LAUSANNE RÉGION

Rapport d'activités 2022

Association des communes de la région lausannoise

Message du président

Thierry Amy
Président de Lausanne Région
Syndic de Cugy

L'année 2022 constitue non seulement la première année complète pour nos Municipalités membres suite au changement de législature communale qui, en 2021, a vu les forces vives de Lausanne Région renouvelées en grande partie, mais a également vu la mise en œuvre des premières mesures de réforme de notre Association, comme je l'avais annoncé au moment de ma nomination en qualité de Président en octobre 2021.

Cette année 2022 a plus particulièrement été marquée par de grands projets de réflexion sur le futur de notre Association en tant que plateforme de coordination régionale.

À la lecture de ce rapport d'activités, vous pourrez constater que ces réflexions ont essentiellement concerné les thèmes de l'économie territoriale, soit la redéfinition de la stratégie de Lausanne Région en matière de développement de l'économie régionale et la clarification du rôle de notre Association dans le cadre du projet d'agglomération Lausanne-Morges.

Dans ce domaine, toutes les discussions de l'année 2022 sont destinées à se concrétiser au cours de l'année 2023.

De manière générale, l'activité 2022 de Lausanne Région a été intense dans tous les domaines : le projet régional des Seniors bat son plein et de nouveaux projets se sont déroulés, affinés et concrétisés au sein de toutes les commissions thématiques. Au niveau opérationnel aussi, Lausanne Région a entamé les restructurations au sein des effectifs du Secrétariat général qui permettront à notre Association d'aborder de manière adéquate et efficace les défis qui nous attendent en 2023.

Tout en vous renouvelant mon engagement intégral dans la conduite de notre Association, dans l'intérêt de nos communes membres pour les affaires régionales qui nous occupent, il ne me reste plus qu'à vous souhaiter une bonne lecture de toutes les activités contenues dans ce rapport.

LAUSANNE
RÉGION

Table des matières

3 Message du Président

5 Introduction

6 L'association régionale de 27 communes membres

14 Agglomération et mobilité

16 Promotion économique

29 Enfance et jeunesse

30 Formation et emploi des jeunes

36 Prévention et dépendances

40 Seniors et intergénérations

43 Sports et société

47 Financement de Lausanne Région

Introduction

Le présent rapport relate les nombreuses activités menées en 2022 au niveau régional par Lausanne Région, à travers ses instances et sous la conduite du Secrétariat général.

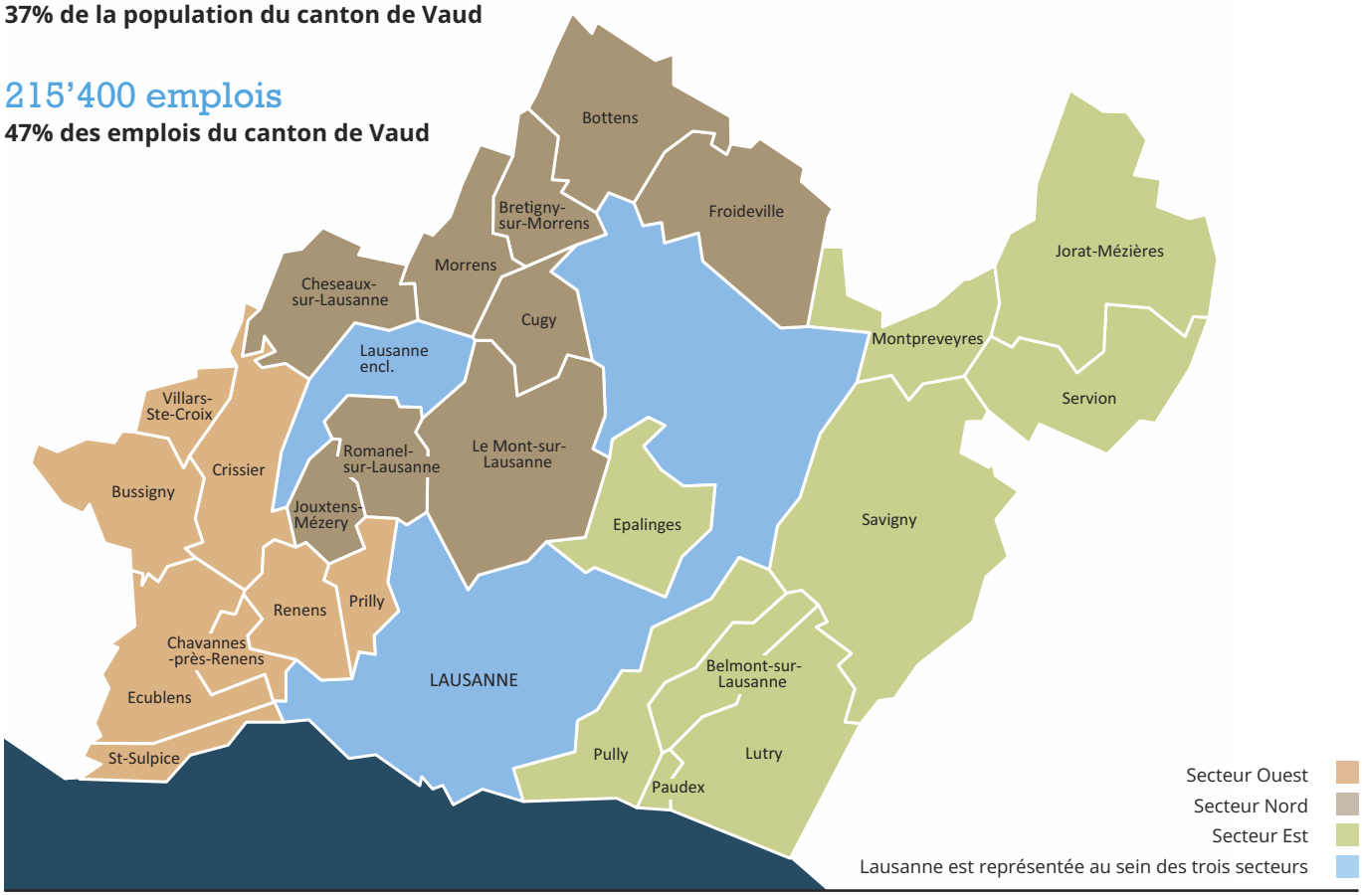
Nous vous en souhaitons une bonne lecture !

Lausanne Région c'est...

27 communes

302'300 habitant•e•s
37% de la population du canton de Vaud

215'400 emplois
47% des emplois du canton de Vaud

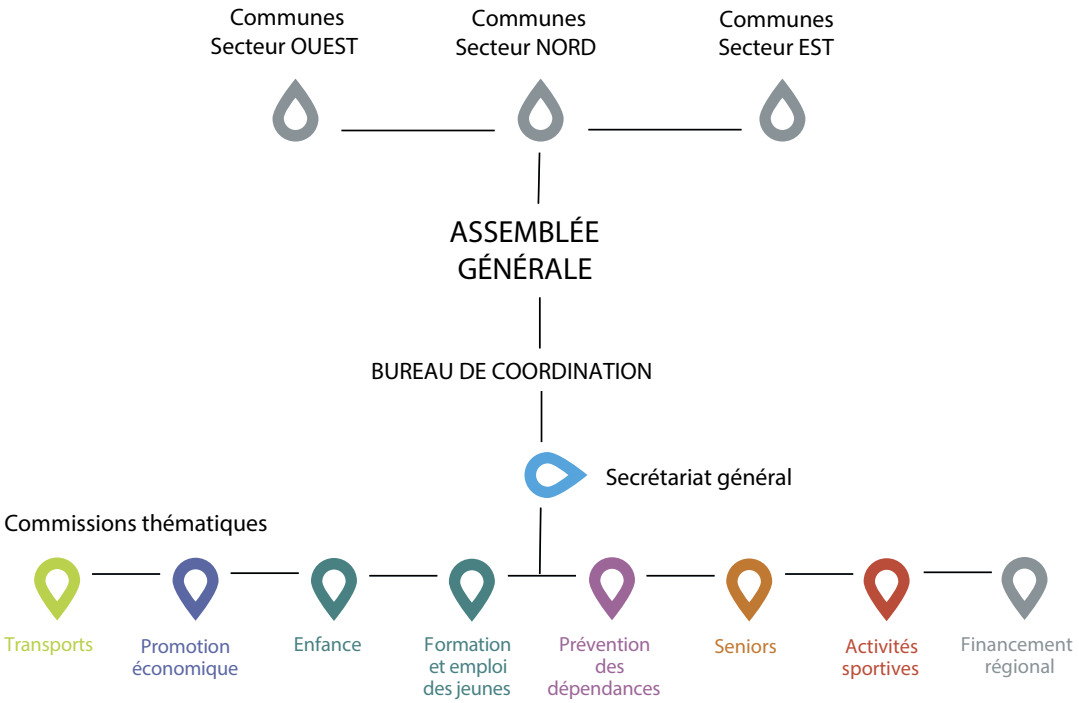


L'association régionale de 27 communes membres

Lausanne Région conduit des travaux prospectifs et mène de nombreuses actions sur demande de ses 27 communes membres.

Elle traite, en outre, les requêtes régionales d'agglomération et de coordination d'une seule commune.

L'association régionale intervient pour toute question dépassant les frontières intercommunale.



Secrétariat général

Missions

Le Secrétariat général est, à l'échelle régionale, la plaque tournante des affaires régionales. Il s'occupe d'alimenter, de coordonner et de communiquer les décisions stratégiques du Bureau de coordination, l'organe exécutif de l'association, de veiller au respect des budgets octroyés, ainsi que des décisions prises par les communes membres en assemblée générale. Il assure aussi le suivi des travaux et la réalisation des projets en discussion au sein des commissions thématiques pour un développement régional harmonieux en faveur de ses 27 communes membres. De plus, en qualité d'organisme reconnu par l'Etat de Vaud, il assure le relais régional de la politique cantonale d'appui au développement économique (PADE) auprès de l'économie privée.

Le stagiaire 3+1, engagé en août 2021, a terminé avec succès sa formation et a obtenu son titre de maturité professionnelle en été 2022. Il a quitté le Secrétariat général au terme de son contrat pour poursuivre ses études à la Haute école de gestion d'Yverdon.

La stagiaire BNF engagée en 2021 pour suppléer la cheffe de projets en congé maternité, a été engagée en 2022 en tant que chargée de projets auxiliaires pour des missions de soutien au Secrétariat général.

Le poste de chef•fe de projets à 100%, porté au budget en 2021, et reporté au budget 2022 pour renforcer les prestations en lien avec l'économie territoriale, n'a pas été repourvu.

Covid-19 : des mesures en entreprise

La première partie de l'année 2022 a subi les effets de la pandémie. Les autorités avaient en effet réintroduit, en fin d'année 2021, l'obligation du télétravail. Afin de permettre au personnel de Lausanne Région de se présenter au bureau, deux mesures ont été introduites en début d'année 2022 : rotations des équipes et tests salivaires poolés obligatoires. Cette dernière mesure a exigé un énorme dispositif organisationnel en amont : la collaboration avec une pharmacie et un laboratoire d'analyse ainsi que beaucoup de formalités administratives auprès du Canton pour le monitoring des résultats des tests salivaires effectués chaque semaine. L'obligation des tests salivaires a été levée à mi-février 2022, après sept semaines, lors du retour à une certaine normalité annoncé par les autorités.

L'équipe de Lausanne Région

Effectif	Postes	Total personnes et Equivalents plein-temps (EPT)
Au 1.01.2022	Secrétaire générale 5 chef•fe•s de projets Administration 1 auxiliaire chargée de projets 1 stagiaire 3+1	9 personnes (6.3 EPT*) * sans auxiliaire et stagiaire
Au 31.12.2022	Secrétaire générale 4 chef•fe•s de projets Responsable de communication (vacant dès le 1.09.2022) Administration 1 auxiliaire chargée de projets	7 personnes (4.3 EPT*) * sans auxiliaire

Communication

À la suite du départ à la retraite de la chargée de communication en août 2022, Lausanne Région a opéré la mise en œuvre de ses actions de communication sur un mode restreint en s'appuyant sur l'aide de partenaires externes, notamment pour les réalisations graphiques. L'agence de communication FTC implantée à Lausanne a été mandatée afin d'assurer, ad intérim, l'accompagnement des actions de communication institutionnelle de Lausanne Région, ainsi qu'une communication ponctuelle sur des projets spécifiques. Le mandat comprenait également la gestion des relations médias, sous la supervision de la Secrétaire générale.

A la fin août 2022, un poste de responsable de communication a été créé et mis au concours. La procédure de recrutement s'est conclue en novembre 2022 et la personne engagée entrera en fonction en janvier 2023.

En 2022, Lausanne Région a communiqué à trois reprises par le biais de sa newsletter Municipalités-Info.

- En mai, il a été question de la soirée de réflexion sur le thème « Jeunes : espaces publics, espaces numériques : Quelles interactions et pistes d'action pour les communes ? ».
- En septembre, Lausanne Région a présenté le nouveau site web consacré à la thématique des aîné•e•s www.guide-seniors.ch, lequel comporte une section réservée aux Municipalités.
- En novembre, il s'agissait de mettre en avant le Salon des Métiers auquel Lausanne Région participait en tant qu'exposante.

Grâce à son format apprécié, la newsletter permet aux communes membres de rester informées sur l'actualité phare de l'Association et de ses membres.

L'Association utilise également ce support pour promouvoir l'ensemble de ses prestations auprès des publics cibles.

Durant l'année, le site www.lausanneregion.ch a enregistré 46'336 sessions (expirent après 30 minutes d'inactivité sur le site) d'une durée moyenne de 1'20" (en 2021 : 57'888 pour 1'26"). Le taux de rebond de 70% (en 2021 : 68%) est élevé, ce qui signifie que les internautes visitent, pour une grande partie d'entre elles•eux, qu'une seule page, sans autre action sur le site avant de le quitter (visiter une autre page, par exemple).

Bureau de Lausanne Région à Ouchy-Lausanne

Assemblée générale

Assemblée générale de printemps à la Vaudoise aréna

En 2022, Lausanne Région s'est réunie à deux reprises en assemblée générale ordinaire.

Assemblée générale de printemps

Cette assemblée s'est tenue le mardi 10 mai 2022 à la Vaudoise aréna. L'ordre du jour était essentiellement consacré à la présentation des comptes 2021 qui ont été validés à l'unanimité par les communes membres. Une revue des projets menés en 2021 a été présentée par Mme Alessia Radaelli, Secrétaire générale.

Lausanne Région a saisi l'occasion lors de cette assemblée pour proposer à ses communes une visite guidée du Centre sportif de Malley ainsi que du chantier du centre aquatique.

Assemblée générale d'automne

Le mardi 13 octobre 2022 s'est tenue à Paudex l'assemblée d'automne qui a notamment été consacrée au vote du budget 2023, validé à l'unanimité avec une abstention. Lors de cette assemblée, après quelques informations de la Secrétaire générale sur les projets en cours et qui occuperont Lausanne Région en 2023, deux Présidentes de commission ont présenté leurs travaux. Il s'agit de Mme Sylvie Pittet Blanchette, Municipale d'Ecublens, Députée et Présidente de la commission Formation et emploi des jeunes et Mme Patricia Spack Isenrich, Municipale de Bussigny, Députée et Présidente de la commission Seniors.

De gauche à droite : P. Spack Isenrich, Th. Amy, S. Pittet Blanchette, A. Radaelli

Bureau de coordination

Mission

Le Bureau de coordination est l'organe exécutif de Lausanne Région. Il traite toutes les décisions stratégiques de l'Association, valide les comptes et approuve les budgets annuels.

Composition

Le Bureau de coordination est composé de sept syndic·que·s (deux par secteur et un pour la commune de Lausanne) et le Président de l'Association.

Président :	**Thierry Amy** Syndic de Cugy
Lausanne :	**Grégoire Junod** Syndic de Lausanne, Vice-président
Secteur Est :	**Chantal Weidmann Yenny** Syndique de Savigny **Jean-Philippe Chaubert** Syndic de Paudex
Secteur Nord :	**Laurence Muller Achtari** Syndique du Mont-sur-Lausanne **Etienne Fleury** Syndic de Cheseaux-sur-Lausanne
Secteur Ouest :	**Claudine Wyssa** Syndique de Bussigny **Alain Gillièron** Syndic de Prilly

Séances

En 2022, le Bureau de coordination a tenu six séances. De plus, à quatre reprises, il a pris des décisions par voie circulaire.

Décisions saillantes

Des réflexions organisationnelles

Au printemps 2022, le Bureau de coordination a souhaité entamer une réflexion sur la stratégie de promotion économique de Lausanne Région, et plus précisément sur les activités menées en matière de développement économique régional. A ce sujet, deux mandats ont été attribués, un à Strategos, un cabinet privé lausannois, et le deuxième à l'International Institute for Management Development (IMD).

Ces deux études complémentaires ont été lancées dans le but de continuer à servir au mieux les intérêts des 27 communes membres et portent sur les objectifs suivants :

- Analyser les résultats et l'impact de la politique de promotion économique de Lausanne Région, ainsi qu'évaluer son adéquation avec les attentes des communes membres, tout en tenant compte de leurs besoins et poids économiques différents. Strategos a procédé notamment à des entretiens avec des représentant·e·s des trois secteurs géographiques.

- Au niveau international, répertorier et décrire différents modèles à succès de promotion ayant permis de développer l'attractivité et la notoriété d'un territoire en tant que destination économique. Etablir un benchmark sur les facteurs clés de succès avec le dispositif, la méthode et les moyens en place au niveau de la région lausannoise. Ces dernières prestations ont été gracieusement offertes par l'IMD qui a vu pour sa part dans ce projet une opportunité de renforcer son engagement au niveau local.

Ces deux mandats d'évaluation seront d'une grande utilité pour la définition de la stratégie de Lausanne Région couvrant la période 2023-2027. Les mandats ont été restitués au Bureau de coordination le 7 octobre 2022. Par la suite, le Secrétariat général a organisé des groupes de travail issus d'un sous-groupe de la commission Promotion économique, dans le but d'approfondir les points centraux identifiés. Ces discussions auront lieu en début d'année 2023.

Une évaluation supplémentaire a été menée par le cabinet spécialisé Habilis Conseil à Lausanne et concerne l'organisation interne du Secrétariat général. Cette dernière étude s'est concentrée sur l'analyse des besoins en termes de ressources/forces de travail et sur leur affectation au sein de l'entité. Cette réflexion a été suspendue en été 2022, le temps de préciser l'évaluation sur les prestations de la promotion économique. Les réflexions ont été énoncées en fin d'année 2022 et seront concrétisées au début 2023.

Liens entre le Bureau de coordination et les commissions thématiques

Afin de renforcer les liens entre le Bureau de coordination et les commissions thématiques, le Président de Lausanne Région a rencontré, tour à tour, entre mai et octobre 2022, les Président·e·s de commissions thématiques.

Le Bureau de coordination a décidé de poursuivre ces échanges et d'inviter systématiquement un·e Président·e lors de ses séances pour un bref échange en direct sur les travaux en cours au sein des commissions.

Pour la première fois, lors de la séance du 2 décembre 2022, le Bureau de coordination a rencontré Mme Karine Clerc, Municipale de Renens, pour un échange sur les travaux menés par la commission Prévention et dépendances qu'elle préside.

Cette manière de faire, qui a été unanimement très appréciée, sera poursuivie en 2023 et d'autres Président·e·s de commission seront invité·e·s en début de séance pour cet échange.

Un nouveau règlement sur les aides et soutiens

En sa séance du 24 juin 2022, le Bureau de coordination a adopté un nouveau règlement sur l'attribution d'aides et soutiens de Lausanne Région, lequel est entré en vigueur le 1er juillet 2022. Ce dernier fixe les montants alloués à des tiers pour les soutenir dans l'exécution de leurs projets, sous réserve qu'ils s'inscrivent dans les axes de travail définis par les commissions. Chaque commission a défini ses propres axes stratégiques lors des premières séances en début de législature. Dans ce contexte, le nouveau règlement de Lausanne Région fixe un montant plafond de l'aide à CHF 10'000.- correspondant au maximum à 50% du budget prévisionnel défini par le porteur du projet. Ce nouveau règlement permet d'instaurer une base d'attribution d'aide harmonisée pour toutes les commissions.

Communication 2.0

Les réflexions menées jusqu'à ce jour, après l'entrée en fonction de l'actuelle Secrétaire générale en 2020 et au changement de présidence en 2021, ainsi qu'aux constats des Municipalités membres et du Bureau de coordination et des conclusions intermédiaires d'Habilis Conseil sur l'organisation actuelle du Secrétariat général, ont mis en exergue l'existence de certaines lacunes dans la transmission des activités et des projets en cours à Lausanne Région, ainsi qu'un besoin accru dans l'information transversale des travaux qui sont menés dans les différentes commissions thématiques.

Le recrutement d'un profil en adéquation avec les nouveaux besoins en communication a pour but de renforcer les contacts entre l'Association, les communes et les acteurs de l'écosystème, ainsi que de promouvoir la valeur ajoutée apportée par Lausanne Région aux affaires régionales.

Commissions

Lausanne Région est dotée de commissions thématiques afin d'engager les réflexions sur les instruments à mettre en place et les actions à mener dans divers domaines.

Ces dernières ont pour mission de proposer des initiatives nécessitant une perspective collective, et d'assurer la mise en œuvre et le suivi des projets, après validation du Bureau de coordination. Les projets conduits au sein des commissions sont décrits dans le présent rapport d'activités dans le chapitre consacré. La commission Financement régional a été constituée en début de législature en 2021, mais est restée inactive jusqu'à présent en l'absence de sujets à traiter. Elle avait notamment travaillé à l'élaboration du modèle de financement du Centre sportif de Malley.

En principe, chaque commission est composée de quatre Municipaux·ales par secteur. La commune de Lausanne est représentée par un membre de la Municipalité et par un·e collaborateur·trice de l'administration.

Au 31 décembre 2022, la composition des huit commissions de Lausanne Région était la suivante :

Instances
Transports
Promotion économique
Enfance et jeunesse
Formation et emploi des jeunes
Prévention et dépendances
Seniors
Activités sportives
Financement régional

En gras : Président·e de commission

Lausanne	Secteur Ouest	Secteur Nord	Secteur Est
F. Germond, Municipale **N. Medir Benito**, Cheffe de division	**N. Jaton**, Municipale, Crissier **E. Dubuis**, Syndic, St-Sulpice **S. Barry**, Municipal, Chavannes-près-Renens **J.-L. Radice**, Municipal, Ecublens **T. Maystre**, Municipale, Renens **E. Zingre**, Municipal, Bussigny	**F. Roth**, Municipale, Cugy **N. Longchamp**, Municipale, Le Mont-sur-Lausanne **M. Mooser**, Syndic, Bretigny-sur-Morrens **N. Schöni**, Municipale, Jouxtens-Mézery **F. Gex**, Municipal, Morrens **P. Oppliger**, Municipal, Romanel-sur Lausanne	**M. Mischler**, Municipal, Epalinges **J.-Cl. Favre**, Municipal, Belmont-sur-Lausanne **M. Zolliker**, Municipal, Pully **P. Sutter**, Municipal, Lutry **Ph. Thévoz**, Syndic, Montpreveyres **C. Dillner-Reichen**, Municipale, Paudex
P.-A. Hildbrand, Municipal **F. Bernard**, Conseiller stratégique à la syndicature	**L. Laabar**, Syndique, Chavannes-près-Renens **J. Cavalli**, Municipal, Ecublens **J.-F. Clément**, Syndic, Renens **C. Wyssa**, Syndique, Bussigny	**E. Fleury**, Syndic, Cheseaux-sur-Lausanne **G. Chambon**, Municipal, Cugy **L. Muller Achtari**, Syndique, Le Mont-sur-Lausanne **M. Meier**, Municipal, Bretigny-sur-Morrens	**N. Greiner**, Syndique, Belmont-sur-Lausanne **A. Monod**, Syndic, Epalinges **L. Girardet**, Municipal, Pully **Ch. Monod**, Syndic, Lutry
D. Payot, Municipal VACANT	**A. Bourquin Büchi**, Municipale, Prilly **A. Merminod**, Municipale, St-Sulpice **E. Camacho-Hübner**, Municipal, Chavannes-près-Renens **N. Jaccard**, Municipale, Renens **P. Spack Isenrich**, Municipale, Bussigny	**J. Dieperink**, Municipale, Cheseaux-sur-Lausanne **F. Roth**, Municipale, Cugy **Ph. Somsky**, Municipal, Le Mont-sur-Lausanne **C. Perrin**, Syndique, Romanel-sur-Lausanne	**P. Jolliet**, Municipal, Epalinges **S. Rainotte**, Municipale (démission au 30.09.2022), **D. Cuche**, Municipal, Belmont-sur-Lausanne (dès le 1.10.2022) **M. Preti**, Municipale, Jorat-Mézières **Ch. Aeschlimann**, Municipal, Savigny **A. Amy**, Municipal, Lutry
D. Payot, Municipal **V. Huguet,** Cheffe de projet transition école-métier	**C. Albiker Pochon**, Municipale, Crissier **E. Camacho-Hübner**, Municipal, Chavannes-près-Renens **S. Pittet Blanchette**, Municipale, Ecublens **N. Jaccard**, Municipale, Renens **P. Spack Isenrich**, Municipale, Bussigny	**J. Dieperink**, Municipale, Cheseaux-sur-Lausanne **Ph. Somsky**, Municipal, Le Mont-sur-Lausanne **S. Roy**, Syndic, Jouxtens-Mézery	**P. Jolliet**, Municipal, Epalinges **J.-M. Chevallaz**, Municipal, Pully **M. Preti**, Municipale, Jorat-Mézières **A. Amy**, Municipal, Lutry
E. Moeschler, Municipale **A. Bernhardt Keller** Responsable dispositif addictions	**D. Petoud**, Municipale, Ecublens **K. Clerc**, Municipale, Renens	**M. Lob**, Municipale, Cheseaux-sur-Lausanne **B. Jaunin**, Municipal, Romanel-sur-Lausanne **D. Besson**, Municipal, Le Mont-sur-Lausanne	**B. Crottaz**,Municipale, Epalinges **A. Martin**, Municipale, Paudex **A. Amy**, Municipal, Lutry
E. Moeschler, Municipale **Y. Rod**, Délégué Seniors (jusqu'au 30.09.2022) **M. Chenaux Mesnier**, Déléguée Seniors (dès le 01.10.2022)	**K. Clerc**, Municipale, Renens **P. Spack Isenrich**, Municipale, Bussigny **C. Albiker Pochon**, Municipale, Crissier **O. Matthey**, Municipal, St-Sulpice	**L. Annen**, Municipale, Cheseaux-sur-Lausanne **J.-P. Sterchi**, Municipal, Cugy **M. Mooser**, Syndic, Bretigny-sur-Morrens **D. Besson**, Municipal, Le Mont-sur-Lausanne	**P. Jolliet**, Municipal, Epalinges **S. Rainotte**, Municipale (démission au 30.09.2022), **D. Cuche**, Municipal, Belmont-sur-Lausanne (dès le 1.10.2022) **J.-M. Chevallaz**, Municipal, Pully **N. Félix**, Municipale, Savigny **R. Galley**, Municipal, Jorat-Mézières **A. Amy**, Municipal, Lutry
E. Moeschler, Municipale **P. Iseli**, Chef de service	**A. Bourquin Büchi**, Municipale, Prilly **M. Stern**, Municipal, Crissier **S. Pittet Blanchette**, Municipale, Ecublens **O. Niang**, Municipal, Renens **E. Zingre**, Municipal, Bussigny	**G. Sicuro**, Municipale, Cheseaux-sur-Lausanne **Ph. Flückiger**, Municipal, Cugy **O. Descloux**, Municipal, Le Mont-sur-Lausanne **L. Mancini**, Municipal, Romanel-sur-Lausanne	**P. Jolliet**, Municipal, Epalinges **L. Masmejan**, Municipale, Pully
F. Germond, Municipale **E. Bourquin**, Chef de service	**J.-F. Clément**, Syndic, Renens **M. Perrin**, Chef de service, Renens **C. Wyssa**, Syndique, Bussigny		**M. Mischler**, Municipal, Epalinges **C.-A. Chuard**, Chef de service, Pully **E. Blanc**, Municipal, Lutry

Agglomération et mobilité

Commission Transports

Présidente : Mme Tinetta Maystre
Municipale de Renens

Suivi : Mme Alessia Radaelli
Secrétaire générale

La commission Transports de Lausanne Région est principalement chargée de gérer le déroulement des campagnes de comptages quinquennales réalisées dans l'agglomération Lausanne-Morges, ainsi que d'assurer l'avancement des projets de mobilité dans la région.

Les comptages multimodaux

Depuis 1975, Lausanne Région organise avec une fréquence quinquennale des comptages de trafic individuels et publics dans le périmètre de l'agglomération lausannoise. A partir de 2005, cette campagne de comptages a été étendue aux dix communes de la région morgienne en collaboration avec Région Morges.

Les données récoltées portent sur les flux de trafic individuel et collectif en dissociant les modes de transport et sont enrichis par les données provenant des compagnies de transports publics (CFF, tl, MBC, CarPostal, CGN). Ainsi, elles constituent une précieuse source pour de nombreuses études menées à l'échelle communale, cantonale et d'agglomération. En outre, les analyses tendancielles d'évolution du trafic et le diagnostic du maillage logistique urbain effectués lors de la campagne constituent une référence concrète pour les décideur·euse·s politiques en matière de planification.

Les données récoltées lors de la campagne initiée au début de l'année 2020, suspendue à cause de la pandémie, puis redémarrée en septembre 2021, ont été présentées à la commission Transports le 7 décembre 2022. Les relevés ont été allégés en nombre de postes de comptages tout en gardant une continuité historique. N'étant pas centrée sur les changements de pratiques liés à la pandémie, la campagne donne une image de la période mesurée et des phénomènes plus larges la marquant, tels que l'étendue des heures de pointe. Les conclusions de la campagne de comptages terminée en 2022 seront présentées au public au premier trimestre 2023.

Les membres de la commission Transports ont manifesté un vif intérêt pour les questions plus générales liées à la mobilité d'agglomération et ont souhaité étendre les discussions sur des sujets tels que les parking-relais et la mobilité vélos.

PALM
(Projet d'agglomération Lausanne-Morges)

Le PALM est un projet partenarial qui réunit les instances communales, régionales et cantonales pour relever les défis liés à l'urbanisation (densifier le tissu urbain), à la mobilité (améliorer les déplacements), aux paysages et à l'environnement (transition énergétique, biodiversité). Partenaire du PALM depuis ses débuts, Lausanne Région compte 18 communes (sur 27) sises dans le périmètre compact de l'agglomération. Le financement des études menées dans le cadre du PALM est assuré à 40% par Lausanne Région, 50% par le Canton et 10% par Région Morges.

Lausanne Région participe aux séances en sa qualité de partenaire. La Secrétaire générale de Lausanne Région a participé en 2022 à neuf séances de la Direction technique (DT) du PALM. Le Comité de pilotage du PALM a, quant à lui, siégé à trois reprises et Lausanne Région était représentée par son Président et sa Secrétaire générale.

En 2022, les travaux sur la stratégie régionale de gestion des zones d'activités (SRGZA) se sont intensifiés. Lausanne Région a participé aux nombreuses séances de la Direction technique ainsi qu'aux ateliers organisés par le PALM incluant les communes. Une conférence d'agglomération a été organisée le 31 mai 2022 à Plateforme 10 et a réuni les 26 Municipalités du PALM et trois Conseiller-ère-s d'Etat.

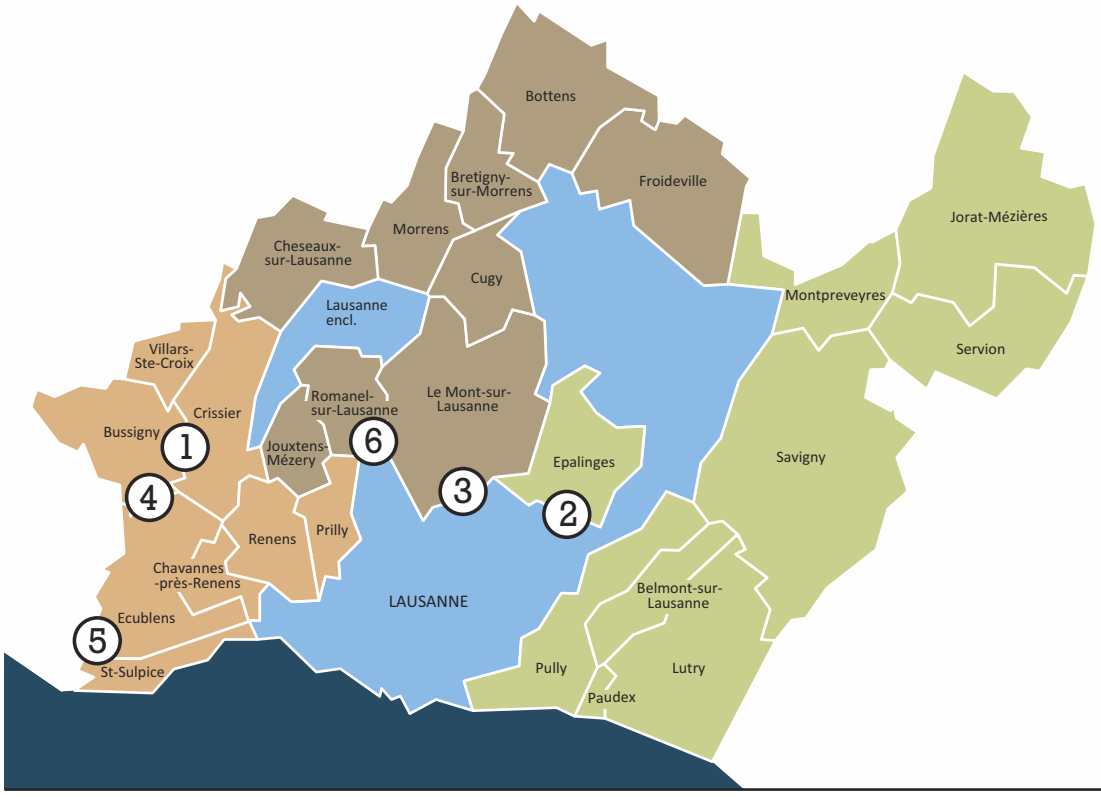
Lausanne Région traite également de l'avancement des réflexions sur les zones d'activités avec les autres régions du Canton via la plateforme de la Coordination du développement économique vaudois (CODEV), la faîtière des associations régionales. Sa participation à la CODEV permet à Lausanne Région d'avoir une vue d'ensemble sur le développement des zones à l'échelon cantonal.

Les sujets traités dans le cadre du PALM ont concerné en 2022 l'élaboration de la SRGZA et l'initiation de la démarche d'élaboration du Projet d'agglomération de 5e génération qu'il s'agira de soumettre à la Confédération en mars 2025 pour lever les financements fédéraux des mesures identifiées.

Durant l'année 2022, Lausanne Région a été impliquée dans de nombreuses discussions sur les six sites stratégiques de développement d'activités (SSDA) identifiés sur le territoire de ses communes membres du périmètre compact.

Les sites concernés et sur lesquels Lausanne Région est intervenue en apportant une vision économique du territoire, sont les suivants :

1. Arc-en-Ciel Bussigny (Crissier)
2. Biopôle (Epalinges, Lausanne)
3. Blécherette Rionzi (Le Mont-sur-Lausanne)
4. Bussigny Ecublens (Bussigny, Ecublens)
5. Vallaire Venoge (Ecublens, St-Sulpice)
6. Vernand (Lausanne, Romanel-sur-Lausanne)



Promotion économique

Commission Promotion économique

Président : M. Pierre-Antoine Hildbrand
Municipal de Lausanne

Suivi : Mme Anne-Laure Bornoz
Cheffe de projets

La commission Promotion économique de Lausanne Région oeuvre dans le but de :

- **Définir les axes d'une politique d'appui au développement économique.**
- **Implémenter des actions ciblées en matière de promotion économique.**
- **Renforcer les relations entre les autorités communales et leurs entreprises.**
- **Gérer des problématiques, telles que celles du petit commerce et de la dynamisation des centres.**
- **Mettre en valeur le tissu économique régional.**

Le Guichet des entreprises

Le Guichet des entreprises représente la porte d'entrée de Lausanne Région pour les porteur·euse·s de projets, tel•le•s que les PME et entrepreneur•e•s.

Afin de faciliter leur implantation et/ou leur développement dans l'une des 27 communes de la région, l'équipe de la promotion économique offre un accompagnement personnalisé proposant des prestations et services variés. Cette mission s'inscrit dans le cadre d'une convention établie entre le Service de la promotion de l'économie et de l'innovation (SPEI) du canton de Vaud et les associations régionales de promotion économique reconnues, dont fait partie Lausanne Région.

En 2022, 170 entreprises ont bénéficié de l'accompagnement du Guichet des entreprises, ce qui constitue un chiffre stable par rapport à 2021 (173). Les entrepreneur•e•s ont pu tirer parti et bénéficier de plus de 336 prestations (voir graphique ci-contre).

Le suivi et l'accompagnement personnalisé mis en place par Lausanne Région exige en moyenne entre quatre à cinq séances d'environ une heure par entreprise, ainsi qu'un travail préalable d'analyse équivalent à une, voire deux heures de travail.

Une action majoritairement régionale

En 2022, 85% des demandes recensées par le Guichet des entreprises proviennent d'entrepreneur·e·s et entreprises localisées sur le territoire régional (81% en 2021). Le contexte post-COVID a contraint les entrepreneur•e•s et entreprises de notre région à se questionner et de se réinventer pour rester compétitif•ve•s sur leurs différents marchés.

En 2022, 44 demandes de création d'entreprise ont été suivies, soit seize demandes en moins qu'en 2021. Cette diminution s'explique principalement par un retour à la normale des activités dans notre région et par une stabilisation du marché de l'emploi réduisant certains risques pour les salarié•e•s intéressé•e•s par le lancement d'une initiative de création d'entreprise.

Type de prestation fournie

Candidature à un incubateur	4
Accompagnement	133
Services divers, médiation, coordination	21
Conseil à la création d'entreprise	68
Recherche de financemenent	57
Dossiers à caractère fiscal	0
Organisation d'évènements de l'entreprise	2
Recherche de locaux	40
Recherche de terrains	11

Type d'entreprise ayant recouru au Guichet des entreprises

Nouvelle entreprise	44
Entreprise domiciliée hors région	20
Entreprise installée dans la région	106

Les prestations en chiffres

80% des entreprises et porteur·euse·s de projets prennent directement contact avec Lausanne Région pour obtenir, dans un premier temps, un service de conseil. Cette démarche est suivie dans la majeure partie des cas par un accompagnement personnalisé selon les besoins, priorités et urgences de l'entreprise. Le 20% des demandes restantes provient de l'écosystème vaudois (SPEI et Innovaud) et est directement adressé à Lausanne Région.

1. Accompagnement (coaching personnalisé) : 133 entreprises

- Réflexion sur le modèle d'affaires (business plan).
- Stratégies (marketing, communication, distribution et vente).
- Partenariats.
- Développement de l'entreprise ou du projet.
- Mise en relation rapide des entreprises avec les communes et les partenaires institutionnels.

En 2022, 39% des entreprises ou porteur•euse•s de projets ont bénéficié d'un accompagnement, soit une hausse de 6% par rapport à 2021.

2. Recherche de terrains et locaux : 51 entreprises

- Affinage et ciblage de la recherche.
- Choix des segments de marché.
- Accompagnement et facilitation auprès des partenaires immobiliers régionaux.

En 2022, 15% des entreprises ou porteur·euse·s de projets ont sollicité Lausanne Région pour ce service, soit une demande en moins par rapport à 2021.

3. Conseil à la création d'entreprise : 68 entreprises

- Information sur l'écosystème vaudois.
- Point de situation par rapport au projet.
- Renseignements sur la création d'entreprise.
- Accompagnement dans les démarches administratives.

En 2022, 20% des entreprises ou porteur·euse·s de projets ont fait appel à cette prestation (chiffre stable par rapport à 2021).

4. Recherche de financement : 57 entreprises

- Accompagnement et information sur les aides aux niveaux fédéral et cantonal par le biais de la Loi sur l'appui au développement économique (LADE).
- Réflexion sur une stratégie de recherche de fonds.
- Accompagnement et information sur les démarches participatives de levée de fonds (crowdfunding).
- Mise en relation avec différents partenaires financiers.

En 2022, 16% des entreprises ou porteur·euse·s de projets ont sollicité ce service, soit une demande en moins par rapport à 2021.

5. Prestations diverses : 27 entreprises

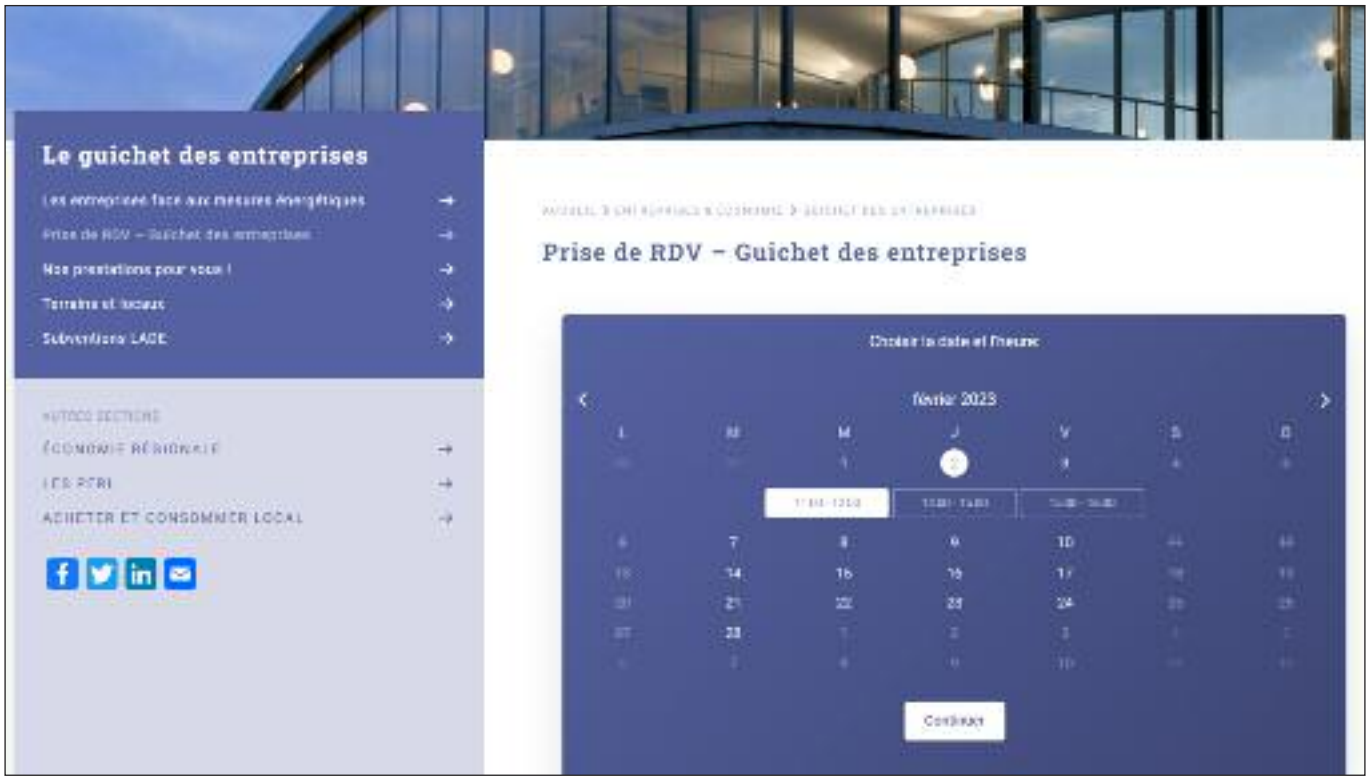
- Mise en réseau.
- Accompagnement pour médiation.
- Accompagnement pour coordination.

En 2022, 8% des entreprises ou porteur·euse·s de projets ont été introduit·e·s auprès de différent·e·s partenaires de l'écosystème vaudois (chiffre stable par rapport à 2021).

En conclusion, les activités du Guichet des entreprises sont stables et en adéquation avec les besoins des porteur·euse·s de projets et des entreprises.

La nouveauté - prise de rendez-vous en ligne

La mise en place d'un système de prise de rendez-vous en ligne via le site Internet de Lausanne Région offre également un lien direct permettant une meilleure gestion des demandes au sein de Lausanne Région. Elle permet ainsi de diminuer légèrement la charge administrative des prises de rendez-vous.



Interface du système de prise de rendez-vous en ligne

Prix Entreprendre Lausanne Région

Cérémonie du 18 mai 2022 animée par M. Nasrat Latif, salle Rome, Palais de Beaulieu

Les 20 ans du concours

Après deux années marquées par la pandémie, les Prix Entreprendre Lausanne Région (PERL) ont retrouvé le site de Beaulieu et leur public pour marquer le 20e anniversaire de l'événement. La cérémonie a débuté par une rétrospective des entreprises primées lors de précédentes éditions, dont certaines se sont révélées de « belles pépites » pour la région grâce à leur expansion. La soirée s'est poursuivie avec une « immersion interactive », durant laquelle le public en salle a pu exprimer sa vision sur les entreprises de demain. Une table ronde et divers reportages sur l'économie régionale ont ponctué la cérémonie.

Des projets récompensés axés sur le développement durable

Tous les ans, le concours PERL attire en moyenne 30 à 40 candidatures d'entreprises, qui déposent leur projet en vue d'être sélectionnées par le jury présidé par M. Grégoire Junod, Syndic de Lausanne. Pour mémoire, PERL est un concours ouvert à tous les domaines d'activités.

En 2022, 45 dossiers ont été déposés et deux séances de délibération du jury ont été nécessaires pour sélectionner les cinq lauréat·e·s.

De gauche à droite : M. Jonas Roch, CTO de Voltiris, M. Faouzi Khechana, CEO de HemostOD, Mme Margaux Peltier, CEO de Enerdrape, M. Hoàn Nguyen-Xuan, Fondateur de Shark Rebellion, M. Guillaume Perben, CEO de Composite Recycling

Trophée PERL 2022 de CHF 50'000.-
Enerdrape a développé le premier panneau géothermique permettant de capter la chaleur résiduelle présente dans les environnements souterrains afin que nos parkings deviennent une source d'énergie renouvelable.

Prix Coup de coeur du jury de CHF 10'000.-
Shark Rebellion est spécialisée dans la fabrication de maillots sportifs dont la matière première est issue de pièces plastiques extraites des océans.

Prix de l'innovation de CHF 10'000.-
Composite Recycling a développé un système breveté et transportable pour intervenir sur site et transformer le plastique renforcé de fibre de verre-composite en produit recyclable.

Prix de l'innovation de CHF 10'000.-
HemostOD a breveté une solution permettant de produire des plaquettes sanguines et ainsi de diminuer le recours au don du sang.

Prix de l'innovation de CHF 10'000.-
Voltiris a développé des modules photovoltaïques pour les serres agricoles qui filtrent la lumière du soleil. Ils permettent une double utilisation : maintenir une rentabilité agricole, tout en produisant de l'énergie.

En outre, l'entreprise Voltiris a séduit les internautes et le public en salle et remporté le Prix du public de CHF 10'000.-.

Le concours PERL offre un accompagnement apprécié par les candidat·e·s

L'ensemble des candidat·e·s était présent lors de la soirée d'information organisée le 7 mars 2022 à l'hôtel Mövenpick. A cette occasion, les entreprises ont obtenu des informations sur les outils et services d'accompagnement mis en place par la région, le canton de Vaud et les partenaires PERL, soit la Banque cantonale vaudoise (BCV), la Chambre vaudoise du commerce et de l'industrie (CVCI) et les Retraites populaires.

Les rencontres entre les entreprises présentes et les invité·e·s ont été riches en échanges et peuvent, de manière générale, déboucher sur de belles collaborations.

Depuis deux ans, Lausanne Région accueille les entreprises non primées afin de leur faire un retour sur leur candidature ainsi qu'un point de situation sur leur projet. De nombreuses entreprises sont par la suite accompagnées dans leur démarche via le Guichet des entreprises.

PERL un concours qui évolue

Un anniversaire, c'est aussi l'occasion de penser au futur et préparer la 21e édition. En 2022, Lausanne Région a notamment travaillé sur l'identité visuelle des PERL en proposant une nouvelle affiche évolutive. De plus, des réflexions ont été menées afin d'ouvrir la cérémonie a un public plus important.

Affiche de l'appel à candidature - PERL 2023

Campagne régionale «Consommer local»

Projet lancé à la fin de l'année 2020 par la commission Promotion économique en réponse à la situation économique liée à la crise COVID, « Je vis ici, je consomme local » s'est poursuivi en 2022 au niveau régional.

Visuel élaboré pour la campagne de juillet 2022

Campagne de communication

L'objectif de la campagne de sensibilisation est de rappeler l'importance de privilégier l'achat et la consommation de proximité. Il s'agit d'un soutien à l'économie locale au niveau régional. Le projet s'est décliné à deux échelons : au niveau communal en 2021 (avec du matériel de communication élaboré par Lausanne Région pour les douze communes qui en avaient fait la demande), puis au niveau régional en 2022.

La campagne de communication régionale a été mise en place à trois reprises durant l'année : au printemps, durant les vacances d'été et avant les fêtes de Noël. Elle a été déclinée sur les réseaux sociaux, dans les transports publics (juillet et décembre), à la radio LFM (avril et juillet) et dans le cadre de Bô Noël en décembre.

Le bilan de ces campagnes est positif en termes de visibilité et d'adhésion au message. Outre les activités sur les réseaux sociaux, la campagne a également généré des visites sur le site Internet de Lausanne Région.

Visuel élaboré pour la campagne de décembre 2022

Campagne d'avril :
Facebook : 164'657 impressions
(nombre de fois que la publication a été vue) *
LinkedIn : 31'675 impressions
338 engagements (like, commentaires, partages)

Campagne de juillet :
Facebook : 352'062 impressions
LinkedIn : 60'692 impressions
347 engagements

Campagne de décembre :
Facebook : 496'874 impressions
LinkedIn : 45'753 impressions
216 engagements

* la publication peut être vue plusieurs fois par la même personne

Plateforme www.consommer-regional.ch

La plateforme de bons créée durant la pandémie par la commune d'Echallens a été reprise en 2021 par Lausanne Région. En 2022, un important travail de refonte a été effectué afin d'adapter cet outil à la charte graphique de Lausanne Région tout en reprenant le visuel élaboré dans le cadre de la campagne de communication « Je vis ici, je consomme local ! ».

La plateforme www.consommer-regional.ch est aujourd'hui à la disposition des communes de l'Association.

Page d'accueil - www.consommer-regional.ch

Poursuite du projet

En automne 2022, un groupe de travail issu de la commission Promotion économique s'est réuni pour traiter de la suite à donner au projet « Consommer local ». Après réflexion, la Commission préconise de poursuivre les campagnes de communication au niveau régional, et de maintenir la plateforme pour les communes qui souhaiteraient mettre en place des campagnes de bons. En parallèle, la Commission a décidé d'entamer un travail d'analyse sur les mesures et outils que la région pourrait développer ou adapter à cette thématique.

Rencontres Municipalités-entreprises

Rencontre Municipalité-entreprises du 6 octobre 2022 à Chavannes-près-Renens

Afin de valoriser le tissu économique local dans les 27 communes de l'Association, les rencontres Municipalités-entreprises ont été mises en place par Lausanne Région afin de créer un espace d'échanges et de discussions. Ces rendez-vous sont l'occasion pour les Municipalités de transmettre leurs messages aux entreprises présentes. Ils permettent également d'aborder des actualités économiques via des exposés, puis de rappeler les diverses aides régionales mises à disposition de chaque entreprise par Lausanne Région. C'est un moment convivial apprécié par les entreprises et les Municipalités.

En 2022, Lausanne Région a accompagné l'organisation de trois rencontres entre Municipalités et entreprises :

Le 9 mai, à Belmont-sur-Lausanne,
ce rendez-vous a rassemblé 60 personnes autour du thème : « La digitalisation : un outil pour les PME et les indépendant·e·s de la région ».

Le 6 octobre, à Chavannes-près-Renens,
une centaine de participant·e·s ont assisté à plusieurs interventions dont celle de M. Etienne Demaurex, co-directeur d'Aligro, et celle de Mme Liliane Michalik, vice-rectrice de l'Université de Lausanne.

Enfin, la dernière rencontre de l'année a rassemblé 150 personnes **au Mont-sur-Lausanne, le 16 novembre**, durant laquelle ont été présentés les projets menés par la commune en lien avec le développement du territoire.

Il est utile de préciser que les frais engendrés par l'organisation d'un tel événement sont couverts par Lausanne Région, excepté la location des salles et l'organisation d'un apéritif qui sont à la charge des communes organisatrices.

Fonds capital développement

Le Fonds capital développement, régionalisé en 2006, avait pour objectif de soutenir toute personne morale et raison individuelle inscrites au registre du commerce de l'Etat de Vaud. L'entreprise avait pour tâche de développer un projet à caractère novateur, lequel devait porter sur la conception, la production, la distribution et/ou la commercialisation de biens et services en Suisse et/ou à l'étranger. Les soutiens étaient octroyés sous forme de prêt.

En 2019, alors que la gestion du fonds devenait complexe pour une association de communes, il a été décidé de geler ce fonds. Par ailleurs, il semblait opportun d'entamer une réflexion sur son positionnement en raison des autres aides existantes dans le Canton.

En septembre 2022, un groupe de travail de la commission Promotion économique s'est réuni pour traiter de cette question. A ce titre, un inventaire des outils de soutiens cantonaux pour les entreprises a notamment été présenté par Lausanne Région.

Les différents échanges ont mis en évidence qu'il était encore prématuré de réactiver ce fonds alors que la Commission est en cours de réflexion sur la stratégie régionale de promotion économique.

Au service des communes

Lausanne Région offre un appui et un accompagnement directs aux communes.

En 2022, les prestations de Lausanne Région ont été sollicitées à différentes reprises pour offrir un soutien aux Municipalités :

Accompagnement pour la réalisation d'une stratégie économique

Lausanne Région a accompagné les réflexions en lien avec la mise en place d'une stratégie économique communale. Dans un premier temps, la commune en question souhaitait obtenir un diagnostic complet de sa situation, puis clarifier son positionnement. A ce titre, Lausanne Région a soutenu la démarche grâce à sa participation dans l'élaboration du cahier des charges dans une procédure d'appel d'offre sur invitation, avant d'obtenir un soutien financier LADE dédié à cette étude.

Revitalisation du centre

La reprise de bail d'un café dans un emplacement stratégique d'une commune membre a été l'occasion, pour la Municipalité, d'intégrer Lausanne Région dans les réflexions en vue d'élaborer un projet répondant à différents critères : mise en avant des producteur·trice·s / entreprises de la commune, création d'un lieu de vie à disposition des habitant·e·s et associations, et animations pour un public intergénérationnel. L'objectif pour la commune est de tester des mesures qui pourront être intégrées dans son futur centre-ville. Sur la base des points mis en évidence lors des discussions, un appel à projet a été lancé par la commune pour la gestion de cet espace.

Plan climat

Dans le cadre d'une assemblée citoyenne - plan climat, Lausanne Région a été invitée à intervenir en tant qu'experte sur les questions économiques. Lors de cette journée, l'association régionale a pu ainsi présenter la situation économique actuelle et les perspectives de la commune et de la région. D'autre part, de riches échanges ont eu lieu avec les citoyen·ne·s autour des défis que cette thématique peut représenter et des mesures à proposer.

Mise en valeur de parcelles, étude comparative

Lausanne Région a été sollicitée par une commune membre pour étudier différents projets d'implantation de nouvelles entreprises sur des parcelles communales. L'association régionale a élaboré une étude comparative basée sur les critères définis par la commune. Cette analyse a été présentée à la Municipalité avec des propositions sur la suite à donner à ce projet.

Réponse à des motions / postulats

Lausanne Région a pris part à l'élaboration de réponses à des motions et/ou des postulats. Outre son appui dans l'obtention de données statistiques, l'Association a ainsi pu mettre en évidence les projets mis en place au niveau régional et les outils à disposition des communes.

Soutien aux événements régionaux

Lausanne Région a accompagné, soutenu financièrement et participé à plusieurs événements économiques régionaux :

Association STIL - Le Salon des technologies et de l'innovation de Lausanne (STIL)

STIL a rassemblé les entrepreneur•e•s, les chercheur•euse•s, les investisseur•se•s et le grand public, le 10 mars 2022, au Swisstech Convention Center. Ce salon est un hub sur les nouvelles technologies destiné au réseautage, au partage d'idées et aux nouvelles collaborations.

Lausanne Région a tenu un stand durant la manifestation et a présenté ses activités de promotion économique aux nombreux•ses visiteur•se•s. Le soutien octroyé pour cet événement s'est monté à CHF 2'500.-.

Association Start Lausanne – Start Contest 2022

Lausanne Région a soutenu pour un montant de CHF 2'500.- l'organisation de la finale du concours Start Lausanne qui a eu lieu le 12 mai 2022 à l'Université de Lausanne. Cette compétition a pour objectif de permettre à des étudiant•e•s (UNIL et EPFL) de défendre leur projet entrepreneurial devant un jury d'expert•e•s. Parmi six finalistes, le projet Time Designers a gagné l'édition 2022. Lausanne Région a offert des invitations pour la cérémonie des PERL aux trois finalistes et présenté ses services d'accompagnement.

Chambre vaudoise du commerce et de l'industrie (CVCI) – Enquête conjoncturelle

Le 1er juin 2022, la CVCI, en partenariat avec Lausanne Région, a organisé dans ses locaux la présentation des résultats de l'enquête conjoncturelle du printemps. A cette occasion, l'Association a rappelé ses différentes activités, notamment celles destinées aux entreprises de la région. La lauréate des PERL 2022 - Mme Margaux Peltier - a conclu la soirée par une présentation de son entreprise Enerdrape dont l'activité a été unanimement saluée par le public présent.

Lausanne Région a participé pour moitié aux frais de location de la salle et de l'apéritif, soit un total de CHF 396.-.

Remise des trophées de la CCIFS le 13 juin 2022

Chambre de commerce et d'industrie France Suisse (CCIFS) – Trophées 2022

La CCIFS a organisé pour la 2e année consécutive la remise de ses trophées à Lausanne, au Beau-Rivage Palace, le lundi 13 juin 2022. Lausanne Région a octroyé un soutien financier de CHF 3'000.- et accompagné la CCIFS dans sa démarche d'obtention d'une subvention de la part du Canton.

Cette cérémonie a rassemblé plus de 350 personnes, essentiellement des entrepreneur·euse·s actif·ve·s en Suisse et en France. Lausanne Région a participé à cet événement et a présenté ses activités de promotion économique.

Fondation La Belle Nuit - Forum La Belle Nuit

La Fondation a organisé, en septembre 2022, la 3e édition du Festival La Belle Nuit. Au programme de la journée du 12 septembre, un forum a abordé le thème du « clubbing » à l'horizon 2030. Une présentation sur « L'impact économique du clubbing en Suisse » a été proposée par M. Buecheli, membre de la Commission Suisse des Bars et Clubs.

Lausanne Région a marqué son soutien à cet événement à hauteur de CHF 2'500.- et a également participé au forum.

Association Zion Kick-up Startups - 2e salon international de l'entrepreneuriat africain

Lausanne Région a participé à la 2e édition du salon international de l'entrepreneuriat africain qui a eu lieu du 14 au 18 novembre 2022 et a soutenu financièrement l'Association Zion Kick-up Startups à hauteur de CHF 3'000.-.

La journée du 18 novembre s'est tenue à l'Hôtel Alpha Palmiers et a rassemblé de nombreux·ses intervenant·e·s de Suisse et du continent africain. Cette 2e édition avait pour thème : « Bâtir un système d'alimentation durable en Afrique, c'est Possible ! ».

Durant cette journée riche en échanges, M. Thierry Amy a présenté Lausanne Région et ses activités de développement économique.

European Design Federation – candidature pour l'European Design Awards (EDA) 2024

En collaboration avec Lausanne Tourisme, Lausanne Région a participé à l'élaboration d'un dossier de candidature pour accueillir les European Design Awards 2024. Cette manifestation est pilotée par Plateforme 10, l'Ecole cantonale d'art de Lausanne (ECAL) et la Swiss Design Association. Lausanne Région a notamment appuyé la candidature de Lausanne à cet événement international par le biais d'une lettre de recommandation.

Préavis dans le cadre de la LADE

En tant qu'organisme de promotion économique reconnu par le canton de Vaud, Lausanne Région préavise depuis 2012 les demandes de soutien dans le cadre de la Loi sur l'appui au développement économique (LADE, art. 12 et 13).

Afin d'informer plus précisément les communes de Lausanne Région sur cet outil à disposition, une note informative « La LADE : un outil pour les communes ! » a été élaborée et envoyée aux communes membres en juin 2022.

La rédaction des préavis LADE nécessite un travail de fond important, avec notamment un appui spécifique aux porteur•euse•s de projets, une collaboration et un suivi étroit avec les requérant•e•s.

Au cours de l'exercice 2022, six préavis établis par Lausanne Région ont été acceptés par le Service cantonal de la promotion de l'économie et de l'innovation (SPEI) pour un montant total de CHF 218'541.-.

Liste des préavis de Lausanne Région ayant obtenu un soutien cantonal LADE en 2022 :

Porteur de projet	Nom du projet	Coût total du projet (CHF)	Montant octroyé (CHF)
Etudes			
Chavannes-près-Renens	Etape 1 « Recensement du tissu économique chavannois et recommandations »	16'155.–	8'078.–
Chavannes-près-Renens	Etape 2 « Positionnement et stratégie »	40'926.–	20'463.–
Mesures organisationnelles			
Lausanne Tourisme	Lausanne Montreux Congrès	503'516.–	60'000.–
Manifestations			
Fondation de la Cité	Repositionnement au niveau national et. international du Festival de la Cité	2'180'000.–	75'000.–
Association Label Suisse	Label Suisse – Festival de musique	1'650'000.–	40'000.–
MTC Organisation	LOZT2 Lausanne Tattoo Convention	494'000.–	15'000.–

Toutes les informations sur les subventions accordées via la LADE sont disponibles sur le site www.vd.ch.

CODEV

La Coordination de développement économique vaudois (CODEV) est une association qui regroupe les 10 organismes régionaux de développement économique du Canton, dont Lausanne Région. Au travers de cette collaboration, divers projets de coordination ont été traités en 2022, parmi lesquels notamment :

- Les échanges sur l'état des travaux en lien avec les stratégies régionales des zones d'activités.
- Les appuis aux apprenti•e•s AppApp (voir sous rubrique Enfance et jeunesse).
- L'organisation du programme des sessions de formation continue internes.

Conventions de subvention

Lausanne Région a renouvelé pour 2022 à 2026 la convention qui la lie à la Fondation des Ateliers de la Ville de Renens (FAVR) et réitéré son soutien à la Fondation Microcrédit Solidaire Suisse (MSS), dans l'attente de la reprise de leurs activités.

La Fondation des Ateliers de la Ville de Renens (FAVR)

La Fondation a pour mission de mettre à disposition une structure d'aide à la création de nouvelles entreprises dans les domaines de l'innovation, de la formation ou du design au sens large. Lausanne Région soutient financièrement cette initiative et plus particulièrement :

- L'atelier de prototypage (MakerSpace), dédié aux start-up et PME, qui offre un encadrement pour la réalisation de projets.
- La mise à disposition de places de travail dans l'espace participatif de co-working.

Fondation Microcrédit Solidaire Suisse (MSS)

Durant la législature 2016-2021, Lausanne Région a soutenu financièrement les activités de la Fondation Microcrédit Solidaire Suisse (MSS) en matière d'aide à la création ou au développement de petites entreprises sur le territoire de Lausanne Région. En contrepartie, les prestations délivrées par MSS étaient :

- Un soutien aux porteur•euse•s de projets (éligibles ou non pour un prêt) désireux•ses de créer une entreprise sur le territoire des communes de Lausanne Région.
- Une analyse des demandes de prêts sous l'angle financier ainsi que le suivi du ou de la requérant•e.

La pandémie a impacté les activités de la Fondation qui a gelé ses aides en faveur des entreprises. Ainsi, cette année, tout comme en 2021, la Fondation a renoncé à encaisser la subvention de Lausanne Région, qui, cependant, reste persuadée de l'utilité de soutenir cet organe qui offre aux entreprises de la région un financement alternatif valable. Toutefois, sans reprise des activités de la Fondation, Lausanne Région a mis en suspens la conclusion d'une convention de subvention avec cette entité. Les discussions seront reprises en 2023.

Enfance et jeunesse

Commission Enfance et jeunesse

Présidente : M. Eduardo Camacho-Hübner
Municipal de Chavannes-près-Renens
Suivi : Mme Fabienne Saugy
Cheffe de projets

La commission Enfance et jeunesse a pour mission de :

- **Accompagner les communes dans la mise en place d'une politique publique de l'enfance et de la jeunesse.**
- **Agir en tant que plateforme d'échanges et d'information entre les communes et les partenaires locaux.**
- **Favoriser les échanges intercommunaux.**

Participation
des enfants et des jeunes - guide pratique à l'attention des communes

Dans la continuité de l'édition du répertoire « Politique de l'enfance, de la jeunesse et de la famille », la Commission a approfondi les réflexions sur l'une des recommandations émises, à savoir : donner une voix aux enfants, aux jeunes et aux familles. Il a ainsi été proposé d'élaborer un guide pratique sur la « Participation des enfants et des jeunes ».

Ce répertoire à l'usage des communes présentera des exemples pratiques de démarches participatives communales, ainsi qu'une liste de ressources et soutiens. Il sera complété par un guide sur la communication auprès des jeunes incluant des pistes d'action et recommandations.

La Commission a travaillé à l'élaboration de la partie « jeunesse » en collaboration avec l'agence de communication FTC, jaiunprojet.ch, le Délégué cantonal à l'enfance et à la jeunesse et la Haute école de travail social de Lausanne. Quant à la partie sur la participation des enfants dans l'accueil de jour, elle sera rédigée par « Partenaire enfance et pédagogie ».

Ce guide sera présenté aux communes en automne 2023 lors d'une soirée régionale de la Plateforme intercommunale de soutien aux activités de jeunesse (PICSAJ).

Campagne de valorisation
de l'engagement des jeunes

Lors de la soirée PICSAJ régionale organisée en novembre 2021, les participant·e·s ont souligné l'importance de valoriser l'engagement des jeunes, ceci en vue d'inciter leurs pairs à s'impliquer dans la vie de leur commune. À la suite de cette soirée, la Commission a décidé de développer une campagne régionale de promotion et valorisation de l'engagement des jeunes. Pour ce faire, un groupe de travail constitué de 12 jeunes de la région a été créé en 2022. Il·elle·s ont travaillé étroitement avec Lausanne Région et l'agence de communication FTC sur l'élaboration de cette campagne qui sera diffusée au mois de septembre 2023 autour de la journée annuelle de la démocratie.

PICSAJ
Plateforme intercommunale de soutien aux activités de jeunesse

Les soirées PICSAJ sont organisées annuellement par le Délégué cantonal à l'enfance et à la jeunesse, en collaboration avec jaiunprojet.ch. Elles ont pour objectif de favoriser l'échange entre les communes sur des thématiques collectives, en créant des connexions entre les diverses personnes de référence au niveau communal. La dernière séance, qui a eu lieu le 30 novembre 2022, a porté sur la thématique « Communiquer avec les jeunes dans sa commune ». A cette occasion, le Délégué cantonal a proposé à Lausanne Région d'animer une table ronde sur le thème de l'intégration des jeunes dans la communication communale, afin de présenter le projet régional de valorisation de l'engagement des jeunes. Deux jeunes de la région ont également participé à cette table ronde afin de témoigner de leur expérience d'engagement auprès de leur commune en termes de promotion de projets jeunesse. Cette soirée a rencontré un grand succès en accueillant plus de 80 participant·e·s.

Formation et emploi des jeunes

Commission Formation et emploi des jeunes

Présidente : Mme Sylvie Pittet Blanchette
Municipale d'Ecublens

Suivi : M. David Mermod
Chef de projets

La commission Formation et emploi des jeunes a défini, en sa séance du 10 décembre 2021, les axes de travail qu'elle entend poursuivre pour cette législature :

- **Faciliter l'accès des jeunes à la formation duale.**
- **Promouvoir les apprentissages dans les communes de Lausanne Région et présenter les communes comme des entreprises formatrices.**
- **Soutenir et promouvoir des mesures conduisant à une bonne intégration des jeunes dans le monde du travail.**
- **Mettre en réseau les divers•es acteur•trice•s de la formation.**

Flyer pour le Salon des Métiers et de la Formation

Salon des Métiers et de la Formation

La 12e édition du Salon des Métiers et de la Formation a pris place du 15 au 20 novembre 2022 à Beaulieu Lausanne. Cette année, les élèves de 10e et 11e années Harmos ont pu, entre autres, s'informer sur les métiers, trouver une formation adéquate et réfléchir à leur projet professionnel. L'édition 2022 a enregistré un record de fréquentation en comptabilisant plus de 47'150 visiteur•se•s, soit 2% de plus que l'année dernière.

Pour la 6e année consécutive, Lausanne Région et la Ville de Lausanne se sont associées pour développer un stand commun afin de présenter la diversité des métiers présents au sein des administrations communales des 27 communes membres de l'Association.

Dans cette optique, le concept « les Communes - Entreprises formatrices » a été repris et développé à l'aide d'un circuit articulé autour de trois sections complémentaires :

1. **Je postule :** informations et échanges sur les procédures dans les communes, les conseils de postulation (CV et lettre de motivation) ainsi que les possibilités d'effectuer un stage découverte.

2. **Je découvre des métiers :** présentation de quelques métiers (apprentissages) proposés par les communes et le Centre de formation des Services industriels de la Ville de Lausanne (C-For !) ; horticulteur•trice paysagiste, agent•e d'exploitation, assistant•e socio-éducatif•ve, polymécanicien•ne, automaticien•ne, constructeur•trice d'appareils industriels, constructeur•trice métallique.

3. **Je choisis :** discussions avec des formateur•trice•s, des apprenti•e•s concernant le choix et les avantages d'un apprentissage dans une commune.

Le stand proposé aux visiteur•se•s a répondu aux objectifs suivants : présenter les avantages de travailler dans une administration communale, promouvoir les communes en tant qu'employeur de qualité et informer quant à la variété de l'offre en apprentissage dans les 27 communes (330 places d'apprentissage et 35 métiers).

Stand de Lausanne Région et de la Ville de Lausanne, édition 2022 du Salon des Métiers

Un stand pensé en collaboration avec des apprenti•e•s

Afin de répondre d'une manière adaptée aux jeunes personnes intéressées par une formation professionnelle dans une administration communale, le projet a été pensé et élaboré avec un groupe de travail constitué d'une vingtaine d'apprenti•e•s des communes membres issu•e•s de différents domaines d'activités. Il•elle•s ont pu ainsi contribuer aux réflexions menées sur les ateliers, sur le graphisme et sur le matériel de communication. Il•elle•s ont également testé le stand et y ont apporté quelques réglages avant la semaine à Beaulieu.

Création de contenus pour informer les visiteur•se•s du Salon des Métiers et de la Formation

Le dépliant « Des métiers de choix dans vos communes » a été mis à jour pour l'édition 2022. Grâce à une version papier contenant un QR code, les visiteur•se•s sont reparti•e•s avec différentes informations concernant les avantages d'effectuer un apprentissage dans l'une des 27 communes membres de Lausanne Région.

Afin de compléter la documentation à destination des visiteur•se•s du salon, un flyer a été créé mentionnant les places d'apprentissage à repourvoir pour la rentrée 2023 et 2024. Cette documentation permet ainsi de diriger les jeunes vers les communes proposant une formation qui suscite leur intérêt.

Dépliant « Des métiers de choix dans vos communes »

Projet « Moi, mon réseau, mon futur »

Le projet « Moi, Mon réseau, Mon futur » est né durant le Salon des Métiers et de la Formation 2019. Lors de cette édition, plus de 600 personnes ont pris part à cette activité qui s'articulait autour de la thématique du réseautage et de l'intégration au monde professionnel. Les retours positifs récoltés auprès des élèves de 10e et 11e années Harmos ont motivé Lausanne Région et sa commission Formation et emploi des jeunes à réfléchir à la mise en place d'un projet à destination de ces élèves et de le déployer auprès des établissements scolaires de la région lausannoise.

Dans ce contexte, une phase d'élaboration du projet a été initiée en interne afin d'identifier les activités, le fonctionnement et les supports nécessaires pour démarrer le projet pilote.

Ses objectifs :

- Expliquer aux élèves comment mettre en lien leurs qualités personnelles et les qualités requises pour un métier.
- Expliquer l'importance du réseau dans la recherche de stage, de place d'apprentissage et dans l'identification du choix de formation et métier.
- Apprendre à identifier, activer et développer son réseau.
- Apprendre à se présenter et préparer son entretien.

Après une phase pilote extrêmement concluante entre 2020 et 2021, lors des premières interventions, le projet a rencontré un fort succès auprès des 1'300 élèves bénéficiaires, ainsi qu'auprès des enseignant·e·s et des responsables d'établissements scolaires. Le taux moyen de satisfaction de 83% démontre un réel intérêt des parties prenantes.

Cette activité est considérée comme un outil à part entière tout en étant complémentaire au travail effectué par les conseiller·ère·s en orientation et les référent·e·s AMP (Approche du monde professionnel).

Quatre ateliers thématiques sont proposés aux élèves, ainsi qu'un support papier distribué lors du travail d'évaluation.

Les quatre ateliers

ATELIER 1

Moi et mon projet professionnel

Création d'un lien de confiance avec les animateur·trice·s et échanges sur les idées de métiers et de perspectives professionnelles.

ATELIER 2

Mon réseau

Accompagnement de l'élève dans l'identification de son propre réseau et des personnes ressources qui l'entourent. Travail sur le réseau en deux étapes : le réseau général pour l'orientation et l'information de l'élève, puis le réseau spécifique pour la recherche de places de stage ou d'apprentissage.

ATELIER 3

Mes activités - mes qualités personnelles (Soft Skills)

Identification des qualités personnelles de l'élève au moyen de ses activités extrascolaires et de ses loisirs. Utilisation d'un jeu de cartes (spécialement conçu) pour illustrer et faciliter cette démarche. Echanges entre pairs.

ATELIER 4

Me présenter – ma phrase d'accroche

Travailler avec l'élève sur la façon de valoriser ses propres qualités dans le cadre d'une candidature ou d'une démarche active. Mise en situation et jeu de rôle avec l'animateur·trice (simulation de rencontres, d'entretiens d'embauche).

La régionalisation du projet

Pour l'exercice 2022, le projet « Moi, Mon réseau, Mon futur » a été déployé dans dix établissements scolaires (EPS) de la région. Plus de 1'058 jeunes ont pu bénéficier de cette mesure avec un taux de satisfaction de 83%.

Dans cette phase d'expansion et de régionalisation du programme, Lausanne Région a, cette année, décidé de soumettre une candidature du projet « Moi, Mon réseau, Mon futur » aux prix de Cohésion & Solidarité Lémanique. Malgré les retours positifs et un renforcement de sa visibilité au-delà des frontières de Lausanne Région, le projet n'a pas été retenu dans la liste des finalistes.

Le projet est à disposition des 27 communes membres de Lausanne Région qui souhaitent en faire profiter leurs élèves. Sa phase de régionalisation se renforcera en 2023.

Valorisation de l'engagement professionnel

Bien que le public de ce projet soit principalement composé d'élèves de 10e et 11e années Harmos (voie générale), cette mesure produit un double impact positif qui n'était pas escompté en phase initiale. En effet, le pool du personnel accompagnant, composé de 30 animateur·trice·s, profite de ce programme pour mettre à profit ses connaissances théoriques et se confronter au terrain. La plupart de ces étudiant·e·s considèrent cette expérience professionnelle comme un tremplin leur permettant de mettre un pied dans le marché du travail.

www.
monjob-monchoix.ch

À la suite de sa refonte et à son changement de nom en 2021, le site www.monjob-monchoix.ch (anciennement Kiftontaf.ch) a bénéficié de quelques améliorations esthétiques et pratiques en 2022. Il permet ainsi de répondre aux attentes des jeunes et de les informer de manière continue sur les différents métiers et formations professionnelles/apprentissages disponibles dans les 27 communes membres de Lausanne Région. Cette année, un module consacré au projet « Moi, Mon réseau, Mon futur » a été rajouté permettant ainsi aux élèves ayant bénéficié du projet de poursuivre l'expérience en ligne et de trouver des explications théoriques, ainsi que plusieurs contenus et hyperliens menant aux différentes ressources.

Images réalisées par
www.monjob-monchoix.ch

Les prestations

Le site www.monjob-monchoix.ch offre également aux visiteur·se·s un outil de recherche des places d'apprentissage existantes dans les communes. Un module présente les avantages de travailler au sein d'une administration communale, grâce notamment à la mise à disposition des internautes des capsules vidéo contenant des informations et des témoignages d'apprenti·e·s sur leur expérience communale.

Projet LIFT

LIFT : c'est quoi ?

LIFT est un projet national qui s'inscrit dans le domaine de la transition école-métier. Il a pour mission de faciliter le passage vers le monde professionnel et le marché du travail des jeunes.

Par le biais du réseau constitué entre les écoles et les petites et moyennes entreprises locales, LIFT œuvre à la création de places de travail hebdomadaire (PTH) offrant ainsi la possibilité aux jeunes de s'immerger dans le monde du travail en effectuant des travaux pratiques à leur portée. Cette expérience leur permet de développer leurs qualités personnelles et a un impact direct et positif sur leur quotidien scolaire.

LIFT : pour qui ?

Cette mesure s'adresse aux élèves de 10e et 11e années Harmos.

Lausanne Région et LIFT

Lausanne Région fait partie des partenaires depuis le lancement du programme en 2011. Elle offre depuis son soutien dans la coordination et la promotion de ce projet. Elle participe à l'identification des entreprises formatrices et à la stratégie régionale dont l'objectif est l'augmentation du nombre de PTH.

3 images réalisées par l'association LIFT

Malgré un retour à la normale compliqué en raison de la pandémie, 120 PTH ont été offertes aux jeunes de la région, ce qui est stable par rapport à 2021 (110 PTH). Lausanne Région s'engage également à promouvoir ce programme auprès de ses 27 communes membres en qualité d'entreprises formatrices.

En 2022, le programme LIFT est déployé dans 19 établissements scolaires sur les 21 que compte la région lausannoise. A noter que 40% des établissements scolaires partenaires de LIFT au niveau cantonal se situent sur le territoire de la région lausannoise.

Cette année, plus de 100 jeunes ont pu bénéficier de la mesure, soit neuf jeunes de plus qu'en 2021.

Programme d'appuis AppApp

AppApp : pour qui ?

AppApp est un programme d'appuis qui vise à aider les apprenti•e•s en difficulté scolaire dans une branche enseignée aux cours professionnels. Ces appuis sont organisés en petits groupes (trois à quatre apprenti•e•s) et ont lieu, dans la mesure du possible, près du domicile des jeunes. L'objectif principal de cette mesure est de favoriser la réussite des apprenti•e•s et de les soumettre à une régularité en termes d'apprentissage.

AppApp : par qui ?

Les appuis sont dispensés par un•e répétiteur•trice (étudiant•e des hautes écoles) compétent•e dans les branches proposées par AppApp. Grâce aux appuis, les étudiant•e•s enrichissent leur expérience professionnelle et développent leurs compétences pédagogiques.

AppApp et Lausanne Région

Lausanne Région accompagne et promeut activement le programme AppApp par le biais du Groupement pour l'apprentissage vaudois (GPA) sur le territoire de ses communes membres.

Outre le soutien financier accordé à la mise en place des appuis et à la prise en charge d'une partie des frais, Lausanne Région œuvre pour la promotion de cette mesure auprès de ses communes membres, de ses partenaires et des entreprises formatrices actives sur le territoire régional.

En octobre 2022, Lausanne Région a informé par courrier postal les 2'000 entreprises formatrices actives sur son territoire afin d'augmenter la visibilité du programme AppApp.

Le soutien de Lausanne Région au programme AppApp a permis, cette année, la création de 57 groupes d'apprenti•e•s, pour un total de 288 bénéficiaires. Une légère baisse est observée par rapport à 2021 (59 groupes pour 301 apprenti•e•s).

Convention de subvention

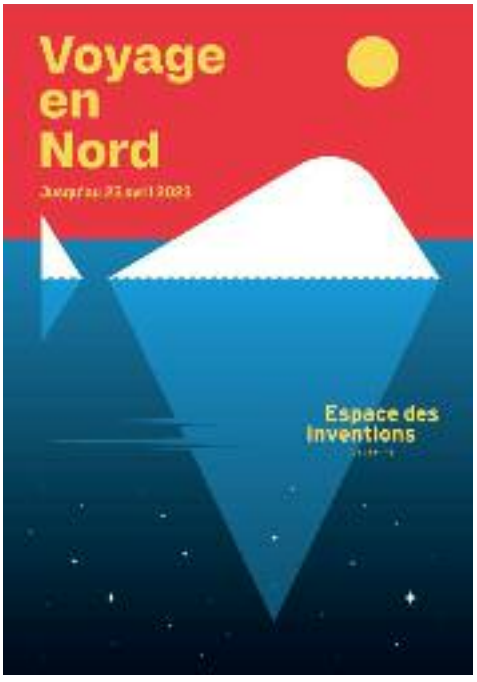
Espace des inventions

L'Espace des inventions, situé à la Vallée de Jeunesse à Lausanne, est un lieu consacré à l'éveil scientifique, technique et culturel destiné au grand public.

Lausanne Région soutient financièrement l'Espace des inventions depuis sa création en 2000. Soutenu également par le canton de Vaud et la Ville de Lausanne, il a pour vocation principale de susciter l'intérêt des jeunes (enfants et adolescent•e•s) pour les métiers MINT (mathématiques, informatique, sciences naturelles et sciences techniques). Afin de répondre à cet objectif, l'Espace des inventions organise régulièrement différents types d'événements et de projets : expositions interactives, ateliers spécifiques, participation active lors de la Journée Oser tous les Métiers (JOM) pour promouvoir les métiers MINT auprès des filles et des adolescentes de la région.

En 2022, l'Espace des inventions, par le biais de ces activités et partenariats, a offert la gratuité de ses expositions à l'ensemble des institutions publiques et parapubliques accueillant des enfants et des jeunes dans le canton de Vaud.

Cette collaboration avec l'Espace des inventions complète et renforce le rôle de Lausanne Région en matière de formation des jeunes.



Affiche de l'exposition « Voyage en Nord »

Prévention et dépendances

Commission Prévention et dépendances

Présidente : Mme Karine Clerc
Municipale de Renens

Suivi : Mme Fabienne Saugy
Cheffe de projets

La commission Prévention et dépendances a défini, en sa séance du 17 juin 2022, les axes de travail qu'elle entend poursuivre pour cette législature :

- **Favoriser toute action de prévention des dépendances – produits et comportements - organisée dans les communes membres de Lausanne Région.**
- **Apporter une aide ponctuelle, en cas de demande spécifique, à une action de prévention ou à toute autre action favorisant l'intégration et les liens sociaux.**
- **Sensibiliser le public aux problèmes de dépendances.**
- **Informer le public sur le thème de la prévention des dépendances – substances et comportements.**
- **Soutenir et développer des projets de prévention jeunesse.**
- **Favoriser les échanges entre les communes et les partenaires locaux•ales sur les thématiques liées à la gestion de l'espace public.**
- **Visibiliser les ressources bas seuil dans la région lausannoise, ainsi que les activités de la plateforme « Seuil Bas Lausanne & Région ».**

Soirée d'échanges

« Jeunes : Espaces publics, Espaces numériques. Quelles interactions et pistes d'action pour les communes ? »

La relation entre les jeunes, enfants et/ou adolescent•e•s et l'espace public est depuis fort longtemps un sujet d'étude sociologique et anthropologique. Comment et pourquoi les jeunes occupent-il•elle•s l'espace public (ou les espaces publics) ? Que révèle l'occupation d'un lieu par un groupe en particulier ?

Parallèlement, les espaces numériques se développent rapidement et influencent la relation entre sujets sociaux et les lieux matériellement palpables.

Cela aurait-il modifié le comportement des jeunes dans le sens d'une migration de l'espace public vers le numérique ? Le cas échéant, comment adapter les mesures de prévention menées auprès des jeunes ?

Pour faire le point sur ces questions, Lausanne Région a mandaté la Fondation Le Relais (via REL'IER) dans le cadre d'une étude de terrain exploratoire auprès des professionnel•le•s concerné•e•s, de spécialistes en technologies, ainsi qu'auprès de jeunes utilisateur•trice•s des espaces publics.

Invitation à la soirée d'échanges le 1er juin 2022 à Renens

Les résultats de cette étude ont été présentés aux communes membres de Lausanne Région, ainsi qu'aux professionnel•le•s dans le cadre d'une soirée d'échanges intitulée « Jeunes : Espaces publics, Espaces numériques. Quelles interactions et pistes d'action pour les communes ? ».

Cette soirée, organisée le 1er juin 2022 à la salle de spectacles de Renens, a rencontré un grand succès en réunissant plus de 70 participant•e•s.

En première partie de soirée, trois conférences plénières ont introduit diverses thématiques, telles que :

- **« Espaces publics, Espaces numériques (EPEN) : étude de terrain exploratoire »** par Mme Sophie Arnaud et M. Florian Bovay de REL'IER.
- **« Jeunes, espaces urbains et cultures juvéniles »** par Mme la Professeure Annamaria Colombo et M. Marc Tadorian, postdoctorant, de la Haute école de travail social de Fribourg.
- **« Opportunités et défis de l'espace numérique pour les jeunes »** par M. Thomas Jammet, adjoint scientifique à la Haute école de travail social de Fribourg.

Les participant•e•s ont ensuite pris part à deux tables rondes qui abordaient les thèmes suivants :

- **Connecter les espaces publics et numériques par le jeu.**
- **Canaux et stratégies de communication auprès des jeunes.**
- **Les outils numériques comme vecteurs de prévention.**
- **Prévention et interactions sur l'espace public.**

La qualité des échanges a permis de donner une suite favorable au développement de nouveaux projets régionaux.

Espace public et cohabitation

A la demande du secteur Est de Lausanne Région, la commission Prévention et dépendances a initié des réflexions sur la mise en place d'un projet pilote sous la forme d'une plateforme d'échanges sur l'espace public et la cohabitation intergénérationnelle.

La séance du secteur Est du 30 juin 2022 a permis de préciser les missions de la Commission à l'ensemble des participant•e•s, et de s'arrêter plus spécifiquement sur la thématique « Espace public et cohabitation », grâce notamment à l'intervention du coordinateur de l'Observatoire de la cohabitation d'Epalinges.

En 2022, le périmètre d'action ainsi que les missions du projet pilote de l'Est lausannois ont été définis en collaboration avec Rel'aids qui aura pour mandat d'animer cette plateforme dès sa mise en fonction en 2023.

Sessions de formation

pour les travailleur•euse•s sociaux•ales de proximité (TSP)

Dans le cadre de la soirée d'échanges « Jeunes : Espaces publics, Espaces numériques », les participant•e•s ont relevé le manque d'offres de formation à destination des acteur•trice•s de terrain. Attentive à ces remarques, la structure REL'IER a proposé d'organiser des sessions de formation/sensibilisation sur les addictions, dont l'objectif est d'aborder de manière large la thématique de l'addiction, puis de la mettre en perspective dans une approche professionnelle auprès des jeunes.

Fonds de prévention

En 2022, Lausanne Région a soutenu financièrement, via son fonds, divers projets de prévention :

BCS Battle de danse

Cette compétition de danse, organisée par des jeunes de l'Ouest lausannois, a eu lieu au mois d'avril 2022. Elle a accueilli 52 participant·e·s provenant non seulement de la région lausannoise, mais également de Belgique, d'Allemagne et de France. Lausanne Région a soutenu cet évènement à hauteur de CHF 1'000.-.

Game des quartiers

Ce tournoi de eSport a accueilli 42 jeunes issu·e·s de centres de loisirs lausannois et de l'Ouest lausannois. Au cours du tournoi, les animateur·trice·s ont travaillé avec les jeunes sur plusieurs volets de prévention par le biais du jeu et du respect des règles (respect, fair-play, partage, etc.). Lausanne Région a soutenu cet évènement à hauteur de CHF 2'250.-.

Et toi, tu manges quoi ?

Cet événement a rassemblé 50 personnes, parmi lesquelles des invité·e·s officiel·le·s de la Ville de Lausanne et de l'Université de Lausanne. Le programme a mis l'accent sur les enjeux financiers, culturels ou encore relationnels posés par la nourriture et la manière dont elle est influencée par nos relations sociales. Lausanne Région a soutenu cet évènement à hauteur de CHF 300.-.

Affiche du tournoi E-Sport

Jeu de cartes CIAO

Les travailleur·euse·s sociaux·ales de proximité (TSP) ont relevé un manque d'outils permettant d'entrer en lien avec les jeunes et d'aborder certains sujets plus personnels. À la suite de ce constat, l'association romande CIAO a décidé de développer, en collaboration avec REL'IER, un nouvel outil sous forme de jeu de cartes. L'objectif du jeu de cartes est d'aborder d'une façon ludique les questions posées sur le site www.ciao.ch qui ont principalement pour thèmes la sexualité, la consommation de substances, le harcèlement, ou encore la gestion d'un budget. Lausanne Région a soutenu cette initiative à hauteur de CHF 3'750.-.

Conventions de subvention

Dans le cadre des conventions, Lausanne Région soutient les institutions suivantes :

Fondation Le Relais

La Fondation Le Relais œuvre pour l'insertion sociale et professionnelle de personnes en difficulté. Ses structures proposent des prestations uniques et complémentaires. Elles s'adressent à des publics différents, tels que les jeunes sans formation, les personnes sans emploi ou confrontées à des problèmes de dépendance. Lausanne Région soutient les structures de REL'IER et Rel'aids.

Les activités de REL'IER s'inscrivent dans le champ des addictions et des problèmes qui y sont associés, ainsi que dans le champ de la précarité et de la vulnérabilité sociale. REL'IER s'adresse à un public varié et est composé de professionnel·le·s du domaine social et médical, de représentant·e·s politiques, de représentant·e·s des autorités administratives et des instances publiques.

Rel'aids est composé d'une équipe de travailleur·euse·s sociaux·ales hors murs (TSHM), créée en 1991, qui va à la rencontre d'une population en situation de précarité, confrontée à des problèmes de consommation de drogues et de maladies virales (notamment SIDA et hépatite C).

Ces deux structures travaillent étroitement avec la commission Prévention et dépendances au développement de projets pour l'ensemble des communes de Lausanne Région.

Fleur de Pavé

Fleur de Pavé est une association active depuis 1996 auprès des personnes exerçant le travail du sexe dans différentes communes du canton de Vaud. Fleur de Pavé poursuit divers buts, notamment ceux de diminuer les risques liés à l'exercice de la prostitution et à la consommation de produits psychotropes.

Les permanences accueillent les personnes travailleuses du sexe de l'ensemble de la région lausannoise. Parallèlement, les visites de prévention ont lieu dans l'ensemble des établissements où s'exerce la prostitution sur le territoire de Lausanne Région.

Mère Sofia (Macadam)

Créée à Lausanne en 1992 pour soutenir la révérende Mère Sofia dans sa mission, la fondation a pour but de venir en aide aux plus démuni·e·s. S'appuyant sur les différentes structures d'aide à la personne, les mesures de soutien de la fondation s'adressent à toutes celles et ceux qui font face à l'adversité. Macadam permet notamment à des personnes en marge du marché du travail de mobiliser leurs propres ressources pour améliorer leurs conditions de vie. Pour cela, Macadam propose à des particuliers, des entreprises et des institutions de lui confier des séries de tâches qui seront attribuées et réalisées par les bénéficiaires, lesquel·le·s résident dans la région lausannoise.

Seniors et intergénérations

Commission Seniors

Présidente : Mme Patricia Spack Isenrich
Municipale de Bussigny

Suivi : M. Maël Joly
Chef de projets

Les objectifs de la commission Seniors sont d'accompagner les 27 communes membres de Lausanne Région dans leurs réflexions et actions afin de favoriser :

- **Une retraite active : valoriser le savoir-faire des seniors qui souvent possèdent du temps, de l'expérience et qui ont envie de s'investir dans des projets.**
- **Un réseau social : favoriser la création de liens entre les seniors, leur communauté et leur quartier, afin d'empêcher l'isolement et la solitude.**

Le Guide-Seniors.ch

Préavisé positivement par la commission Seniors, le projet de plateforme Internet Seniors à l'intention des Municipalités, ainsi que ses objectifs, ont été définis en décembre 2021.

La première version du site a été mise en ligne le 1er septembre 2022, de même que l'annonce de son lancement à l'ensemble de nos communes et partenaires.

Cette plateforme contient une section protégée « outils communes », conçue spécifiquement à l'intention des Municipalités de la région. Elle fait état de statistiques et d'informations socio-culturelles sur la génération des baby-boomers. Elle contient notamment des rapports d'analyse publiés par Lausanne Région, une revue de littérature, un dossier thématique, des fiches de bonnes pratiques et des exemples de préavis municipaux.

La section « tout public » de la plateforme s'adresse à l'ensemble de la population et propose une cartographie incluant les clubs d'aîné•e•s et les associations seniors de la région, les activités sportives, les centres d'accueil temporaires (CAT) et les établissements médico-sociaux (EMS). Y sont également recensés des hyperliens qui mènent vers de nombreuses associations régionales et cantonales, ainsi que vers les sites des communes enrichis d'une section seniors.

Page d'accueil du site Internet guide-seniors.ch

Rapport d'étude sur la mobilité résidentielle des seniors publié en juin 2022

Diagnostic territorial

concernant la mobilité résidentielle des seniors aux niveaux intra- et intercommunaux au sein du territoire de Lausanne Région

L'objectif de cette étude, confiée en décembre 2021 au bureau Microgis à St-Sulpice, est d'enrichir les connaissances et ressources en matière de mobilité résidentielle et de migration des seniors dans le périmètre de Lausanne Région.

Le diagnostic proposé s'appuie sur une lecture à plusieurs facettes de la population ciblée, en prenant en compte les typologies urbaines des différentes localités et quartiers du périmètre régional, ou encore les caractéristiques socio-démographiques, socio-économiques et socio-culturelles des ménages, les conditions de logement des seniors et l'accessibilité aux services de proximité, pour en évaluer les effets sur la mobilité résidentielle des seniors.

Les principaux objectifs de cette étude ont été de dresser une liste de constats en lien avec la migration résidentielle, d'identifier les synergies entre les différents espaces des communes membres, et de déterminer les enjeux de la mobilité résidentielle au sens large pour les seniors de la région lausannoise.

Il s'agit également d'effectuer une analyse prospective afin, notamment, de comprendre l'impact de la croissance démographique des plus de 65 ans sur l'organisation des communes de Lausanne Région.

Le rapport a été préavisé par la commission Seniors en décembre 2021 et a été publié en juin 2022. Il sera présenté aux communes membres lors d'une soirée d'échange prévue en janvier 2023.

Projet-pilote
de soirée d'accueil des nouvelles et nouveaux retraité•e•s

Des soirées d'accueil pour les nouveaux•elles retraité•e•s sont déjà organisées dans la plupart des « grandes villes » du Canton, à l'instar de Lausanne, qui rassemble ses jeunes seniors une fois par année, et de Renens qui les invite tous les deux ans. Les petites communes sont, quant à elles, confrontées au nombre annuel restreint de nouveaux•elles retraité•e•s. De plus, la participation à ce type d'événement est relativement faible dans de nombreuses communes du Canton. Des solutions peuvent être proposées, telles qu'un accueil biannuel, ou encore une organisation groupée par plusieurs communes limitrophes.

Sur préavis favorable de la commission Seniors, la commune de Bussigny a organisé une soirée d'accueil de ses nouveaux•elles retraité•e•s en date du 3 novembre 2022, qui, contre toute attente, a réuni plus de 90 participant•e•s bussignolais•es (soit plus de 30% de participation). Placée sous le thème « Votre retraite : un nouveau défi et un nouvel engagement », cette rencontre a bénéficié de la participation de M. Dominique Bourg, Professeur honoraire à l'Université de Lausanne. M. Bourg a partagé ses connaissances sur l'implication des seniors face à un monde en pleine mutation. Le succès rencontré démontre l'importance d'organiser des soirées d'accueil pour jeunes retraité•e•s dans les communes de la région lausannoise. Elles permettent notamment au public de créer des liens et de faire connaissance avec les membres des Municipalités et ceux des nombreuses associations présentes.

Convention de subvention

Dans le cadre des projets intergénérationnels, Lausanne Région est liée par convention avec le partenaire suivant :

Réseau d'Echanges Réciproques de Savoirs – Lausanne (R.E.R.S)

La convention a été renouvelée le 20 juin 2022, pour la période 2022-2026.

Le R.E.R.S donne à celles et ceux qui le désirent les moyens de s'inscrire dans un projet d'échanges et de création collective. Partant du principe que chaque personne possède des savoirs, des compétences et des connaissances, le R.E.R.S, via sa plateforme d'échanges, favorise cette transmission dans la réciprocité et la gratuité. Chaque membre participant choisit à la fois d'offrir et de demander des savoirs, la réciprocité valant monnaie d'échange permet la gratuité.

Les échanges intergénérationnels de savoirs proposés par le réseau s'adressent à un public provenant de l'ensemble de la région lausannoise, formé majoritairement de seniors.

En 2022, plus de 145 offres d'enseignements ont été proposées à plus de 550 membres inscrit•e•s. Celles-ci comprenaient des thèmes aussi divers que l'apprentissage de la peinture sur émail ou l'enseignement des bases de l'informatique.

Sports et société

Commission Activités sportives

Présidente : Mme Anne Bourquin Büchi, Municipale de Prilly

Suivi : Mme Fabienne Saugy, Cheffe de projets

La commission Activités sportives a défini, en sa séance du 10 janvier 2022, les axes de travail sur lesquels elle entend travailler au cours de cette législature. Il s'agit de :

- **L'accès au sport pour toutes et tous.**
- **La promotion des sociétés sportives et des manifestations sportives régionales.**
- **La visibilité des infrastructures communales et régionales.**

Soutien aux manifestations sportives régionales

Panathlon Family Games

Les Panathlon Family Games offrent aux enfants et aux jeunes (6-14 ans) l'opportunité de découvrir gratuitement une trentaine de sports à choix sous forme d'initiations encadrées par des moniteur·trice·s motivé·e·s et compétent·e·s. À la suite de la journée des Panathlon Family Games, les jeunes peuvent reprendre contact avec le club de leur choix, devenir membre de ce club et débuter activement la pratique d'un sport.

Cette 11e édition, organisée le dimanche 1er mai 2022 au Nord de la Ville de Lausanne, a accueilli plus de 3'500 jeunes et parents. Un vrai succès qui fait suite à l'annulation de l'édition 2020, puis à l'édition perturbée de 2021 qui n'a vu qu'une participation limitée des enfants en raison de la pandémie.

En 2022, cette manifestation familiale, soutenue par Lausanne Région à hauteur de CHF 10'000.-, a fort heureusement retrouvé son ambiance de fête.

Mascotte des Panathlon Family Games

Cap sur l'Ouest

Cap sur l'Ouest est une manifestation organisée tous les 2 ans par les huit communes et la Préfecture de l'Ouest lausannois. 23 km de mobilité douce entre lac et campagnes peuvent être parcourus à loisir. L'objectif est de partager un moment convivial en famille, entre ami•e•s ou voisin•e•s, et d'inviter les habitant•e•s de l'Ouest lausannois à s'approprier leur territoire et à en découvrir ses richesses. Divers stands et animations jalonnent cette traversée de l'Ouest et souligne la dimension festive de cette journée. La 5e édition a eu lieu le dimanche 25 septembre 2022, et malgré une météo peu clémente, plus de 12'000 participant•e•s ont pris part à l'événement (25'000 lors de la dernière édition en 2018, sous un soleil radieux).

Lausanne Région a soutenu cette manifestation à hauteur de CHF 3'500.-.

Lausanne sur Mer

Lausanne sur Mer est une manifestation qui a lieu chaque année durant les vacances d'été, depuis 21 ans. Etalé sur quatre semaines, cet événement entend promouvoir la pratique sportive auprès des jeunes de la région lausannoise, en offrant un accès facile et à bas prix à de nombreuses activités sportives. La manifestation se déroule aux abords des pyramides de Vidy et offre un accès aux infrastructures du mercredi au dimanche, de 14h à 20h. Plus de cinquante activités sportives sont proposées aux participant•e•s qui peuvent tout autant s'initier à un sport ou le pratiquer, sur terre ou en « mer ».

La 21e édition a eu lieu du 2 au 17 juillet, et du 10 au 21 août 2022. Elle a battu son record de fréquentation en accueillant au total 3'600 visiteur•euse•s, soit 180 personnes par jour. (2021 : 2'120 visiteur•euse•s).

Affiche de la manifestation Lausanne sur Mer en 2022

Promotion du Guide sportif

Panathlon Family Games

Dans le cadre des Panathlon Family Games, Lausanne Région a tenu un stand afin de promouvoir son Guide sportif en ligne (annuaire électronique du sport de la région lausannoise). Attenant au stand, un jeu de basket a attiré de nombreux visiteur•euse•s qui se sont adonné•e•s au tir au panier. Des flyers à l'effigie du guide, ainsi que des objets promotionnels (lunettes de soleil et gourdes) ont également été distribués au public. Cette animation a permis de rentrer en contact avec plus de 1'000 enfants et parents qui ont visité le stand, suivi d'un pic de fréquentation du site Internet https://www.guidesportif.ch.

Jeu de basket lors des Panathlon Family Games le 1er mai 2022

Cap sur l'Ouest

Lausanne Région a engagé cinq jeunes de la région lausannoise afin de faire la promotion du Guide sportif sur les 23 km du parcours de Cap sur l'Ouest. Plus de 3'000 flyers ont été distribués à cette occasion.

Recensement des infrastructures sportives

Infrastructure sportive

En 2022, la commission Activités sportives a initié une réflexion sur l'élaboration d'un recensement des infrastructures sportives intérieures et extérieures des communes de Lausanne Région afin d'établir un inventaire des besoins des communes et des clubs. Cette étude démarrera en début d'année 2023, puis les résultats seront présentés aux communes dans le cadre d'une soirée d'échanges organisée au printemps.

Centre sportif de Malley

Participation de Lausanne Région et de ses communes membres lors de l'inauguration du Centre aquatique

Inauguration du Centre aquatique

Le 22 août 2022, le Centre aquatique de la Vaudoise aréna a été officiellement inauguré en présence des autorités communales et cantonales. Lausanne Région était également présente en tant que représentante des communes actionnaires.

L'ouverture au public de cette magnifique infrastructure sportive s'est déroulée le 1er septembre 2022. Elle répond à un besoin avéré au niveau régional, et est très attendue par les clubs sportifs et la population.

Après avoir rassemblé ses communes membres autour du Centre sportif de Malley (CSM) entre 2013 et 2017, Lausanne Région assume désormais le rôle de garant de la correcte application de la convention qui règle la participation des communes au déficit d'exploitation. Cette convention d'actionnaires, signée par 25 communes - dont les trois communes propriétaires Lausanne, Prilly et Renens - s'applique depuis 2020, soit l'année de l'ouverture des patinoires. La convention prévoit la clé de répartition financière que les communes signataires versent chaque année à la Vaudoise aréna.

En 2022, le déficit d'exploitation pour l'année 2021 s'est monté à CHF 8'995'266.- (+ CHF 1'652'536.- par rapport à 2020). Le montant de la participation des communes étant plafonné, la somme globale de la participation des communes actionnaires, indexée uniquement sur la population régionale, a augmenté de CHF 59'817.- par rapport à 2020.

Financement de Lausanne Région

Le Secrétariat général assure la préparation du budget et le suivi financier. Il mandate la fiduciaire Fidinter SA à Lausanne pour la comptabilité de l'Association, alors que la révision comptable est opérée par Intermandat SA à Lausanne.

Le fonctionnement de Lausanne Région est essentiellement assuré par les cotisations des communes membres. En 2022, la cotisation s'est montée à CHF 7.91 par habitant•e.

Bilan

ACTIF	Comptes 2022	2021
ACTIF CIRCULANT	**3'081'072.59**	**3'249'169.21**
Trésorerie	2'987'361.12	2'988'103.36
Actifs de régularisation	93'711.47	261'065.85
ACTIF IMMOBILISE	**186'350.18**	**152'197.25**
Immobilisés	2.00	2.00
Etudes (Comptages 2020)	186'348.18	152'197.25
TOTAL ACTIF	**3'267'422.77**	**3'401'366.46**
FONDS ETRANGERS	**199'633.53**	**333'466.70**
Autres dettes à court terme	1'675.35	363.45
Passifs de régularisation	197'958.18	333'103.25
RESERVES	**1'738'692.94.94**	**1'835'695.60**
Intergénérations	324'923.42	301'263.75
Formation et emploi des jeunes	3'867.87	3'867.87
Territoire et Equipements	195'808.82	200'776.82
Dépendances	258'481.76	236'547.91
Fonds participation dispositif lausannois	41'789.05	39'911.05
AppApp	2’553.80	12'553.80
Promotion économique	420'025.57	504'433.92
Agglomération Fonctionnement	0.00	91'981.59
Agglomération	491'242.65	444'358.89
FONDS PROPRES	**1'329'096.30**	**1'232'204.16**
Capital	773'259.51	801'504.59
Capital Fonds Capital Développement	458'944.65	458'944.65
Résultat net de l’exercice	96'892.14	-28'245.08
TOTAL PASSIF	**3'267'422.77**	**3'401'366.46**

Pertes et profits

Comptes 2022

	Charges	Produits	Excédent de produits / (-) charges	Attribution / (-) prélèvement au net	
				sur Réserve	sur Capital
Secrétariat général	1'282'624.81	1'334'282.95	51'658.14	-45'234.00	96'892.14
Agglomération Fonctionnement	14’822.60	-	-14'822.60	-14'822.60	-
Agglomération Etudes	30'275.23	-	-30'275.23	-30'275.23	-
Promotion économique	352’767.10	326'647.95	-26’119.15	-26'119.15	-
Fonds Capital Développement	-	-	-	-	-
Intergénérations	312'361.78	312'966.25	604.47	604.47	-
Territoire et Equipements	202'877.42	197'909.42	-4'968.00	-4'968.00	-
Dépendances	286'822.20	308'756.05	21'933.85	21'933.85	-
Part dispositif lausannois	160'000.00	161'878.00	1'878.00	1'878.00	-
		2'642'440.62	45'123.48	-97'002.66	96'892.14

Comptes 2021

Secrétariat général	1'113'460.08	1'085'215.00	-28'245.08	-	-28’245.08
Agglomération Fonctionnement	-	-	-	-	-
Agglomération Etudes	40'420.50	-	-40'420.50	-40'420.50	-
Promotion économique	273'808.81	335'694.00	61'885.19	61'885.19	-
Fonds Capital Développement	-	-	-	-	-
Intergénérations	313'372.50	343'300.90	29'928.40	29'928.40	-
Territoire et Equipements	294'060.55	335'117.95	41'057.40	41'057.40	-
Dépendances	309'725.00	314'685.00	4'960.00	4'960.00	-
Part dispositif lausannois	158'000.00	159'270.00	1'270.00	1'270.00	-
		2'573'282.85	70'435.41	98'680.49	-28'245.08

Extraits des comptes annuels disponibles auprès de l'Association.

Liste des abréviations

AMP	Approche du monde professionnel
AppApp	Appuis scolaires aux apprenti•e•s
BCV	Banque cantonale vaudoise
BNF	Programme national de qualification
CAT	Centre d'accueil temporaire
CCIFS	Chambre de commerce et d'industrie France Suisse
CFF	Chemins de fer fédéraux
CGN	Compagnie générale de navigation sur le lac Léman
CODEV	Coordination du développement économique vaudois
CSM	Centre Sportif de Malley SA
CVCI	Chambre vaudoise de commerce et de l'industrie
DT	Direction technique
ECAL	Ecole cantonale d'art de Lausanne
EDA	European Design Awards
EMS	Etablissement médico-social
EPFL	Ecole polytechnique fédérale de Lausanne
EPS	Etablissement primaire et scolaire
EPT	Emploi équivalent plein-temps
FAVR	Fondation des Ateliers de la Ville de Renens
GPA	Groupement de l'apprentissage vaudois
IMD	International Institute for Management Development
JOM	Journée Oser tous les Métiers
LADE	Loi sur l'appui au développement économique
MBC	Transports de la Région Morges Bière Cossonay
MINT	Mathématiques, informatique, sciences naturelles et sciences techniques
MSS	Fondation Microcrédit Solidaire Suisse
PADE	Politique cantonale d'appui au développement économique
PALM	Projet d'agglomération Lausanne-Morges
PERL	Prix Entreprendre Lausanne Région
PICSAJ	Plateforme intercommunale de soutien aux activités de jeunesse
PME	Petites et moyennes entreprises
PTH	Place de travail hebdomadaire
R.E.R.S	Réseau d'échanges réciproques de savoirs
SPEI	Service de la promotion économique et de l'innovation
SRGZA	Stratégie régionale de gestion des zones d'activités
SSDA	Site stratégique de développement d'activités
STIL	Salon des technologies et de l'innovation de Lausanne
TL	Transports publics lausannois
TSP	Travailleur•se social•e de proximité
TSHM	Travailleur•se social•e hors murs
UNIL	Université de Lausanne

Impressum

Rédaction : Lausanne Région
Graphisme : Eric Sommer Lausanne
Impression : Copytrend Lausanne
Tirage : 220 exemplaires

LAUSANNE
RÉGION

Lausanne Région
Avenue de Rhodanie 2
CP 975
1001 Lausanne

+41 21 552 73 35
mail@lausanneregion.ch
www.lausanneregion.ch