soutien financier du Canton de Vaud afin d'organiser son trophée sur le territoire lausannois. L'accueil de cette première édition a servi à pérenniser l'évènement pour les prochaines années.

STIL

Le Salon des technologies et de l'innovation (STIL) a rassemblé les entrepreneur-e-s, les chercheurs-euses, les investisseur-e-s et le grand public dans les domaines des technologies du futur. Il a eu lieu le 22 avril 2021 sous forme virtuelle. Dans ce cadre, Lausanne Région a présenté ses activités de promotion économique à 140 personnes et a tenu un stand virtuel durant toute la durée de la manifestation.

Préavis dans le cadre de la LADE

Lausanne Région est officiellement reconnue comme organisme de promotion économique participant aux objectifs de la Loi sur l'appui au développement économique (LADE, art. 12 et 13) entrée en vigueur en 2008.

En tant qu'association régionale, elle préavise depuis 2012 les demandes de soutien dans le cadre de la LADE. L'appui spécifique aux différent-e-s porteurs-euses de projets régionaux requiert un travail de fond, une colla-

boration ainsi qu'un suivi étroit avec les requérant-e-s.

Au cours de l'exercice 2021, trois préavis établis par Lausanne Région ont été acceptés par le Service cantonal de la promotion de l'économie et de l'innovation (SPEI) pour un montant total de CHF 203'992,95.

Toutes les informations sur les subventions accordées via la LADE sont disponibles sur le site www.vd.ch.

En raison de la pandémie, de nombreuses manifestations ont été organisées virtuellement, voire ont été annulées. C'est pourquoi, en 2021, un nombre restreint de demandes de soutien sont parvenues à Lausanne Région dans ce cadre.

Liste des préavis de Lausanne Région ayant obtenu un soutien cantonal LADE en 2021

Porteur de projet	Nom du projet	Type de projet	Coût total du projet (CHF)	Montant octroyé (CHF)
Commune d'Ecublens	Vallaire-Venoge, dépassement de l'étude de mise en œuvre (LADE no 19-609)	Etude	25'000.-	8'992.95
Commune d'Ecublens	Plan d'affectation de Vallaire	Etude	240'000.-	120'000.-
Fondation Festival de la Cité	Repositionnement au national et à l'international du Festival de la Cité	Manifestation	1'830'000.-	75'000.-

CODEV

La CODEV (Coordination de développement économique vaudois) est une association qui regroupe 10 organismes régionaux, dont Lausanne Région. Au travers de cette collaboration, divers projets de coordination ont été traités en 2021, parmi lesquels :

- les aides proposées aux entreprises en lien avec les mesures sanitaires;
- le suivi de la mise en œuvre de la convention 2020-2023 du Canton

de Vaud relative à la Loi fédérale sur la politique régionale (LPR);

- les cours régionaux d'appuis aux apprenti-e-s AppApp (*voir sous rubrique*);
- l'organisation du programme des sessions de formation continue internes.





Les conventions



Dans le cadre de ses activités de promotion économique, Lausanne Région est liée par convention avec les partenaires suivants :

La Fondation des Ateliers de la Ville de Renens (FAVR)

La Fondation a pour mission de mettre à disposition **une structure d'aide à la création de nouvelles entreprises** dans les domaines de l'innovation, de la formation ou du design au sens large. Lausanne Région soutient financièrement cette initiative et plus particulièrement :

- l'atelier de prototypage (MakerSpace), dédié aux start-up et PME, qui offre un encadrement pour la réalisation de projets;
- la mise à disposition de places de travail dans l'espace participatif de co-working.

Les ATELIERS de Renens

Fondation Microcrédit Solidaire Suisse (MSS)

Lausanne Région soutient financièrement les activités de MSS en matière **d'aide à la création ou au développement de très petites entreprises sur le territoire des communes de Lausanne Région**. En contrepartie, les prestations délivrées par MSS sont :

- un soutien aux porteurs-euses de projet par un accompagnement des entrepreneur-e-s (éligibles ou non pour un prêt) désireux-ses de devenir entrepreneur-e-s et étant domicilié-e-s sur le territoire des communes de Lausanne Région;
- une analyse des demandes de prêts sous l'angle financier, le suivi et l'accompagnement du/de la requérant-e.

En 2021, la Fondation n'a pas repris ses activités en raison de la situation sanitaire. Par conséquent, elle a renoncé à encaisser la subvention de Lausanne Région.



POLITIQUES PUBLIQUES

Enfance

La commission Enfance

Présidente jusqu'en juin 2021 :

- Mme Jacqueline Dieperink
Conseillère municipale à
Cheseaux-sur-Lausanne

Président depuis décembre 2021 :

- M. Eduardo Camacho-Hübner
Conseiller municipal à
Chavannes-près-Renens

La commission Enfance agit prioritairement en tant que plateforme d'échanges et d'informations entre ses membres municipaux-ales en matière de lois et de projets liés à l'enfance et à l'accueil parascolaire.

Plateforme intercommunale de soutien aux activités de jeunesse

Dans le cadre de sa plateforme de soutien aux activités de jeunesse, Lausanne Région a organisé, le 17 novembre 2021 au Mont-sur-Lausanne, une soirée sur le thème «Politique de l'enfance, de la jeunesse et de la famille – Enjeux, perspectives et recommandations».

Après une présentation de l'étude (voir ci-contre), les participant-e-s ont approfondi le thème au travers des 3 tables rondes suivantes :

- Penser l'enfance, la jeunesse et la famille
- Favoriser les collaborations
- Donner une voix aux enfants, aux jeunes et aux familles.

Cette soirée était principalement destinée aux municipaux-ales des 27 communes de la région, ainsi qu'aux chef-fe-s de service en charge de l'enfance et de la jeunesse.

L'événement a rencontré un grand succès avec la participation d'une cinquantaine de personnes.

Etude "politique de l'enfance, de la jeunesse et de la famille"

Lausanne Région, via sa commission Enfance, s'est dotée d'une étude basée sur l'état des lieux des prestations existantes en matière de "politique de l'enfance, de la jeunesse et de la famille", dans les 27 communes membres de l'association régionale.

Les objectifs premiers de l'étude

L'étude a poursuivi plusieurs objectifs dont :

- Renforcer les connaissances des élu-e-s sur la politique enfance, jeunesse et famille
- Recenser les prestations existantes
- Analyser les enjeux et formuler des recommandations

Lausanne Région a confié la réalisation de l'étude à Pro Familia Vaud. Le rapport a été élaboré par :

- Mme Michèle Theytaz Grandjean, Secrétaire générale de Pro Familia Vaud
- Mme Cléolia Sabot, doctorante à l'UNIL

Un captivant rapport en 5 parties

 Un **document de référence** abordant des notions et éléments sociologiques, des concepts et des définitions, des bases légales ainsi que des sources de financement possibles pour les communes.

 Un **état des lieux des prestations** dans les communes de la région lausannoise, issu d'un questionnaire soumis à toutes les communes et de quatre groupes de discussion.

 Des **recommandations** pour accompagner les communes désireuses d'implémenter ce type de politique.

 Un **panorama et catalogue des prestations** recensées dans les communes ainsi que des prestations portées par des organismes parapublics.

 Des **références** comprenant des documents ainsi que les coordonnées de personnes ressources pour faciliter le développement des politiques communales.





JEUNESSE

Formation et emploi des jeunes

La commission Formation et emploi des jeunes

Présidente :

Mme Sylvie Pittet Blanchette
Conseillère municipale à Ecublens

La commission Formation et emploi des jeunes a pour mission de faciliter l'accès des jeunes à la formation duale, de promouvoir les places d'apprentissage existantes dans les communes, de soutenir et développer des mesures d'accompagnement à la formation, ainsi que de mettre les divers acteurs-rices de la formation en réseau.

Les apprentissages dans les 27 communes de la région



Le dépliant "Des métiers de choix dans vos communes" a été actualisé pour l'édition 2021.

Ce support papier, ainsi que sa version

numérique, énumèrent les nombreux avantages d'un apprentissage effectué dans une administration communale.

Salon des métiers et de la formation

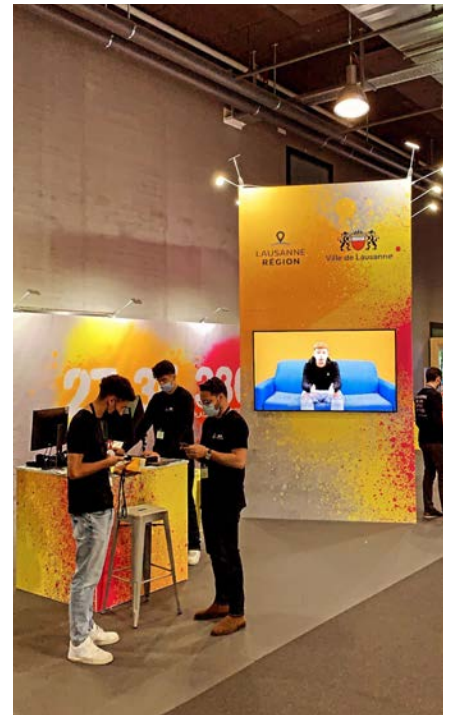
Le Salon des métiers a ouvert ses portes du 16 au 21 novembre 2021. Malgré les restrictions en vigueur et son annulation en 2020, l'édition 2021 a connu une hausse de fréquentation de près de 10% (plus de 46'500 visiteurs-euses) par rapport à 2019 et une augmentation du nombre de classes équivalente.

Lausanne Région et la Ville de Lausanne ont partagé un stand commun pour la 5^e année consécutive.

Le concept global de cette édition 2021 visait à mettre en valeur les 27 communes membres en tant qu'entreprises formatrices.

Les divers messages ont porté sur :

- les communes en tant qu'employeuses de qualité avec un focus sur les attraits liés à la fonction publique;
- la quantité et la variété de l'offre en apprentissage dans les 27 communes (330 places d'apprentissage et 35 métiers diversifiés);
- les mesures régionales d'aide aux apprenti-e-s et d'accompagnement à la formation.



Une vidéo pour promouvoir les apprentissages

Afin de faire la promotion des places d'apprentissage dans les communes, Lausanne Région a réalisé une vidéo diffusée dès le printemps 2021.



Cette animation attractive a été très largement retransmise sur les réseaux sociaux et à travers les écrans-display affichés dans les transports publics lausannois. Elle a aussi tourné en boucle sur le stand du Salon des métiers, dynamisant ainsi l'espace, et est visible sur monjob-monchoix.ch.



Cloture du Salon des métiers 2021

Projet "Moi, mon réseau, mon futur"

Le réseautage, un outil pour l'avenir professionnel !

Déjà lors de l'édition 2019 du Salon des métiers, l'espace du stand réservé au thème du réseautage avait rencontré un vif succès auprès des jeunes. Cet intérêt généralisé a incité Lausanne Région à faire évoluer le concept.

Aujourd'hui, devenu "Moi, mon réseau, mon futur", le projet a été proposé aux classes des 27 communes de la région.

Son objectif est d'inviter les élèves (11^e VG et/ou VP) à réfléchir à leurs projets professionnels par le biais de leurs qualités et de leurs réseaux. Il s'articule sur deux périodes scolaires et vise plus généralement à accom-

pagner les élèves dans la préparation du passage de l'école obligatoire au marché du travail. Une vingtaine de coachs formé-e-s ont été engagé-e-s pour mener à bien ce projet.

Cette activité se définit comme un outil à part entière tout en étant complémentaire au travail effectué par les conseiller-e-s en orientation et les référent-e-s AMP (Approche du monde professionnel).

Quatre ateliers distincts sont proposés à chaque fois (*voir ci-contre*) et un support utile pour les 4 ateliers est distribué sur place à l'élève (*voir ci-dessous*).

Un excellent accueil réservé au projet

Le projet a été déployé sur l'établissement scolaire du Mont-sur-Lausanne en février 2021. En avril et mai, il a été étendu sur les sept établissements scolaires de la Ville de Lausanne.

Le succès était au rendez-vous, tant auprès des élèves, que des enseignant-e-s et des responsables des établissements.

A fin 2021, le projet a été reconduit

une nouvelle fois dans tous les établissements de la Ville de Lausanne et présenté à la volée d'élèves successive.

Plus de 1'300 jeunes ont bénéficié de cette mesure en 2021.

Le projet est à disposition des 27 communes membres de Lausanne Région qui souhaitent en faire profiter leurs élèves.



Accompagnement de l'élève dans l'identification de son propre réseau et ses personnes ressources, pour en saisir l'utilité future.



Identification des qualités personnelles de l'élève au travers de ses activités extra-scolaires.



Travail avec l'élève sur la façon de valoriser ses propres qualités dans le cadre d'une candidature (apprentissage ou stage).



Découverte de la structure d'un rendez-vous d'embauche et préparation de l'élève au travers d'entretiens fictifs (jeux de rôles).

Participation au 1^{er} Forum métiers de Bèthusy à Lausanne

En novembre 2021, l'établissement scolaire de Bèthusy a organisé son premier Forum métiers. Les élèves de 10^e et 11^e ont eu l'occasion de s'entretenir avec les représentant-e-s des 20 entreprises présentes, ainsi qu'avec les 27 communes de la région lausannoise représentées sur le stand de Lausanne Région et de la Ville de Lausanne.

Les avantages d'un apprentissage dans une commune ont été explicités à cette occasion. Le Forum a été une expérience concluante à généraliser dans d'autres collèges de la région.



www.monjob-monchoix.ch

Le site kiftontaf.ch, dédié à la formation et à l'employabilité des jeunes, a fait l'objet d'une refonte complète. En 2021, il a changé de nom de domaine et s'appelle désormais monjob-monchoix.ch, et d'importantes modifications ont été apportées en matière de contenu.

Centré sur la présentation des nombreux métiers et apprentissages proposés dans les 27 communes de Lausanne Région, le site permet

aussi aux jeunes visiteurs-euses de prendre connaissance du projet Moi, mon réseau, mon futur (*voir descriptif en page précédente*) de manière autonome.



En pratique

Le site monjob-monchoix.ch permet une recherche rapide des places d'apprentissage dans les communes (tri par commune).

Il met en exergue les 27 municipalités en tant qu'entreprises formatrices et informe sur les avantages des apprentissages effectués dans une collectivité publique. De nombreux témoignages de jeunes complètent le site.

Le projet LIFT

Qu'est-ce que LIFT ?

Il s'agit d'un projet national s'adressant aux jeunes de 10^e et 11^e (13-15 ans) nécessitant un coup de pouce pour faciliter leur transition vers le monde du travail.

LIFT favorise cette transition en mettant en réseau les écoles ainsi que les petites et moyennes entreprises locales qui accueillent un-e jeune, un après-midi par semaine, en lui confiant des travaux pratiques simples.

La persévérance et l'implication du jeune aboutissent sur un accroissement de l'estime personnelle dont les effets positifs se manifestent sur le quotidien scolaire. Un partenariat gagnant pour les jeunes, les écoles et les entreprises.

Lausanne Région soutient activement le projet LIFT depuis 2011. L'association régionale participe tant à la coordination qu'à la promotion de cette mesure qui permet une immersion dans le monde professionnel pour de nombreux jeunes.

La pandémie Covid-19 a passablement perturbé le monde du travail, y compris les stages LIFT. Les entreprises peinent à ouvrir leurs portes et le maintien des 100 à 120 places de travail hebdomadaire (PTH) destinées aux jeunes s'avère fragile. Durant l'année 2021, Lausanne Région a accompagné la stratégie LIFT d'une part pour élargir le cercle des entreprises formatrices, mais aussi pour conserver les PTH déjà acquises.

Une promotion de LIFT est aussi en cours auprès des 27 communes membres, considérées comme

entreprises formatrices.

En 2021, LIFT est proposé dans 50 établissements scolaires vaudois, dont 19 en région lausannoise (sur 22 établissements). Plus de 93 jeunes ont bénéficié de la mesure cette année !



Le programme d'appuis AppApp



Afin d'accompagner les apprenti-e-s de la région lausannoise en difficulté scolaire, Lausanne Région soutient

activement le programme AppApp par le biais du Groupement pour l'apprentissage vaudois (GPA).

Lausanne Région assure aussi une promotion de cette mesure auprès de ses communes membres et de ses partenaires. De plus, l'association régionale a décidé de renforcer son action également auprès des entreprises et des centres de loisirs. Les apprenti-e-s ont eu l'avantage de bénéficier des appuis virtuellement

et en présentiel, selon les restrictions sanitaires en vigueur. Le nombre de branches proposées en cours d'appuis a augmenté.

Pour l'année 2021, Lausanne Région a participé à la création de 59 groupes d'apprenti-e-s, représentant 301 jeunes bénéficiaires.

Les conventions



Dans le cadre de ses activités de soutien à la formation professionnelle, Lausanne Région est liée par convention avec les partenaires suivants :

L'association Ados Pro

L'association Ados Pro propose un accompagnement personnalisé et gratuit à des jeunes, entre 13 et 25 ans, désireux d'entrer dans le monde professionnel. Sur demande, un coaching est offert pour la réalisation de dossiers de candidature, des bilans de compétences et des aides à l'orientation.



Pour corroborer les actions de Lausanne Région en lien avec l'emploi des jeunes, les coaches Ados Pro proposent gratuitement leurs services aux jeunes de la région, tant virtuellement qu'en présentiel.

Espace des inventions

L'Espace des inventions est un lieu d'éveil à la science et à la technique qui propose des expositions interactives et des ateliers pour les enfants et les familles. L'une de ses principales vocation est de susciter l'intérêt des jeunes pour les métiers MINT (mathématiques, informatique, sciences naturelles et sciences techniques).

Pour appuyer les activités de Lausanne Région en matière de formation des jeunes, l'Espace des inventions propose des visites gratuites pour diverses classes de la région lausannoise du degré secondaire.





ADDICTIONS

Prévention et dépendances

La commission Prévention et dépendances

Présidente jusqu'en juin 2021 :
Mme Pascale Manzini
Conseillère municipale à Ecublens
Présidence : à repourvoir

La commission Prévention et dépendances gère plusieurs projets liés à la prévention des addictions et pré-avise l'attribution des subventions. Outre ses propres projets, elle soutient également des actions de prévention menées par les 27 communes de la région ou par des institutions reconnues.

Elle a aussi pour mission de mettre en réseau les acteurs-rices concerné-e-s par la prévention des addictions, c'est-à-dire les municipalités et les professionnel-le-s de la branche.

Une étude sur les jeunes entre espace public et espace numérique

Sur demande de la commission Prévention et dépendances, Lausanne Région a débuté en 2020 une étude de terrain à l'intention des municipalités des 27 communes de Lausanne Région sur les jeunes et l'espace public.

L'objectif de cette étude exploratoire est de faire émerger différentes idées, recommandations et pistes de réflexion permettant d'atteindre une population jeune, aujourd'hui très active sur les espaces numériques, mais aussi présente dans les espaces publics.



Comment et pourquoi les jeunes occupent-ils l'espace public (ou les espaces publics)?

Que révèle l'occupation d'un lieu par un groupe en particulier?

L'espace public et les jeunes



L'espace public est un lieu de socialisation, d'apprentissage, de transmission, mais il est aussi, pour certains jeunes, un lieu d'expérimentation de comportement à risques. Certains groupes peuvent alors déranger et les autorités communales sont souvent interpellées pour réagir à ces situations.

Parallèlement, les espaces numériques se développent rapidement et influencent les relations traditionnellement entretenues dans les espaces publics.

Lausanne Région a mandaté REL'IER (Fondation

Le Relais) pour faire le point sur ces questions.

L'étude démontre que les jeunes fréquentent toujours l'espace public mais différemment. La connexion numérique est omniprésente chez cette population. Par conséquent, la prévention auprès des jeunes doit passer par une nouvelle approche

numérique, en complément à l'approche physique traditionnelle.

L'étude sera traitée en 2022 par la commission qui décidera de quelle manière elle compte y donner suite.



Est-ce que le comportement des jeunes est modifié dans le sens d'une migration de l'espace public vers le numérique?

Dans l'affirmative, comment adapter les mesures de prévention menées auprès des jeunes?



Fonds de prévention

En 2021, Lausanne Région a soutenu financièrement ses communes, via son fonds de prévention.

Campagne prévention écrans



La campagne de prévention écrans de la Ville de Lausanne, prévue initialement en 2020, a été reportée à 2021 pour cause de pandémie. Lausanne Région a toutefois maintenu son soutien à cette importante action qui vise les objectifs suivants:

- Questionner le rapport aux écrans des jeunes

- Prévenir des risques liés à la consommation excessive des écrans
- Sensibiliser les jeunes et leurs parents sur l'importance de réfléchir ensemble à la question des écrans au quotidien
- Sensibiliser les parents sur leur rôle préventif et de modèle dans l'utilisation des écrans

Brochure "Activités jeunesse extrascolaires dans le canton de Vaud"

Les activités de jeunesse extrascolaires permettent chaque année à plusieurs dizaines de milliers de jeunes vaudoises et vaudois de s'exprimer, de nouer des contacts, de découvrir de nouveaux horizons ou encore de bouger dans le respect d'autrui.

La participation à des activités de jeunesse permet de se construire et de s'engager dans la société. Toutefois,

l'offre de loisirs pour les enfants et les jeunes est peu connue et/ou peu accessible pour les jeunes fragilisés ou issus de familles immigrées.

Le GLAJ-Vaud a souhaité empoigner cette thématique en créant une brochure de présentation des activités de jeunesse, traduite en plusieurs langues. Lausanne Région a contribué financièrement à la réalisation de ce projet.



Actions de proximité

En 2021, Lausanne Région a soutenu financièrement un projet de prévention provenant de tiers :

Espace de cohésion sociale

Cet espace d'accueil, destiné aux populations vulnérables, a été créé en avril 2020 à Renens par l'association Espace solidaire. Elle est opérationnelle via un fort soutien de bénévoles. L'association collabore étroitement avec la Municipalité de Renens, le dispositif lausannois d'hébergement d'urgence, ainsi que la protection civile.

L'isolement induit par la pandémie de Covid-19 a conforté les partenaires à maintenir cet espace qui accueille de nombreux-euses bénéficiaires.

La commission Prévention et dépendances a décidé de soutenir cette association dans la création et le maintien de cet espace solidaire.



Les conventions



Dans le cadre du domaine de la prévention, Lausanne Région est liée par convention avec les partenaires suivants :

REL'IER

REL'IER (Fondation Le Relais) est une entité qui coordonne et développe des projets dans le champ des addictions et de la précarité sociale. Les projets menés par REL'IER pour le compte de Lausanne Région sont notamment :

- l'expertise et conseils dans le cadre des projets de la commission Prévention et dépendances;
- l'expertise et conseils en matière de travail social de proximité;
- la coordination de la plateforme Seuil Bas;
- l'organisation des Journées de réflexion de Lausanne Région.

Fleur de Pavé

L'association Fleur de Pavé apporte de l'écoute et du soutien aux travailleurs-euses du sexe.

Sa mission première est de diminuer les risques liés à l'exercice de la prostitution et à la consommation de produits psychotropes. Au travers d'un bus, Fleur de Pavé est présente sur place, à proximité des lieux de prostitution.

REL'AIDS

REL'AIDS (Fondation Le Relais) se compose d'une équipe de travailleurs-euses sociaux-ales allant à la rencontre d'une population en situation de précarité, confrontée à des problèmes de consommation de stupéfiants.

Ces professionnel-le-s se déplacent, principalement dans la région lausannoise, sur demande du public cible.

Dans le cadre de la convention, REL'AIDS a démarré, en 2020, une recherche-action féministe participative pour la Ville de Renens. La commune a souhaité créer une structure d'hébergement et d'accueil réservée aux femmes en situation de précarité et de marginalité. Afin de répondre au plus près à leurs besoins, la Municipalité a sollicité l'expertise de REL'AIDS pour mener cette recherche action-participative.

Macadam jobs à seuil bas

Le projet en trois seuils. «Macadam jobs à seuils bas » (Fondation Mère Sofia) a pour but de mobiliser des personnes fortement marginalisées, souvent en lien avec une addiction et en rupture avec le monde du travail depuis plusieurs années.

Il s'agit de susciter chez cette frange de la population, une envie de changement vers un mieux-être, voire la reprise d'une activité professionnelle.

Les prises en charge, telles que définies dans le projet Macadam, se caractérisent par des démarches administratives facilitées et une plus grande flexibilité des règles inhérentes au monde du travail.





POLITIQUE D'ACTION SOCIALE

Seniors et intergénération

La commission Seniors

Présidente jusqu'en juin 2021 :

- Mme Michelle Beaud,
Conseillère municipale à Crissier

Présidente depuis décembre 2021 :

- Mme Patricia Spack Isenrich
Conseillère municipale à Bussigny

Les objectifs de la commission Seniors sont d'accompagner les communes dans leurs réflexions et leurs actions visant :

- une « retraite active » qui valorise le savoir-faire des seniors désireux et désireuses de s'investir dans des projets et,
- le renforcement des liens qui permettent aux seniors de maintenir une vie sociale.

Outre les représentant-e-s des communes, la commission s'est entourée, au sein des groupes de travail, de trois acteurs importants du monde des seniors : Avivo, Mouvement des aînés et Pro Senectute.

Une analyse territoriale

En décembre 2021, la commission Seniors de Lausanne Région a préavisé favorablement la réalisation d'une étude permettant de comprendre comment s'articule la migration et les déplacements de la population des seniors de +65 ans.

Cette démarche s'inscrit dans l'axe "coordonner les collaborations pour mutualiser les forces entre les communes". Elle vise à établir si certaines hypothèses, qui présupposent aujourd'hui que les centres sont plus attractifs pour les seniors que les petites localités, sont avérées. Cette analyse permettra de mieux envisager une collaboration intercommunale à l'échelle régionale des politiques publiques à destination des seniors.

Le projet-pilote régional

Un projet en cinq axes

Suite au diagnostic réalisé dans les 27 communes de la région lausannoise et du rapport subséquent, cinq axes d'actions ont été identifiés afin de soutenir les municipalités en matière de politique seniors :

- fournir aux communes des propositions d'actions à mener au niveau local;
- coordonner les collaborations pour mutualiser les forces entre les communes;
- établir des échanges durables entre les communes et les milieux associatifs;
- centraliser l'information;
- assurer une coordination entre les politiques publiques cantonales et communales.

L'État de Vaud, via la Direction générale de la cohésion sociale (DGCS), a manifesté son intérêt pour le projet-pilote en participant aux coûts, à hauteur de 50%, durant 3 ans.



Un référent seniors régional

Pour accompagner les travaux de la commission Seniors, Lausanne Région s'est entourée d'un Chef de projets/Référent seniors régional (80%) pour une durée de trois ans.

Il est chargé de développer des actions en faveur des politiques publiques des 27 communes de la région, dans le domaine des seniors.

En décembre 2021, il a organisé et conduit la première séance de la commission Seniors où il a présenté des projets susceptibles d'être développés dans la région.





Une convention



Dans le cadre de projets intergénérationnels, Lausanne Région est liée par convention avec le partenaire suivant :

R.E.R.S -Lausanne

Le Réseau d'échanges réciproques de savoirs-Lausanne (R.E.R.S) met en lien les savoirs de plusieurs générations, allant de l'apprentissage de la peinture sur email à l'enseignement des bases de l'informatique.

Le slogan de l'association est "chacun sait quelque chose, chacun peut enseigner, chacun peut apprendre, et ce dans la gratuité".

Ce réseau a pour but de promouvoir les activités culturelles, éducatives et sociales pour tous les âges.

R.E.R.S-Lausanne et environs donne à celles et ceux qui le désirent les moyens de s'inscrire dans un projet d'échanges et de création collective, partant du principe que chaque personne possède des compétences et des connaissances.

En 2021, plus de 145 offres d'enseignements divers sont proposées, à plus de 550 membres inscrits.



SPORT RÉGIONAL

Sports et société

La commission Activités sportives

Président jusqu'en juin 2021 :

- M. Oscar Tosato

Conseiller municipal à Lausanne

Présidente depuis décembre 2021 :

- Mme Anne Bourquin Büchi

Conseillère municipale à Prilly

La commission Activités sportives a pour objectif d'encourager la pratique du sport et de l'activité physique auprès de toutes les populations et toutes les générations confondues.

La commission a aussi pour mission de promouvoir les sociétés sportives locales. Le site www.guidesportif.ch, géré par Lausanne Région, recense plus de 500 sociétés de la région.

Panathlon Family Games



En 2021, une année marquée par les restrictions sanitaires, les Panathlon Family Games ont été parmi les premiers à reprendre l'organisation des manifestations sportives. La 10^e édition du 23 mai 2021, a été pensée selon une nouvelle formule adaptée à la situation sanitaire.

Entre Stade Olympique, centres sportif des Bergières et de la Tuilière, sept

emplacements au Nord de Lausanne ont accueilli **plus de 500 enfants de 8 à 14 ans** qui ont pu découvrir **plus de 30 sports différents**.

Lausanne Région a pris part aux séances du comité d'organisation et a soutenu financièrement l'évènement.

Des capsules vidéos pour promouvoir le sport

Afin d'encourager la pratique sportive auprès des enfants, des jeunes et des familles, Lausanne Région, via sa commission Activités sportives, a décidé de réaliser des vidéos et des photos de plusieurs infrastructures sportives extérieures en libre accès, ainsi que des clubs sportifs de la région.

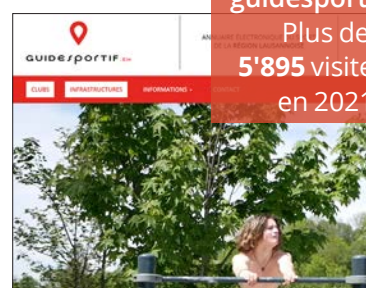
Pour atteindre son public-cible, ces supports visuels ont fait l'objet d'une promotion active sur les réseaux sociaux Facebook et Instagram.

Plus d'une quinzaine de vidéos (30') ont été intégrées à la plateforme Guidesportif.ch, l'annuaire électronique du sport dans la région lausannoise.



guidesportif.ch

Plus de
5'895 visiteurs
en 2021



Guidesportif.ch recense plus de 500 clubs sportifs et 360 terrains de sport en plein air dans la région lausannoise. Il permet d'exécuter une sélection via le nom d'une commune ou du type de sport souhaité.

La plateforme informe aussi sur les manifestations sportives, les fédérations, le sport d'élite, le sport-senior et le sport-handicap.



Soutien aux manifestations sportives régionales

Lausanne-sur-Mer

Lausanne-sur-Mer est une animation estivale qui a lieu chaque année durant les vacances d'été depuis 20 ans. D'une durée de quatre semaines, ce projet entend promouvoir la pratique du sport et l'intégration des jeunes. Il propose un accès facilité à des activités sportives de qualité, à bas prix, encadrées par des jeunes.

Les infrastructures sont accessibles de mercredi à dimanche, de 14h à 20h. Plus de vingt sports différents sont proposés aux participant-e-s qui souhaitent s'initier ou pratiquer un sport sur terre ou en « mer ».

Tout comme pour les éditions précédentes, Lausanne Région a soutenu financièrement cette manifestation sportive régionale. En cette année d'anniversaire, un soutien complé-

mentaire a été accordé via le fonds de prévention, géré par la commission Prévention et dépendances de Lausanne Région, afin de valoriser le "volet intégration" de cette manifestation.

La 20^e édition de Lausanne-sur-Mer a eu lieu aux Pyramides de Vidy en juillet-août 2021.



Street Foot Challenge

L'association Street Foot Challenge a organisé, pour la quatrième année consécutive, son tournoi intercantonal de football de rue qui prend place dans plusieurs grandes villes romandes, dont Lausanne.

Dans chaque ville, les joueurs s'affrontent sur le terrain de street-foot à 4 contre 4.

La manifestation, soutenue financièrement par Lausanne Région, a pour objectif de promouvoir tant le football de rue que les arts urbains en général.



Centre sportif de Malley (Vaudoise aréna)

De 2013 à 2017, Lausanne Région avait rallié ses communes membres autour du Centre sportif de Malley (CSM), un projet de portée régionale. Aujourd'hui, l'association assume le rôle de garant de la correcte application de la convention qui règle le financement des communes en rapport au déficit des charges d'exploitation.

Chaque année, après la révision des comptes de la Vaudoise aréna, Lausanne Région calcule, via une clé

de répartition financière préétablie dans la convention d'actionnaires, la somme que chaque commune versera en faveur du complexe sportif.

Pour 2021, le déficit d'exploitation du CSM a été plus élevé que prévu et supérieur aux montants communiqués par les Municipalités à leurs Conseils communaux. Cette situation a fortement impacté la participation des communes actionnaires.



COMPTES ET BILAN

Le financement de Lausanne Région

Le secrétariat général est en charge de la préparation du budget et le suivi financier. Le contrôle et la validation des dépenses sont des missions attribuées au Bureau de coordination.

En 2021, la fiduciaire Fidinter SA à Lausanne a effectué le suivi comptable de l'association et Intermandat SA a été chargée de la révision comptable.

Le fonctionnement de Lausanne

Région est essentiellement assuré par les cotisations des communes membres. Une cotisation de CHF 7.50 par habitant a été déterminée pour l'année 2021.

Bilan

	Comptes 2021	Comptes 2020
ACTIF		
ACTIF CIRCULANT	3'249'169.21	3'011'678.65
Trésorerie	2'988'103.36	2'843'122.30
Actifs de régularisation	261'065.85	168'556.35
ACTIF IMMOBILISE	152'197.25	26'945.80
Immobilisés	2.00	2.00
Etudes (Comptages 2020)	152'197.25	26'943.80
TOTAL ACTIF	3'401'366.46	3'038'624.45
PASSIF		
FONDS ETRANGERS	333'466.70	41'160.10
Autres dettes à court terme	363.45	-
Passifs de régularisation	333'103.25	41'160.10
RESERVES	1'835'695.60	1'737'015.11
Intergénération	301'263.75	241'910.05
Formation et emploi des Jeunes	3'867.87	3'867.87
Territoire et Equipements	200'776.82	159'719.42
Dépendances	236'547.91	231'587.91
Fonds participation dispositif lausannois	39'911.05	38'641.05
AppApp	12'553.80	32'553.80
Promotion Economique	504'433.92	451'974.03
Agglomération Fonctionnement	91'981.59	91'981.59
Agglomération Etudes	444'358.89	484'779.39
FONDS PROPRES	1'232'204.16	1'260'449.24
Capital	801'504.59	659'095.84
Capital FCD	458'944.65	458'944.65
Résultat net de l'exercice	-28'245.08	142'408.75
TOTAL PASSIF	3'401'366.46	3'038'624.45



Pertes et profits

	2021					2020				
	Charges	Produits	Excédent de produits / (-) charges	Attribution / (-) prélèvement au net		Charges	Produits	Excédent de produits / (-) charges	Attribution / (-) prélèvement au net	
				sur Réserve	sur Capital				sur Réserve	sur Capital
Secrétariat général	1'113'460.08	1'085'215.00	-28'245.08	-	-28'245.08	978'250.11	1'120'658.86	142'408.75	-	142'408.75
Agglomération Fonctionnement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Agglomération Etudes	40'420.50	-	-40'420.50	-40'420.50	-	45'771.40	-	-45'771.40	-45'771.40	-
Promotion économique	273'808.81	335'694.00	61'885.19	61'885.19	-	225'093.85	320'283.84	95'189.99	95'189.99	-
Fonds Capital Développement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intergénération	313'372.50	343'300.90	29'928.40	29'928.40	-	274'261.10	294'263.43	20'002.33	20'002.33	-
Territoire et Equipements	294'060.55	335'117.95	41'057.40	41'057.40	-	128'442.05	153'540.76	25'098.71	25'098.71	-
Dépendances	309'725.00	314'685.00	4'960.00	4'960.00	-	309'361.50	346'563.36	37'201.86	37'201.86	-
Part dispositif lausannois	158'000.00	159'270.00	1'270.00	1'270.00	-	156'482.00	156'482.00	-	-	-
		2'573'282.85	70'435.41	98'680.49	-28'245.08	2'117'662.01	2'391'792.25	274'130.24	131'721.49	142'408.75

Liste des abréviations

AG	Assemblée générale
AMP	Approche du monde professionnel
AppApp	Appuis scolaires aux apprentis
ARE	Office fédéral du développement territorial
BC	Bureau de coordination
BNF	Programme national de qualification
CCIFS	Chambre de commerce et d'industrie France Suisse
CFF	Chemins de fer fédéraux
CODEV	Coordination du développement économique vaudois
COREL	Communauté de la Région Lausannoise
CSM	Centre Sportif de Malley SA
DGCS	Direction générale de la cohésion sociale
EPT	Emploi équivalent plein temps
FAVR	Fondation des Ateliers de la Ville de Renens
GPA	Groupement de l'apprentissage vaudois
LADE	Loi sur l'appui au développement économique
LPR	Loi fédérale sur la politique régionale
MBC	Transports de la Région Morges Bière Cossonay
MINT	Mathématiques, informatique, sciences naturelles et sciences techniques
MSS	Fondation Microcrédit Solidaire Suisse
PAC	Plan d'affectation cantonal
PALM	Projet d'agglomération Lausanne-Morges
PERL	Prix Entreprendre Lausanne Région
PME	Petite et moyenne entreprises
PTH	Places de travail hebdomadaire
R.E.R.S	Réseau d'échanges réciproques de savoirs
SPEI	Service de la promotion économique et de l'innovation
SRGZA	Système de gestion des zones d'activités
STIL	Salon des technologies et de l'innovation de Lausanne
TL	Transports publics lausannois
UNIL	Université de Lausanne
VG	Voie générale
VP	Voie pré-gymnasiale

Impressum :

- › Rédaction : Lausanne Région
- › Mise en page : Lausanne Région
- › Impression : Copytrend Lausanne
- › Tirage : 220 exemplaires



[Lausanne Région](#)

Avenue de Rhodanie 2

CP 975

1001 Lausanne

+41 21 552 73 35

mail@lausanneregion.ch

www.lausanneregion.ch