LAUSANNE
RÉGION

Assemblée générale
Mercredi 8 octobre 2025 à 17h
Salle du Conseil communal, Château de Lutry

16h30 Accueil des participant-es et distribution des cartons de vote

17h Mot de bienvenue, par Charles Monod, Syndic de Lutry

Partie statutaire

1. Adoption de l'ordre du jour
2. Approbation du procès-verbal de l'Assemblée générale du 4 juin 2025
3. Message du Président, par Thierry Amy, Syndic de Cugy
4. Présentation de la Stratégie de communication de Lausanne Région
5. Revue des activités de Lausanne Région
   - 5.1 Dossiers en cours et perspectives, par Alessia Radaelli, Secrétaire générale
   - 5.2 Commission Transports et mobilité, par Mme Tinetta Maystre, Présidente et Municipale de Renens
6. Budget 2026
7. Nomination de la Commission de gestion
8. Divers et propositions individuelles

Intervention de M. Vincent Bailly, Directeur de Lavaux Patrimoine mondial

« Préserver durablement un paysage : responsabilités, enjeux, défis et perspectives pour Lavaux »

Apéritif dînatoire au caveau Mafli

LAUSANNE RÉGION

Procès-verbal de l'assemblée générale de Lausanne Région

Mercredi 4 juin 2025, Espace Capitale olympique, Vaudoise aréna, Prilly

Présidence	Thierry AMY, Syndic de Cugy et Président de Lausanne Région
Bureau de coordination	Laurence MULLER ACHTARI, Syndique – Le Mont-sur-Lausanne Patricia SPACK ISENRICH, Syndique – Bussigny Chantal WEIDMANN YENNY, Syndique – Savigny Laurent BOVAY, Syndic – Crissier Etienne FLEURY, Syndic – Cheseaux-sur-Lausanne Grégoire JUNOD, Syndic – Lausanne
Lausanne Région	Alessia RADAELLI, Secrétaire générale Florence Wyss-Bieri, Assistante de direction (PV)
Communes excusées	Jouxtens-Mézery, Lutry, Prilly, Pully, Servion, St-Sulpice

Prochaine assemblée générale : **Mercredi 8 octobre 2025, 17h, Château de Lutry**

Après une brève introduction, **M. T. AMY** donne la parole à M. Raphaël Comisetti, Président du Conseil d'administration du Centre Sportif de Malley (CSM) SA pour son mot d'accueil à la Vaudoise aréna. **M. R. Comisetti** tient tout particulièrement à remercier les communes de Lausanne Région, actionnaires du CSM SA, pour leur soutien qui va bien au-delà du cadre financier. Année après année, ce projet, fondé sur une dynamique de collaboration intercommunale, est devenu un véritable lieu de vie, activement sollicité par les habitants-es des communes actionnaires. Il conclut en soulignant la volonté de CSM SA de poursuivre cette collaboration étroite, de faire évoluer l'offre et de gérer efficacement et durablement la Vaudoise aréna.

M. T. AMY reprend la parole et ouvre la partie statutaire de la séance. Il souhaite à nouveau la bienvenue à l'ensemble des personnes présentes. Le quorum étant atteint, l'assemblée peut valablement délibérer.

1. Adoption de l'ordre du jour

L'ordre du jour est accepté sans modification.

2. Approbation du procès-verbal du 9 octobre 2024

Le procès-verbal est approuvé à l'unanimité.

3. Message du Président

M. T. AMY donne lecture de son message à l'assemblée (annexe 1).

4. Revue des activités de Lausanne Région

4.1. Rapport d'activités 2024 et perspectives 2025

Mme A. RADAELLI présente les activités 2024 et les perspectives 2025 (annexe 2).

4.2. Commission Activités sportives

M. O. DESCLOUX, Municipal du Mont-sur-Lausanne et président de la commission Activités sportives, présente les activités de la commission à l'assemblée (annexe 2).

Après une brève introduction, M. Descloux retrace l'historique de la commission, active depuis 1994. Initialement créée pour répondre au manque d'infrastructures sportives dans la région lausannoise, ses axes de travail ont évolué au fil du temps, en fonction des besoins des communes. Il rappelle notamment qu'en 2004, un accent avait été mis sur la visibilité des clubs sportifs locaux ; le Guide sportif a ainsi été créé dans le but de favoriser l'engagement des habitant-es dans la pratique d'une activité physique. Il revient également sur les projets menés avec l'appui de Lausanne Région, dont le Dimanche sportif, qui a connu un franc succès jusqu'en 2015, réunissant lors de sa dernière édition plus de 5000 participant-es sur l'ancien site du centre sportif de Malley.

M. Descloux présente ensuite les 12 membres de la commission, soulignant l'implication active de chacun et chacune. Ces contributions permettent des échanges constructifs et le développement de politiques sportives adaptées aux réalités locales et régionale.

Dans ce contexte, il introduit le dernier projet porté par la commission : un guide pratique à destination des communes, intitulé « Élaboration d'une politique sportive communale ». Ce document, qui sera présenté lors d'une soirée d'échanges le 11 juin 2025, a pour objectif de fournir un outil clé en main pour accompagner les communes dans la mise en place de leur politique sportive tout en tenant compte des ressources humaines et financières dont elles disposent.

Pour conclure, M. Descloux rappelle l'importance des soutiens au sport associatif, en mentionnant le guide en ligne accessible sur www.guidesportif.ch qui recense de nombreuses informations utiles pour encourager la pratique sportive. Il souligne également le soutien apporté aux manifestations régionales telles que Panathlon Family Games, Lausanne sur Mer et Trophée Région Lausannoise.

4.3. Commission Promotion économique

M. P.-A. HILDBRAND, Municipal de Lausanne et président de la commission Promotion économique, présente les activités de la commission à l'assemblée (annexe 2).

Il commence par présenter les membres de la commission, en les remerciant pour leur engagement et leur contribution active aux différents projets.

Sans revenir en détail sur la Stratégie régionale de développement économique (LADE), déjà présentée et adoptée lors de l'Assemblée générale du 9 octobre 2024, il rappelle que celle-ci a été validée par le Canton de Vaud en fin d'année 2024. Cette validation a permis de débloquer des soutiens à divers projets, pour un montant total avoisinant CHF 140'000.– en 2024.

M. Hildbrand évoque également les événements co-organisés avec Lausanne Région, ainsi que les soutiens financiers et subventions accordés durant l'année, pour un montant d'environ CHF 50'000.–.

Enfin, il revient sur l'édition 2025 des PERL, mettant en avant la cérémonie de remise des prix, événement phare et véritable carte de visite pour Lausanne Région. Organisée grâce à des partenariats solides, notamment la BCV, la CVCI et les Retraites populaires, la soirée a réuni

plus de 300 personnes. Plusieurs entreprises innovantes y ont été distinguées, actives dans des domaines aussi variés que la santé, l'environnement ou encore la cybersécurité.

Il conclut en soulignant l'importance pour les communes membres de soutenir et fidéliser les entreprises innovantes et prometteuses, véritables leviers du développement économique local.

M. T. Amy remercie MM Descloux et Hildbrand pour leurs interventions. Il adresse également ses remerciements à l'ensemble des chef-fes de projets et au secrétariat général pour leur soutien et leur travail remarquable dans le cadre des commissions thématiques de Lausanne Région.

5. Comptes 2024

5.1. Présentation des comptes 2024

M. T. AMY présente les comptes 2024 (annexe 3).

La documentation nécessaire a été transmise aux communes en amont de la séance.

En complément, M. T. Amy tient à souligner les points suivants :

Au niveau des charges du personnel, le poste de chef-fe de projets porté au budget n'a pas été repourvu et une requalification salariale de deux postes suite à des départs a été réalisée.

Dans le cadre du renouvellement de la convention DEIS signée entre l'Etat de Vaud et les régions, la subvention a été augmentée à CHF 300'000.- soit CHF 175'200.- de plus qu'en 2023. M. T. Amy remercie vivement M. Jean-Baptiste Leimgruber, responsable de l'Office du développement économique (OFDEV), représentant du Service de la promotion de l'économie et de l'innovation (SPEI), pour cette marque de reconnaissance du travail accompli par Lausanne Région.

Concernant le PALM 2025, les études financées en 2024 ont été moins importantes que prévu. Ces montants ont été imputés aux réserves PALM.

Pour plus de détails, notamment l'état des réserves, M. T. Amy renvoie les membres de l'Association aux commentaires annexés aux compte 2024 (annexe 4).

L'exercice 2024 se clôt par un excédent de produit CHF 40'180.18 qu'il est proposé d'attribuer au capital.

M. T. Amy invite l'assemblée à formuler ses questions ou commentaires.

À la question concernant la campagne de comptage non réalisée en 2024, M. T. Amy précise que les comptages ne sont pas effectués chaque année. Le montant figurant au budget et dans les comptes 2024 correspond à l'activation au bilan et à l'amortissement qui est comptabilisé dès la première année à hauteur de CHF 50'000.-. Il informe que la commission Transports et mobilité travaille actuellement à un nouveau concept pour les futures campagnes. Mme Tinetta Meystre, présidente de la commission, ainsi que Mme A. Radaelli se tiennent à disposition pour toute information complémentaire.

Sans autre question, M. T. Amy passe la parole à MM Borgeaud et Monod pour les points suivants.

5.2. Rapport de l'organe de révision Intermandat SA

M. L. Borgeaud, Associé et président du conseil d'administration d'Intermandat SA, donne lecture de son rapport à l'assemblée (annexe 5).

5.3. Rapport de la commission de gestion

M. A. MONOD, Syndic d'Epalinges et membre de la commission de gestion, donne lecture du rapport de la commission de gestion à l'assemblée (annexe 6).

5.4. Approbation des comptes et décharge au Bureau de coordination

Les comptes sont approuvés à l'unanimité par l'assemblée générale, qui accorde sa décharge au Bureau de coordination.

6. Divers et propositions individuelles

La parole n'étant plus demandée, la partie statutaire est levée à 18h. Le président remercie l'assemblée pour sa participation.

La soirée se poursuit avec l'intervention de **M. John Fust**, Directeur sportif du LHC qui prend la parole pour une présentation sur le thème de « L'importance du leadership et de la culture dans la haute performance ».

Au terme de cette intervention, les personnes présentes ont poursuivi leurs échanges autour d'un apéritif dînatoire.

Pour Lausanne Région :

Thierry Amy	Alessia Radaelli
Président	Secrétaire générale

Distribution : aux communes membres de Lausanne Région

Annexes :
1. Message du Président
2. Présentation
3. Comptes de Lausanne Région 2024
4. Commentaires aux comptes
5. Rapport de l'organe de révision
6. Rapport de la commission de gestion

LAUSANNE RÉGION

Annexe 1

Assemblée générale de Lausanne Région du 4 juin 2025

De : Thierry Amy, Syndic de Cugy et Président de Lausanne Région

Date : 4 juin 2025

Concerne : **Message du Président**

Mesdames et Messieurs les représentants des communes membres,
Mesdames et Messieurs en vos titres et fonctions,

J'ai l'honneur et le plaisir, au nom du Bureau de Coordination, de vous saluer et vous accueillir cet après-midi lors de notre assemblée générale ordinaire de printemps dans les magnifiques locaux de la Vaudoise Aréna.

J'adresse mes chaleureux remerciements à M. le Président de la société propriétaire des lieux pour ses propos introductifs fort appréciés ainsi qu'à toutes nos invitées et invités d'avoir accepté de consacrer cette fin d'après-midi à notre Association. Votre présence marque l'attachement que vous portez à notre Association et à ses activités en faveur de notre magnifique et dynamique Région.

Nous sortons de la cérémonie des Prix PERL, un évènement maintenant bien rôdé, qui a rencontré une nouvelle fois un vif succès et semble avoir trouvé son public – plus de 300 participants du monde politique et de l'économie - et qui a surtout récompensé de brillants lauréats, qui sauront, nous en sommes sûrs, porter haut les couleurs de notre Région dans leurs futures activités.

Je tiens à saluer ici non seulement notre Secrétariat général, et plus particulièrement, Mme Anne-Laure Bornoz, notre chef de projet dédiée à l'organisation de cet évènement, mais également vous, nos communes membres, pour votre soutien indéfectible à cet évènement depuis maintenant 23 ans. Soyez-en remerciés chaleureusement !

Introduction

L'Assemblée générale de printemps a pour principale vocation de porter un regard rétrospectif sur l'activité de notre association régionale avec la présentation du rapport d'activité et les comptes 2024.

Le rapport que vous tenez dans les mains et la présentation des comptes qui suivra vous donnent et donneront un aperçu détaillé des multiples projets développés et suivis par notre association, ainsi que les importants moyens humains et financiers consacrés à cet effet. Nous y reviendrons plus tard.

De manière générale, j'aimerais revenir sur quelques aspects qui méritent d'être relevés.

À cet effet, je retiens trois maîtres-mots comme fil conducteur de cette année 2024 riche en évènements :

1. **Stabilité**
2. **Continuité**
3. **Renouveau**

1. **Stabilité**

Stabilité ne veut pas forcément dire « long fleuve tranquille » : en 2024, plusieurs départs ont été enregistrés au sein du personnel du Secrétariat général (2), du Bureau de coordination (1) et des commissions thématiques (7), tous heureusement rapidement compensés avec de nouvelles arrivées de représentants politiques motivés pour leur Région.

Il est le lieu de rappeler tout d'abord que tout ce qui est réalisé par Lausanne Région est le fruit d'un intense travail de collaboration non seulement au sein des divers organes de notre association, chacun à leur niveau de compétences, mais également entre les communes membres et notre association ainsi qu'avec d'autres instances qui nous sont proches. Cette collaboration fructueuse est essentielle au développement et au rayonnement de notre Région, unique en son genre et en importance quant à son poids démographique et économique pour notre canton. La stabilité de nos institutions est donc vitale, tout comme la motivation personnelle des membres de ses organes. À cet égard, je tiens à saluer l'important travail effectué au fil des mois par nos commissions thématiques qui abattent, avec l'assistance de nos chef-fes de projets, un important travail décisif pour le développement et la promotion de nouvelles politiques publiques au niveau régional, ainsi que dans l'adoption de bonnes pratiques pour nos autorités communales. Nous entendrons tout à l'heure les présidents de nos commissions Activités sportives et Promotion économique, MM. Olivier Descloux et Pierre-Antoine Hildbrand, que je remercie d'ores et déjà pour leurs comptes-rendus que nous nous réjouissons d'écouter.

La stabilité se retrouve aussi dans nos comptes statutaires. Nous le verrons après, au point 5 de l'ordre du jour avec un exercice comptable à nouveau stable. Le navire Lausanne Région garde le cap dans ses nombreux projets et prouve, année après année, sa capacité à respecter le cadre budgétaire qu'elle s'est fixé, sans toutefois renoncer à la réalisation d'importants projets pour ses membres et le développement de son organisation. C'est donc avec plaisir que je puis informer l'assemblée que le Bureau de coordination a pu maintenir inchangé le montant des cotisations pour 2025.

2. **Continuité**

Continuité ne veut pas forcément dire répétition, ni d'ailleurs manque d'ambition : nos 7 commissions historiques, bien ancrées dans l'histoire de Lausanne Région, abordent leurs sujets d'actualité respectifs et les projets qui s'y développent sont à la fois innovants et cohérents. Le Bureau de coordination veille à ce que les intérêts de toutes les parties prenantes soient bien pris en considération et à ce que notre Région puisse bien s'inscrire

dans les politiques décidées par le canton et la Confédération dans certains domaines clefs comme le PALM ou la mobilité.

La communication et lancement officiel ce printemps des principaux axes de notre stratégie de développement économique régionale constitue à cet égard l'un des éléments marquants de cette ambition sans cesse renouvelée. Notre association se doit de fournir à ses communes membres la capacité de comprendre les enjeux de sa Région, afin qu'elles puissent en définir correctement et efficacement les conditions-cadres au bénéfice des acteurs économiques et sociaux ainsi que de la population de notre Région et sa périphérie.

De même, la signature du Plan d'agglomération de 5e génération (PA 5) en mars de cette année par notre association au nom de ses membres faisant partie du cœur de notre agglomération, marque d'une pierre blanche l'implication sans faille de notre association et ses communes membres dans cette démarche de planification régionale inédite.

Il est le lieu de rappeler que le budget global prévu par le COPIL PALM pour le financement des études de 2022 à 2025 est d'environ CHF 1'525'000.- (CHF 1'524'952.-).

Lausanne Région finance les frais d'études du PALM à hauteur de 40%, soit, prévu sur 4 ans, un montant total de près de CHF 610'000.-.

De 2022 à 2024 (soit 3 ans), Lausanne Région a également contribué au frais de fonctionnement du PALM à hauteur de CHF 439'173.38, soit près de CHF 440'000.- (2022 : CHF 45'157.83, 2023 : CHF 163'806.05, 2024 : CHF 230'209.50).

En contrepartie de ces importantes contributions, dans le cadre du PA 5, le PALM a déposé auprès de la Confédération une demande d'un montant total estimé à CHF 360 Mios pour la mise en œuvre de 79 mesures au profit de nos communes.

Que de belles perspectives pour autant que les acteurs concernés puissent les concrétiser dans les meilleurs délais.

Or, les problématiques que nous devons gérer au niveau communal sont de plus en plus complexes. Et aussi de plus en plus interconnectées. Les attentes en termes de résultats escomptés sont élevées.

Cette intense interconnexion des sujets, mais aussi des territoires et finalement des défis politiques et opérationnels à relever crée une véritable communauté de destins dont notre association tente d'assurer la continuité et la pérennité des actions. Dans un tel contexte et face à de tels défis, comme je le disais il y a une année pratiquement jour pour jour, l'unité, la cohésion et la cohérence doivent constituer la devise de notre association ; ses membres doivent s'engager à l'appliquer quotidiennement si nous voulons assurer un développement harmonieux et efficient de notre Région.

3. **Renouveau**

Renouveau enfin, ne veut pas forcément dire révolutionnaire.

En 2024, nous nous sommes préparés à déménager nos bureaux à quelques mètres de notre ancienne localisation. Une énorme opération pour investir des bureaux plus grands

et accueillants qui nous permettent désormais de tenir dans de bonnes conditions toutes nos séances à domicile.

2024, c'est également les prémices d'une nouvelle stratégie de communication en gestation pour mieux identifier et mettre en valeur notre association et la région qu'elle représente, mieux communiquer sur ses valeurs, ses accomplissements et ses objectifs et enfin, promouvoir loin à la ronde les résultats des importantes études menées à l'initiative de nos commissions thématiques dans tous les domaines d'actions et de politiques publiques de notre Région, afin de placer notre association comme l'acteur incontournable qu'elle est devenue au fil des ans pour toute sa Région, son canton et parfois au-delà.

Je tiens enfin personnellement à remercier ici à toutes les personnes qui permettent de concrétiser au jour le jour ces efforts : aux membres du BC, aux membres des commissions et au Secrétariat général. Sans leur implication et leur abnégation à tous, Lausanne Région ne pourrait réaliser ses objectifs.

Qu'ils soient récompensés ici par vos acclamations nombreuses !

Je vous remercie de votre attention.

Annexe 2

Assemblée générale Lausanne Région

Mercredi, 4 juin 2025

LAUSANNE RÉGION

4. Activités 2024 et perspectives 2025

Alessia Radaelli
Secrétaire générale
Lausanne Région

Rapport d’activités 2024

Rapport d’activités 2024

Association des communes de la région lausannoise

LAUSANNE RÉGION

484
Questionnaires ont été complétés pour évaluer les besoins des populations seniors

15’000
Écolières et écoliers informés des infrastructures sportives dans leurs communes

5’000
Élèves ont été sensibilisés sur l’importance de l’engagement citoyen avec la campagne «Influence ton quotidien»

Près de
600’000 Francs
Aides et soutiens octroyés par Lausanne Région aux projets régionaux

Promotion économique
Formation et emploi des Jeunes
Sport
Enfance et Jeunesse
Prévention et dépendances
Seniors

45
Projets et actions recensées dans la région pour promouvoir la santé psychique des jeunes

1
Stratégie régionale 2025–2029 pour le développement économique

430
Prestations de conseil en faveur des entreprises de la région

1
Guide pratique «Préparer sa retraite sur le plan financier»

5’000
Jeunes ont participé au programme pour la transition école-métier MMM depuis 2020, 1300 en 2024

2’000
Échanges recensés avec les visiteuses et visiteurs au stand des communes au Salon des métiers

470
Entreprises mises en contact avec leurs autorités communales grâce aux Rencontres Municipalité-Entreprises

Activités 2025

Janvier 2025

Déménagement

Activités 2025

Janvier 2025

Plans de mobilité

Activités 2025

Février 2025

Inauguration des bureaux

Activités 2025

Mars 2025

Présentation de la nouvelle Stratégie LADE

Activités 2025

Mars 2025

Etude sur les vélos en libre-service

Avril 2025

Stratégie de communication

Activités 2025

Mai 2025

Cérémonie de remise des PERL

Activités 2025

Juin 2025

Guide sur l'élaboration des politiques sportives

Perspectives 2025

Septembre 2025

- Guide sur les préaux scolaires
- Guide sur l’immobilier non résidentiel
- Guide sur la santé psychique des jeunes

SAVE THE DATE

8 octobre 2025

dès 17h à Lutry

Assemblée générale

Novembre 2025

Rapport sur la place de l’apprentissage

Work in progress

- Feuille de route sur l'élaboration des politique Seniors
- Campagne de comptages

Commission Activités sportives

Olivier Descloux

Président
Municipal du Mont-sur-Lausanne

Commission Activités sportives : 12 membres

Alexandre Brélaz
Municipal de Crissier

Jennifer Dagon
Municipale de Romanel-sur-Lausanne

Philippe Flückiger
Municipal de Cugy

Roberto Freda
Municipal de Bussigny

Chantal Good
Municipale d'Epalinges

Ihsan Kurt
Municipal de Prilly

Lydia Masmejan
Municipale de Pully

Emilie Moeschler
Municipale de Lausanne

Oumar Niang
Municipal de Renens

Myriam Pasche
Cheffe de service des sports de Lausanne

Sylvie Pittet Blanchette
Municipale d'Ecublens

Fabienne Saugy
Cheffe de projets de Lausanne Région

Elaboration d'une politique sportive communale
Un nouveau Guide pour les Communes

POURQUOI CE GUIDE ?

- **Pratique sportive en hausse**
- **Diversification des activités sportives observée dans les études récentes**
- **Augmentation des sports libres**

OBJECTIFS

- **Accompagnement à la mise en œuvre de ces politiques**
- **Mutualisation des ressources et des efforts entre communes**

Guide « Elaboration d'une politique sportive communale »

- **Rôles des Communes**
- **Ressources humaines et financières**
- **Étapes pour la mise en œuvre**

Soirée d’échanges et présentation du guide

- **Mercredi 11 juin 2025 à 17h30**
- **Chalet Cabanakai**
- **Place de la Navigation Lausanne**

Soutien régional au sport associatif

- **Encouragement à la pratique sportive avec www.guidesportif.ch**
- **Soutien aux manifestations sportives régionales (Panathlon Family Games, Lausanne sur Mer, Trophée Région Lausannoise)**

Commission Promotion économique

Pierre-Antoine Hildbrand

Président
Municipal de Lausanne

Commission Promotion économique: 14 membres

Fabrice Bernard
Conseiller stratégique à la Syndicature

Jean Cavalli
Municipal d'Ecublens

Jean-François Clément
Syndic de Renens

Alberto Fernandez
Municipal de Cugy

Etienne Fleury
Syndic de Cheseaux-sur-Lausanne

Roberto Freda
Municipal de Bussigny

Lucas Girardet
Municipal de Pully

Nathalie Greiner
Syndique de Belmont-sur-Lausanne

Loubna Laabar
Syndique de Chavannes-près-Renens

Maxime Meier
Municipal de Bretigny-sur-Morrens

Alain Monod
Syndic d'Epalinges

Charles Monod
Syndic de Lutry

Laurence Muller Achtari
Syndique du Mont-sur-Lausanne

Anne-Laure Bornoz
Cheffe de projets de Lausanne Région

Stratégie régionale de développement économique LADE

- **Lausanne Région : organisme régional de développement économique reconnu par le Canton**
- **Adoptée lors de l'AG du 9 octobre 2024 et validée par le Canton de Vaud en fin d'année**

Projets soutenus via la LADE en 2024

Liste des préavis de Lausanne Région ayant obtenu un soutien cantonal LADE en 2024			
Porteur de projet	Nom du projet	Coût total du projet (CHF)	Montant octroyé (CHF)
Etudes			
Commune d'Ecublens – Vallaire-Venoge	Plan de mobilité du site de Vallaire-Venoge	70'697.40	17'675.–
Commune d'Ecublens	Définir la promotion économique adaptée à la Ville d'Ecublens	44'321.–	22'161.–
Manifestation			
Association Digital Dreams Festival	Digital Dreams Festival – Lancement 2024	661'500.–	100'000.–

Evénements soutenus et co-organisés avec Lausanne Région

Organisation	Projet	Montant
IFJ Support Startup	Forum de la création d'entreprises du canton de Vaud	CHF 5 000.-
Centre Patronal	Ateliers de création d'entreprise - Edition 2024	CHF 3 000.-
Fondation Pacte	Plateforme café Talents	CHF 5 000.-
SDOL	Plan de mobilité d'entreprises	CHF 1 400.-
CVCI	Enquête conjoncturelle de printemps	CHF 389.-
Association KISMIH	« Keep it simple, make it happen »	CHF 1 500.-
IFJ Support Startup	Pitch'n'bar - partenariat avec Qoqa	CHF 2 000.-
Association Creapartage	"SHELINKS" réseautage femmes entrepreneures	CHF 1 000.-

Soutiens et subventions

Organisation	Projet	Montant
Lausanne à Table	Tables Éphémères - 10e anniversaire	CHF 5 980.-
Association CCI France Suisse	Trophées CCIFS du Commerce France Suisse (35e édition)	CHF 3 000.-
Jeune Chambre Internationale Suisse	Congrès National de la Jeune Chambre Internationale Suisse	CHF 1 000.-
SICOL	9e Forum économique de l'Ouest lausannois	CHF 2 500.-
Zion Kick up startups	3e Salon international de l'entrepreneuriat africain	CHF 2 500.-
Fondation des Ateliers de Renens	Soutien à la mise en place et au fonctionnement	CHF 10 000.-

PERL 2025

PERL
PRIX ENTREPRENDRE LAUSANNE RÉGION

- **60 candidatures et 5 finalistes**
- **300 participant-es à la cérémonie**
- **Trophée PERL:**

  Carewell
- **Prix coup de cœur du Jury:**

  SaisiR
- **Prix de l'innovation:**

  Aerospec

  Hafnova

  OptiZone (et Prix du public)

Soirée d’échanges sur l’immobilier non résidentiel

- **Jeudi 25 septembre 2025 dès 17h**
- **École hôtelière de Lausanne (EHL)**

Programme de la soirée :

- **Présentation du Guide sur les besoins immobiliers des acteurs économiques**
- **Tables rondes « Regards croisés sur les enjeux de l’immobilier d’activité »**

Annexe 3

LAUSANNE RÉGION

Comptes 2024

Soumis par le Bureau de coordination au vote des communes lors de l'AG du 4 juin 2025

****

COMPTES 2024 **LAUSANNE REGION**

BILAN AU 31 DECEMBRE 2024

Cpte		Comptes 2024	Comptes 2023		Cpte		Comptes 2024	Comptes 2023
10	**ACTIFS CIRCULANTS**	**2'749'329.65**	**2'854'702.62**		**20**	**FONDS ETRANGERS**	**306'231.60**	**270'740.16**
100	**TRESORERIE**	**2'621'141.01**	**2'666'321.97**		2009	**AUTRES DETTES A COURT TERME**	**158.40**	**0.00**
1000	BCV 796 41 37	1'828'584.59	1'892'571.68					
1013	BCV H52474510	302'622.66	302'355.44		201	**PASSIFS DE REGULARISATION**	**306'073.20**	**270'740.16**
1014	BCV R52824368 App App	19'680.40	1'401.71		2009.1	c/c AVS	3'997.75	13'964.00
1016	BCV 5120 25 80 FCD	169'204.60	169'212.50		2009.2	c/c LAA	1'004.25	1'254.65
1017	BCV 5247 45 11 Placements FCD	301'048.76	300'780.64		2009.3	c/c APGM	894.55	1'341.90
					2009.4	c/c LPP	3'301.90	0.00
					2014	Produits encaissés Prom. Eco.	0.00	7'000.00
					2017	Charges à payer Secrétariat général	36'868.75	19'555.36
103	**ACTIFS DE REGULARISATION**	**128'188.64**	**188'380.65**		2018	Charges à payer Agglomération	197'556.00	163'806.05
1030	Produits à encaisser Secrétariat général	60'000.00	125'000.00		2019	Charges à payer Intergénération	5'000.00	0.00
1034	Produits à encaisser Commissions	8'606.13	18'453.60		2024	Charges à payer Prom. Économique	0.00	2'709.20
1040	Charges payées Secrétariat général	26'866.80	25'978.40		2025	Charges à payer Commissions	57'450.00	61'109.00
1044	Charges payées Prom. Economique	32'715.71	18'948.65					
					212	**RESERVES**	**1'243'704.63**	**1'374'749.22**
					212	**Réserves Secrétariat général**	**669'855.15**	**762'559.14**
11	**ACTIFS IMMOBILISES**	**186'350.18**	**136'350.18**		2127	Intergénérations	317'166.96	331'095.29
					2126	Formation et Emploi des Jeunes	367.87	367.87
110	Titres	1.00	1.00		2128	Territoire Equipements	120'885.65	152'076.32
111	Informatique	1.00	1.00		21291	Dépendances	179'867.37	229'835.81
					2129	Fonds participation dispositif lausannois	51'513.50	49'130.05
112	**Etudes**	**86'348.18**	**136'348.18**		2137	App App	53.80	53.80
1122	Comptages 2020	86'348.18	136'348.18					
					2124	**Réserves Prom. Economique**	**312'537.38**	**284'753.48**
113	Mobilier	100'000.00	0.00					
						Réserves Agglomération	**261'312.10**	**327'436.60**
					2136	Agglomération Etudes	261'312.10	327'436.60
					21	**FONDS PROPRES**	**1'385'743.60**	**1'345'563.42**
						CAPITAL	**1'345'563.42**	**1'329'096.30**
					210	Capital	886'618.77	870'151.65
					211	Capital FCD	458'944.65	458'944.65
						RESULTAT DE L'EXERCICE	**40'180.18**	**16'467.12**
					231	Résultat Secrétariat général	40'180.18	16'467.12
1	**ACTIFS**	**2'935'679.83**	**2'991'052.80**		**2**	**PASSIFS**	**2'935'679.83**	**2'991'052.80**

COMPTES DE RESULTATS ET BUDGETS 2024 **LAUSANNE REGION**

Cpte		Comptes 2024	Budget 2024	Comptes 2023	Cpte		Comptes 2024	Budget 2024	Comptes 2023
3	**CHARGES D'EXPLOITATION**	**3'180'564.31**	**3'162'600.00**	**2'932'330.85**	5	**PRODUITS**	**3'180'564.31**	**3'162'600.00**	**2'932'330.85**
30	**SECRETARIAT GENERAL**	**1'601'600.91**	**1'451'500.00**	**1'440'621.10**	50	**SECRETARIAT GENERAL**	**1'601'600.91**	**1'451'500.00**	**1'440'621.10**
300	**CHARGES DU PERSONNEL**	**1'075'441.20**	**1'180'000.00**	**1'136'756.62**	500	Cotisations	1'219'765.91	1'200'500.00	1'181'595.95
3000	Traitements bruts	847'209.90	900'000.00	898'185.95	504	Participation du Canton (Seniors)	37'535.00	56'000.00	55'000.00
3001	Charges sociales	216'818.05	260'000.00	227'728.95	502	Participation du Canton (SPEI)	299'800.00	125'000.00	125'000.00
3010	Indemnités d'assurance	-3'277.15	0.00	-4'399.83					
3020	Mandats externes	14'690.40	20'000.00	15'241.55	528	Prélèv. Reserve promeco	0.00	70'000.00	50'000.00
					5196	Prélev. PALM	0.00	0.00	0.00
303	**BIENS, SERVICES, MARCHANDISES**	**132'542.95**	**124'000.00**	**109'159.44**					
3030	Fournitures de bureau	10'133.90	10'000.00	9'332.85					
3030.1	Amortissement mobilier	437.15	0.00	0.00					
3031	Loyer	64'160.05	58'000.00	59'447.95					
3032	Déplacements, débours	9'383.30	10'000.00	8'268.69					
3033	Documentation, formation	6'412.95	15'000.00	6'365.20					
3034	Informatique et maintenance	42'015.60	31'000.00	25'744.75					
304	**FRAIS DE FONCTIONNEMENT**	**165'343.78**	**131'000.00**	**164'911.56**					
3041	Jetons de présence	28'900.00	35'000.00	29'300.00					
3042	Comptabilité et révision des comptes	27'749.90	20'000.00	30'711.70					
3043	Tâches ponctuelles BC	24'687.58	20'000.00	21'508.55					
3043.1	Stratégie Proméco	44'500.00	0.00	29'025.15	528	Prélèv. Reserve promeco	44'500.00	0.00	29'025.15
3048	Communication	34'324.85	50'000.00	48'988.51					
3049	Affiliations Lausanne Région	5'181.45	6'000.00	5'377.65					
305	**FRAIS DE GESTION**	**12'892.80**	**16'500.00**	**13'326.36**					
3051	Affranchissement	8'307.10	7'000.00	7'971.00					
3053	Téléphonie	1'234.14	1'500.00	1'226.35					
3054	Assurances choses et RC Dirigeants	3'196.30	4'500.00	3'266.55					
3054.1	Indemnités assurances choses	0.00	0.00	-1'662.00					
3055	Photocopies	69.35	1'000.00	2'271.25					
3056	Frais financiers	85.91	2'500.00	253.21					
32454	**Attribution à Réserve Promeco**	**175'200.00**	**0.00**	**0.00**	**508**	**Prélèvement capital Lausanne Région**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
3058	**Attribution à capital Lausanne Région**	**40'180.18**	**0.00**	**16'467.12**	**528**	**Prélèvement Réserve Promeco**	**44'500.00**	**70'000.00**	**79'025.15**

COMPTES DE RESULTATS ET BUDGETS 2024 **LAUSANNE REGION**

Cpte		Comptes 2024	Budget 2024	Comptes 2023	Cpte		Comptes 2024	Budget 2024	Comptes 2023
31	**AGGLOMERATION**	**230'209.50**	**259'400.00**	**163'806.05**	509	**AGGLOMERATION**	**230'209.50**	**259'400.00**	**163'806.05**
315	**PALM**	**230'209.50**	**259'400.00**	**163'806.05**	510	**PALM**	**230'209.50**	**259'400.00**	**163'806.05**
3151	**PALM 2025**	**197'556.00**	**259'400.00**	**163'806.05**	511	Cotisations PALM	131'431.50	129'400.00	0.00
3151.1	Cadrage et travaux préparatoires	0.00	7'200.00	0.00					
3151.2	Elaboration du PALM 2025	197'556.00	224'200.00	163'806.05	5196	Prél. Réserve PALM	98'778.00	130'000.00	163'806.05
3151.3	Conférences d'agglomération	0.00	28'000.00	0.00					
3151.4	SRGZA (volet stratégique et opérat.)	0.00	0.00	0.00					
3169	**Attribution Rés. PALM**	**32'653.50**	**0.00**	**0.00**	5196	**Prél. Rés. PALM**	**98'778.00**	**130'000.00**	**163'806.05**
32	**PROMOTION ECONOMIQUE**	**358'811.52**	**360'000.00**	**345'201.45**	52	**PROMOTION ECONOMIQUE**	**358'811.52**	**360'000.00**	**345'201.45**
3231	**PERL**	**240'837.97**	**250'000.00**	**237'056.19**	520	Cotisations Prom. Economique	245'194.67	240'000.00	246'673.35
32310	Dotation	100'000.00	100'000.00	100'000.00	523	Partenariats PERL	30'000.00	30'000.00	30'000.00
32312	Gestion	83'338.47	90'000.00	79'556.19	528	Prél. Réserve Promotion Economique	37'035.60	40'000.00	39'778.10
32313	Cérémonie et films	57'499.50	60'000.00	57'500.00					
3242	**ACTIONS DE PROMOTION ECONOMIQUE**	**34'268.60**	**40'000.00**	**12'500.00**					
32424	Aides aux salons/manifestations	34'268.60	40'000.00	12'500.00	528	Prél. Réserve Promotion Economique	17'134.30	20'000.00	6'250.00
3243	**RESEAU D'APPPUI ET SUBVENTIONS**	**10'000.00**	**10'000.00**	**19'218.20**					
32433	Atelier de Renens	10'000.00	10'000.00	10'000.00					
32434	Aides/Soutiens divers	0.00	0.00	9'218.20					
3244	**DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE REGIONAL**	**73'704.95**	**60'000.00**	**47'409.30**					
32444	Ateliers Ville de Renens	0.00	0.00	0.00					
32447	Projets régionaux	57'266.35	60'000.00	47'409.30	528	Prél. Réserve Promotion Economique	28'633.15	30'000.00	22'500.00
32446	Conférences/Journées de réflexion	16'438.60	0.00	0.00	528	Prél. Réserve Promotion Economique	0.00	0.00	0.00
32454	**Attribution à Rés. Prom. Economique**	**0.00**	**0.00**	**29'017.76**	528	**Prél. Réserve Promotion Economique**	**83'616.85**	**90'000.00**	**68'528.10**
3246	**FONDS CAPITAL DEVELOPPEMENT**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	529	**FONDS CAPITAL DEVELOPPEMENT**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
32467	Attribution provision prêt FCD		0.00	0.00	501.1	Produit des avoirs FCD	0.00	0.00	0.00
					508	Prélèvement de capital FCD	0.00	0.00	0.00
32468	**Attribution à Rés. Prom. Economique**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**508**	**Prélèvement de capital FCD**	**0.00**	**0.00**	**0.00**

COMPTES DE RESULTATS ET BUDGETS 2024 **LAUSANNE REGION**

Cpte		Comptes 2024	Budget 2024	Comptes 2023	Cpte		Comptes 2024	Budget 2024	Comptes 2023
33	**COMMISSIONS**	**989'942.38**	**1'091'700.00**	**982'702.25**	53	**COMMISSIONS**	**989'942.38**	**1'091'700.00**	**982'702.25**
331	**INTERGENERATIONS**	**404'132.00**	**438'000.00**	**399'895.95**	530	**INTERGENERATIONS**	**404'132.00**	**438'000.00**	**399'895.95**
3311	**Enfance**	**47'577.75**	**52'000.00**	**46'312.60**	5301	Cotisations Intergénérations	242'090.94	238'300.00	258'854.75
33111	Journée Enfance (PICSAJ)	0.00	0.00	6'031.00	5302	Participation Unil	2'000.00	0.00	0.00
33112	Projets	42'577.75	42'000.00	33'781.60	5306	Prél. Réserve Intergénération	21'288.85	21'000.00	14'475.40
33113	Soutiens aux activités de jeunesse	5'000.00	10'000.00	6'500.00	5306	Prél. Réserve Intergénération	5'000.00	10'000.00	4'875.00
3312	**Formation Emploi des Jeunes**	**244'690.10**	**311'000.00**	**267'049.70**					
33121	Subvention Espace des Inventions	40'000.00	40'000.00	40'000.00					
33122	Journée de réflexion/Workshops	0.00	0.00	5'467.10	5306	Prél. Réserve Intergénération	0.00	0.00	0.00
33123	Salon des Métiers	42'880.60	50'000.00	49'023.30	53023	Partenariat Salon des Métiers	17'212.26	18'700.00	18'453.60
33124	Monjob-monchoix.ch	0.00	1'000.00	0.00					
33128	Soutien App App	99'111.00	150'000.00	117'465.00	5307	Prél. Réserve App App	0.00	0.00	2'500.00
331280	Mesures d'appui	4'100.00	10'000.00	7'200.00	5304	Produits App App	41'105.00	60'000.00	46'125.00
33127	Subvention Lift	20'000.00	20'000.00	20'000.00	5305	Prél. Réserve Formation emploi des jeunes	0.00	0.00	3'500.00
33126	Projets professionnels	38'598.50	40'000.00	27'894.30	528	Prél. Réserve Promotion Economique	19'299.25	20'000.00	16'736.60
					5306	Prél. Réserve Intergénération	19'299.25	20'000.00	11'157.70
3313	**Seniors**	**56'802.93**	**70'000.00**	**33'235.78**					
33132	Subvention Réseau d'échanges de savoirs	10'000.00	10'000.00	10'000.00					
33134	Projets	36'802.93	50'000.00	23'235.78	5306	Prél. Réserve Intergénération	18'401.45	25'000.00	11'617.90
33135	Expertise, conseils et appuis	10'000.00	10'000.00	0.00	5303	Participation de l'Etat de Vaud (DGCS)	18'435.00	25'000.00	11'600.00
3314	**Divers**	**5'000.00**	**5'000.00**	**5'000.00**					
33141	Prix bourse littéraire	5'000.00	5'000.00	5'000.00					
33129	**Attribution à réserve Formation**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	5305	**Prél. Réserve Formation emploi**	**0.00**	**0.00**	**3'500.00**
331291	**Attribution à réserve Intergénération**	**50'061.22**	**0.00**	**48'297.87**	5306	**Prél. Réserve Intergénération**	**63'989.55**	**76'000.00**	**42'126.00**
331281	**Attribution à réserve App App**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	5307	**Prél. Réserve AppApp**	**0.00**	**0.00**	**2'500.00**
33139	**Attribution à réserve Seniors**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	528	**Prél. Réserve Promotion Economique**	**19'299.25**	**20'000.00**	**16'736.60**

COMPTES DE RESULTATS ET BUDGETS 2024 **LAUSANNE REGION**

Cpte		Comptes 2024	Budget 2024	Comptes 2023	Cpte		Comptes 2024	Budget 2024	Comptes 2023
332	**TERRITOIRE EQUIPEMENTS - TE**	**142'896.82**	**210'000.00**	**166'517.25**	531	**TERRITOIRE ET EQUIPEMENTS**	**142'896.82**	**210'000.00**	**166'517.25**
3321	**Activités sportives**	**45'907.44**	**60'000.00**	**48'000.00**	5310	Cotisations	105'526.82	105'000.00	109'632.60
33211	Guidesportif	3'307.44	5'000.00	8'719.20					
33214.1	Soutiens	27'600.00	25'000.00	23'600.00	5313	Prél. Réserve Territoire/Equip.	16'560.00	15'000.00	14'160.00
33216	Projets	15'000.00	30'000.00	15'680.80	5313	Prél. Réserve Territoire/Equip.	10'000.00	20'000.00	10'453.85
3322	**Transports**	**60'810.00**	**120'000.00**	**87'864.86**					
33222	Comptages	0.00	70'000.00	13'093.86	5312	Partenariats comptages	0.00	0.00	7'499.80
33222.1	Publication	10'810.00	0.00	24'771.00	5313	Prél. Réserve Territoire/Equip.	10'810.00	0.00	24'771.00
33223	Amortissement Comptages	50'000.00	50'000.00	50'000.00	5314	Activation Etude au Bilan	0.00	70'000.00	0.00
3324	**Champignons**	**30'000.05**	**30'000.00**	**25'000.04**					
33241	Rétrocession controleurs champignons	30'000.05	30'000.00	25'000.04					
3325	**Attribution Rés. Territoire/Equip.**	**6'179.33**	**0.00**	**5'652.35**	5313	**Prél. Réserve Territoire/Equip.**	**37'370.00**	**35'000.00**	**49'384.85**
333	**DEPENDANCES**	**442'913.56**	**443'700.00**	**416'289.05**	532	**DEPENDANCES**	**442'913.56**	**443'700.00**	**416'289.05**
						Dépendances	**276'905.56**	**280'000.00**	**253'267.05**
3331	**Prévention et Dépendances**	**276'905.56**	**280'000.00**	**253'267.05**					
	Subvention Fondation Le Relais	170'000.00	170'000.00	170'000.00	5320	Cotisations Dépendances	223'468.56	220'000.00	222'310.55
33314	Subvention Fleur de Pavé	35'000.00	35'000.00	35'000.00					
33324	Subvention Mère Sofia (Macadam3)	15'000.00	15'000.00	15'000.00					
33322	Projets	35'937.00	40'000.00	14'456.50	5326	Prél. Réserve Dépendances	35'937.00	40'000.00	14'456.50
33326	Soutiens	17'500.00	20'000.00	16'500.00	5326	Prél. Réserve Dépendances	17'500.00	20'000.00	16'500.00
33329	**Attribution Rés. Dépendances**	**3'468.56**	**0.00**	**2'310.55**	5326	**Prél. Réserve Dépendances**	**53'437.00**	**60'000.00**	**30'956.50**
3333	**Part. dispositif lausannois**	**166'008.00**	**163'700.00**	**163'022.00**		**Part. dispositif lausannois**	**166'008.00**	**163'700.00**	**163'022.00**
33330	Supplément Rel'ier	0.00	0.00	30'000.00					
33333	Action lausannoise	163'624.55	163'700.00	125'681.00	5321	Cot. Part. disp. lausannois	166'008.00	163'700.00	163'022.00
33336	**Attribution Rés. Part. dispo laus.**	**2'383.45**	**0.00**	**7'341.00**	5325	**Prél. Réserve Part. dispo laus.**	**0.00**	**0.00**	**0.00**

Lausanne Région - Communauté de la région lausannoise, Lausanne

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS 2024

I. Organisation de l'association

But

En vertu de l'article 2 des statuts du 21 mars 2002, l'association a pour but de contribuer au développement harmonieux de la région lausannoise. Elle développe l'esprit de collaboration régionale, coordonne les efforts des collectivités publiques, soutient les intérêts communs de la région et met sur pied des actions communes.

Organisation

Les organes de l'association sont :
- l'Assemblée générale
- les assemblées de secteur
- le Bureau de coordination
- le secrétariat
- la commission de gestion
- l'organe de révision

L'association est constituée de membres, soit 27 communes, chacune disposant d'une voix.

Adresse de correspondance

Rue	Rue du Liseron 11
Case postale	CP 1018
NPA/Lieu	1001 Lausanne
Personne de contact :	Alessia Radaelli, secrétaire générale
Téléphone :	021/552.73.35
Email :	a.radaelli@lausanneregion.ch
Site internet :	www.lausanneregion.ch

Personnes habilitées à signer

Administration de l'association

Conformément à l'article 14 des statuts, le bureau de coordination définit la politique générale de l'association. Il est composé de sept conseillers municipaux, deux par secteur et un pour la commune de Lausanne. Les membres sont les suivants :

Amy Thierry	Président	(signature collective à deux)
Junod Grégoire	Vice-Président	(signature collective à deux)

Les autres personnes habilitées à représenter l'association sont les personnes suivantes :

Radaelli Alessia	Secrétaire générale	(signature collective à deux)

Lausanne Région - Communauté de la région lausannoise, Lausanne

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS 2024

Responsable de la comptabilité

Fiduciaire Fidinter SA
Rue des Fontenailles 16
1001 Lausanne
Personne responsable Maxime Despont

Organe de révision

Intermandat SA
Avenue de Montchoisi 15
1006 Lausanne
Réviseur responsable Jérôme Briand

II. Principes comptables appliqués

Généralités

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du droit comptable suisse (titre trente-deuxième du Code des obligations). Les principaux principes d'évaluation appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après. A cet égard, il faut tenir compte du fait que, afin d'assurer la prospérité de l'entreprise à long terme, la société saisit la possibilité de constituer et de dissoudre des réserves latentes.

Immobilisations

Les immobilisations sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire. En cas de signe de surévaluation, les valeurs comptables sont vérifiées et font éventuellement l'objet d'une correction de valeur.

III. Informations complémentaires

1. Moyenne annuelle des emplois à plein temps (EPT)

Le nombre moyen annuel d'EPT ne dépasse pas 10 pour les exercices 2024 et 2023.

2. Dettes envers des institutions de prévoyance 2024 : CHF 3'301.90 2023 : CHF 0.00

3. Autres indications

La demande d'exonération fiscale a été acceptée en date du 20 septembre 2023.

4. Evénements importants survenus après la date du bilan

Après la date d'établissement du bilan et jusqu'à l'adoption des comptes par l'Assemblée générale, aucun événement important, qui aurait pu altérer la validité des comptes annuels 2024 ou qui aurait dû être publié sous ce point ne s'est produit.

LAUSANNE RÉGION

Annexe 4

Commentaires aux comptes 2024

3	**Charges d'exploitation**	
30	**Secrétariat général**	
300	**Charges du personnel**	
3000	Traitements bruts	Le poste de chef·fe de projets porté au budget n'a pas été repourvu. Cependant, suite à deux départs avec les respectifs nouveaux engagements avec des profils plus qualifiés, nous avons procédé à leur requalification salariale. Le 1er juillet 2024, le taux d'activité d'une chargée de projets a été augmenté de 10% passant de 30% à 40%. Le soutien technique destiné à la Commission Transports (mandat Intencity) a aussi été financé en 2024 par le biais de ce compte.
3010	Indemnités d'assurance	Remboursement pour un congé paternité.
3020	Mandats externes	Mandat pour le concept d'aménagement intérieur des nouveaux locaux de Lausanne Région à la Rue du Liseron 11 et frais de publication pour le poste d'assistant-e de direction.
303	**Biens, services, marchandises**	
3031	Loyer	Augmentation de charges liée au paiement d'un loyer pour les nouveaux locaux à la Rue du Liseron 11, dès le 15 décembre 2024.
3033	Documentation, formation	La formation prévue en gestion de projet n'a pas pu être organisée en 2024.
3034	Informatique et maintenance	Augmentation de charge pour l'installation informatique et le câblage des nouveaux locaux à la Rue du Liseron 11.
304	**Frais de fonctionnement**	
3041	Jetons de présence	Diminution de charges liée à une baisse de participation des élu·e·s au sein des commissions thématiques.
3042	Comptabilité et révision des comptes	Augmentation de charges liée à une augmentation des prestations d'administration RH externalisées auprès de la fiduciaire.
3043	Tâches ponctuelles BC	Augmentation de charges liée à un avis de droit pas prévu au budget et aux frais de déchetterie pour désencombrer notre cave avant le déménagement.
3043.1	Mandat Stratégie Proméco	Les réflexions sur les activités de promotion économique ont conduit à un mandat, pas prévu au budget, à M. Bruno Lanvin. Cette charge a été financée par les réserves Proméco.
3048	Communication	Diminution de charges liée au fait que certains projets n'ont pas pu être concrétisés et que certaines prestations ont été exécutées en interne.

305	**Frais de gestion**	
3051	Affranchissement	Augmentation de charges en lien avec l'augmentation des envois postaux effectués.
3055	Photocopies	Diminution des charges suite à l'achat d'un appareil multifonction à la fin de l'année 2023 qui a permis de renoncer aux prestations facturées par Lausanne Tourisme.
3056	Frais financiers	Les frais financiers se montent en réalité à CHF 620.- compensés par les intérêts reçus de CHF 535.-.

5	**Produits**	
50	**Secrétariat général**	
504	Convention DSAS	La participation de l'Etat de Vaud (DSAS) pour le projet seniors a été versée au prorata, sur la base de la convention qui stipulait le financement du projet-pilote seniors jusqu'à fin septembre 2024. En 2024, le financement aux projets seniors a été reconduit annuellement dès 2025.
502 32454	Convention DEIS	La subvention de l'Etat de Vaud (DEIS) en lien avec les activités de promotion économique a été augmentée dans le cadre du renouvellement de la convention signée avec les Régions, dès 2024, à CHF 300'000.-, soit CHF 175'200.- de plus qu'en 2023. L'excédent de cette entrée extraordinaire est versé dans les réserves de la Proméco.
528	Prél. Réserve Proméco	Pour financer le nouveau poste de chef·fe de projets pour le développement économique, il était prévu de prélever sur les réserves de la Proméco un montant de CHF 70'000.-. Ce poste n'a pas été repourvu, le prélèvement sur les réserves n'a pas été réalisé.

Le Secrétariat général clôture ses comptes avec une attribution au capital de l'association de CHF 40'180.18.

	Agglomération	
31		
315	**PALM**	
3151	PALM 2025	Les études financées en 2024 ont été moins importantes que prévu. La réalisation des mandats non exécutés en 2024 sera reportée en 2025.

Le compte Agglomération clôture avec une charge moins importante que prévu s'élevant à CHF 32'653.50.

Pour 2024, la charge pour Lausanne Région pour le financement des études PALM s'élève à CHF 230'209.50. Elle a été financée partiellement par les cotisations additionnelles des communes du périmètre compact (45 ct/hab.) et par un prélèvement sur les réserves PALM.

32 Promotion économique

3242 Actions de promotion économique

32424 Aides aux Salons/manifestations

En 2024, Lausanne Région a soutenu les évènements suivants :

- Lausanne à Table (CHF 5’980.-)
- CCI France-Suisse (CHF 3'000.-)
- IFJ pour le Forum de la création d’entreprises (CHF 5’000.-)
- IFJ pour le Pitch’n Bar (CHF 2'000.-)
- Fondation Pacte pour le Café Entreprendre (CHF 5’000.-)
- Centre Patronal pour les Ateliers de création d’entreprises (CHF 3'000.-)
- SDOL pour l’évènement sur les plans de mobilité d’entreprise (1'400.-)
- CVCI pour l’enquête conjoncturelle (CHF 388.60)
- SICOL pour le Ouest Forum (CHF 2'500.-)
- Association KISMIH pour le Forward (CHF 1'500.-)
- Zion Kick-up Start-up pour Salon africain d’entreprenariat (CHF 2’500.-)
- Association des Amis Creapartage pour Shelinks (entreprenariat féminin) (CHF 1'000.-)
- Association Conako Léman pour Congrès National de la Jeune Chambre Internationale Suisse (CHF 1'000.-)

3244 Dév. économique régional

32447 Projets régionaux

En 2024, Lausanne Région a financé :

- Le mandat d’accompagnement et les démarches participatives pour la nouvelle stratégie LADE 2025-2029
- Les rencontres Municipalités-Entreprises auprès de 5 communes
- La Campagne régionale Consommer local
- La collecte de statistiques économiques régionales

32446 Conférences/journées de réfl.

La soirée de réflexion de la Commission Promotion économique sur le thème de l’immobilier non-résidentiel qui n’avait pas pu être organisée en 2023 a eu lieu en janvier 2024.

52 Promotion économique

528 Prélèvement réserves Promotion économique

Un montant total de CHF 82'803.05 a été prélevé pour financer :

- L'organisation de l'édition 2024 des PERL (CHF 37'035.60)
- 50% des Salons, manifestations (CHF 17'134.30)
- 50% des Projets régionaux (CHF 28'633.15)

La Promotion Economique clôture ses comptes 2024 avec un prélèvement sur réserves de CHF 82'803.05 et un prélèvement de l'excédent net de charges aux mêmes réserves de CHF 813.80

33	**Commissions**	
331	**Intergénérations**	
3311	**Enfance**	
33112 5302	Projets	Diffusion de la campagne « Influence ton quotidien » et études sur les préaux scolaires. L'Unil a contribué à ces dernières avec une participation de CHF 2'000.-
33113	Soutiens aux activités de jeunesse	En 2024, Lausanne Région a soutenu les activités de jeunesse suivantes : • Expression 5/20+ pour le Spectacle Entre deux mondes (CHF 2'000.-) • Fédération Suisse pour le Parlement des Jeunes pour la conférence des Parlements des Jeunes (CHF 3'000.-)
3312	**Formation Emploi des Jeunes**	
33124	Monjob-monchoix.ch	Le site Internet monjob-monchoix.ch n'a pas nécessité de mises à jour, comme prévu au budget.
33128	App App	Les soutiens scolaires aux apprenti-e-s ont été moins importants que prévu.
331280	Mesures d'appui	En 2024, Lausanne Région a soutenu les projets suivants : • Caféine Média (CHF 2'000.-) • Entretiens fictifs, Pro Juventute (CHF 2'100.-)
33126	Projets professionnels	Régionalisation du projet Moi, mon réseau, mon futur (MMM).
3313	**Seniors**	
33134	Projets	Les projets financés et les mandats confiés ont été moins onéreux que prévu.

Le volet Intergénérations présente des comptes 2024 avec :

- **Un prélèvement total sur réserves de CHF 83'288.80 ponctionné comme suit :**
  CHF 63'989.55.- des réserves Intergénérations (Projets Enfance, projet « Moi, mon réseau, mon futur - MMM » et Seniors) ;
  CHF 19'299.25 des réserves Promotion économique (Projet « MMM »).
- **Un produit AppApp de CHF 41'105.-**
- **Une participation totale des partenaires (Ville de Lausanne pour le Salon des métiers, Etat de Vaud pour Seniors et Unil pour les projets Enfance) de CHF 37'647.26**
- **Une attribution de l'excédent net de produits à la réserve Intergénérations de CHF 50'061.22.**

332 Territoire et Equipements

3321 Activités sportives

33211	Guidesportif.ch	Action de promotion du guide sportif.
33214.1	Soutiens	En 2024, Lausanne Région a soutenu les projets suivants : • Panathlon Family Games (CHF 10'000.-) • Lausanne-sur-Mer (CHF 12'000.-) • Cap sur l'Ouest (CHF 2'000.-) • Tournois de futsal de l'Ouest lausannois (CHF 1'600.-) • Trophée Région lausannoise (CHF 2'000.-)
33216	Projets	Ce poste a servi à financer l'élaboration d'un guide sur la mise en place d'une politique sportive communale.

3322 Transports

33222	Comptages	Les frais du mandat attribué à un mandataire externe et destiné au suivi technique de la Commission Transports ont été imputés sur la masse salariale de l'association. Aucun autre frais n'a été engagé pour la campagne de comptages en 2024.
33222.1	Publication	Les frais pour la réalisation du livre sur les 50 ans des comptages de Lausanne Région ont été financés en 2024 sur les réserves Territoires/Equipements.
5314	Activation au bilan	Aucune activation au bilan n'a été effectuée.

Le volet Territoire / Equipements présente des comptes 2024 avec un prélèvement total sur réserves de CHF 37'370.-, ponctionné comme suit :

- **CHF 16'560.- pour le financement des soutiens octroyés par la Commission Activités Sportives proportionnellement à ce qui avait été prévu au budget ;**
- **CHF 10'000.- pour le financement des projets portés par la Commission Activités Sportives proportionnellement à ce qui avait été prévu au budget ;**
- **CHF 10'810.- pour le financement des travaux de recherche pour la réalisation d'un livre sur les 50 ans des Comptages de Lausanne Région, selon décision du bureau de coordination.**

L'excédent net de produits de CHF 6'179.33 a été attribué à la réserve Territoire / Equipements.

333 Dépendances

3331 Prévention et dépendances

33311	Subvention Fondation Le Relais	La convention de subvention ratifiée en 2022 pour le financement de Rel'ier et Rel'aids s'applique selon les termes conclus.
33314	Subvention Fleur de Pavé	La convention de subvention ratifiée en 2022 s'applique selon les termes conclus.
33324	Subvention Mère Sofia	La convention de subvention ratifiée en 2022 pour le financement de Macadam3 s'applique selon les termes conclus.
33322	Projets	En 2024, Lausanne Région a financé la soirée d'échanges sur les outils de prévention auprès des jeunes, sur la problématique de consommation dans l'espace public et l'élaboration d'un guide sur la problématique de la santé mentale des jeunes.
33326	Soutiens	En 2024, Lausanne Région a octroyé les soutiens suivants : • Podcast Toi aussi (CHF 6'000.-) • Centre socioculturel de la Bourdonnette pour le Game des Quartiers (CHF 3'500.-) • Association Sport'ouverte pour le projet Ressport (CHF 8'000.-)

Après les prélèvements sur la réserve Dépendances (CHF 54'437.-), la plate-forme Dépendances clôture ses comptes avec un excédent net de produit de CHF 3'468.56.- attribué à la réserve homonyme.

Récapitulatif des réserves

Prélèvement de réserves (selon budget et décisions du BC) :

- CHF 98'778.- prélevés sur la réserve PALM
- CHF 146'602.30 prélevés sur la réserve Promotion économique
- CHF 63'989.55 prélevés sur la réserve Intergénérations
- CHF 37'370.- prélevés sur la réserve Territoire /Equipements
- CHF 54'437.- prélevés sur la réserve Dépendances

Attribution des excédents nets de produits ou de charges :

- CHF 32'653.50 attribués à la réserve PALM
- CHF 174'386.20 attribués à la réserve Promotion économique
- CHF 50'061.22 attribués à la réserve Intergénération
- CHF 3'468.56 attribués à la réserve Dépendances
- CHF 2'383.45.- attribués à la réserve Dispositif lausannois
- CHF 6'179.33 attribués à la réserve Territoire / Equipements

L’exercice 2024 se clôture par un excédent de produit de CHF 40'180.18 qui sera attribué au capital de l’association.

Commentaires au bilan 2024

- **Passifs transitoires :**
    - **Charges à payer Secrétariat général :** le montant de CHF 36'868.75 correspond aux dernières factures 2024 à payer en début 2025.
    - **Charges à payer Agglomération :** le montant de CHF 197'556.- pour la participation de Lausanne Région aux études PALM à payer à l'Etat de Vaud en début 2025.
    - **Charges à payer Commissions :** le montant de CHF 62'450.- correspond aux dernières factures 2024 à payer en début 2025.
- **Titres :** Lausanne Région possède trois actions de l'Aéroport de la Région Lausannoise « La Blécherette SA », d'une valeur nominale totale de CHF 1'500.-, ainsi qu'une action d'une valeur nominale de CHF 500.- du Centre Sportif de Malley SA. Pour mémoire, ces titres sont valorisés à CHF 1.- au bilan.
- **Informatique :** valorisé au bilan à CHF 1.- (pour mémoire).
- **Comptages 2020 :** Les amortissements ont débuté sur 2022 à hauteur de CHF 50'000.- par an conformément au budget.
- **Mobilier :** achats de mobilier dans le but d'aménager les nouveaux locaux de Lausanne Région à la rue du Liseron 11.
- **Fonds propres :** l'exercice 2024 se clôture sur un excédent de produit de CHF 40'180.18 attribué au capital de Lausanne Région qui s'élevait au 1er janvier 2025, à CHF 886'618.77.

Les liquidités disponibles, mentionnées à l'actif du bilan, permettent de poursuivre la facturation des cotisations aux communes membres en deux acomptes, en juin et en novembre.

Conclusions

L’exercice financier 2024 s’est déroulé conformément aux prévisions budgétaires et se clôture par un excédent de produit de CHF 40'180.18 qui sera attribué au capital de l’association.

Au vu de ce qui précède, le Bureau de coordination remercie les communes membres d’approuver les comptes 2024 tels que présentés et de lui donner décharge pour l’exercice comptable 2024.

Thierry Amy
Président

Alessia Radaelli
Secrétaire générale

Lausanne, le 3 février 2025

INTERMANDAT
REVISION | FISCALITE | SERVICES EXTERNES
DEPUIS 1932

Annexe 5

LAUSANNE REGION
LAUSANNE

R A P P O R T

de l'Organe de révision sur le contrôle restreint
à l'Assemblée générale des Membres

Exercice 2024

Lausanne, le 26 février 2025

INTERMANDAT
REVISION | FISCALITE | SERVICES EXTERNES
DEPUIS 1932

RAPPORT

de l'Organe de révision sur le contrôle restreint à
l'Assemblée générale des Membres de
LAUSANNE REGION – Lausanne

En notre qualité d'Organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de **LAUSANNE REGION** pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2024.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

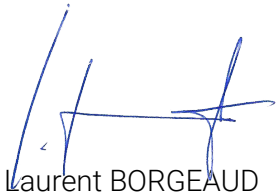
Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de notre contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Lausanne, le 26 février 2025
JBR/LBO/apo

INTERMANDAT SA Société Fiduciaire

Jérôme BRIAND
Expert-réviseur agréé ASR
Réviseur responsable



Laurent BORGEAUD
Expert-réviseur agréé ASR

Annexes : - comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe)

LAUSANNE
RÉGION

Annexe 6

RAPPORT DE LA COMMISSION DE GESTION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE LAUSANNE RÉGION POUR L'EXERCICE 2024

Monsieur le Président, Mesdames et Messieurs,

En vertu du mandat qui nous a été confié, nous nous sommes réunis le vendredi 28 mars 2025, afin de prendre connaissance des résultats et de la gestion de Lausanne Région pour l'exercice 2024.

Pour mener à bien notre mandat, il nous a été fourni l'ensemble des documents et renseignements nécessaires à l'accomplissement de notre mission. Sur la base des informations qui nous ont été données et des contrôles auxquels nous avons procédé, le contrôle de gestion de l'exercice 2024 n'appelle aucun commentaire de notre part.

Nous tenons à remercier le Président et la Secrétaire générale de Lausanne Région pour leur disponibilité et la franchise avec laquelle ils ont participé à nos travaux et prions l'Assemblée générale de bien vouloir prendre acte de la bonne gestion de Lausanne Région pour 2024 et d'en donner décharge aux responsables.

Lausanne, le 28 mars 2025

POUR LA COMMISSION DE GESTION DE LAUSANNE RÉGION

Alain MONOD
Syndic d'Epalinges
Secteur Est

Georges CHERIX
Syndic de Villars-Ste-Croix
Secteur Ouest

Eva BAUER
Cheffe UAPI
Ville de Lausanne

Jean-Louis MEYLAN
Conseiller Municipal de Froideville
Secteur Nord

LAUSANNE RÉGION

Budget 2026

Soumis par le Bureau de coordination au vote des communes lors de l'AG du 8 octobre 2025

****

Budget 2026

Cpte		Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024	Comptes 2023	Cpte		Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024	Comptes 2023
3	**CHARGES D'EXPLOITATION**	**3'655'550.00**	**3'530'250.00**	**3'213'217.81**	**2'932'330.85**	5	**PRODUITS**	**3'655'550.00**	**3'530'250.00**	**3'180'564.31**	**2'932'330.85**
30	**SECRÉTARIAT GÉNÉRAL**	**1'885'250.00**	**1'749'250.00**	**1'601'600.91**	**1'440'621.10**	50	**SECRÉTARIAT GÉNÉRAL**	**1'885'250.00**	**1'749'250.00**	**1'601'600.91**	**1'440'621.10**
300	**CHARGES DU PERSONNEL**	**1'460'000.00**	**1'395'000.00**	**1'075'441.20**	**1'136'756.62**	500	Cotisations	1'436'250.00	1'394'250.00	1'264'265.91	1'181'595.95
3000	Traitements bruts	1'180'000.00	1'120'000.00	847'209.90	898'185.95	504	Participation du Canton (Seniors)	55'000.00	55'000.00	37'535.00	55'000.00
3010	Indemnités d'assurance	0.00	0.00	-3'277.15	-4'399.83	528	Prélèv. Réserve Promotion économique	0.00	0.00	0.00	50'000.00
3001	Charges sociales	265'000.00	260'000.00	216'818.05	227'728.95	502	Participation du Canton (SPEI)	300'000.00	300'000.00	299'800.00	125'000.00
3020	Mandats externes	15'000.00	15'000.00	14'690.40	15'241.55	503	Participation du Canton (DGMR)	19'000.00			
303	**BIENS, SERVICES, MARCHANDISES**	**291'000.00**	**220'000.00**	**132'272.95**	**109'159.44**						
3030	Fournitures de bureau	10'000.00	10'000.00	10'133.90	9'332.85						
3030.1	Amortisement mobilier	75'000.00	25'000.00	437.15		210	Prélev. sur capital	75'000.00			
3031	Loyer	120'000.00	120'000.00	64'160.05	59'447.95						
3031.1	Charges et taxes	16'000.00									
3032	Déplacements, débours	10'000.00	10'000.00	9'383.30	8'268.69						
3033	Documentation, formation	15'000.00	10'000.00	6'142.95	6'365.20						
3034	Informatique et maintenance	30'000.00	30'000.00	42'015.60	25'744.75						
3035	Entretien locaux	15'000.00	15'000.00								
304	**FRAIS DE FONCTIONNEMENT**	**116'000.00**	**116'000.00**	**165'343.78**	**164'911.56**						
3041	Jetons de présence	30'000.00	30'000.00	28'900.00	29'300.00						
3042	Comptabilité et révision des comptes	15'000.00	15'000.00	27'749.90	30'711.70						
3043	Tâches ponctuelles BC	15'000.00	15'000.00	24'687.58	21'508.55						
3043.1	Mandat Strategos	0.00		44'500.00	29'025.15	528	Prélèv. Réserve Promotion économique			44'500.00	29'025.15
3048	Communication	50'000.00	50'000.00	34'324.85	48'988.51						
3049	Affiliations Lausanne Région	6'000.00	6'000.00	5'181.45	5'377.65						
305	**FRAIS DE GESTION**	**18'250.00**	**18'250.00**	**12'892.80**	**13'326.36**						
3051	Affranchissement	8'000.00	8'000.00	8'307.10	7'971.00						
3053	Téléphonie	1'500.00	1'500.00	1'234.14	1'226.35						
3054	Assurances choses et RC Dirigeants	6'000.00	6'000.00	3'196.30	3'266.55						
3054.1	Indemnités assurance choses	0.00	0	0.00	-1662.00						
3055	Photocopies	2'500.00	2'500.00	69.35	2'271.25						
3056	Frais financiers	250.00	250.00	85.91	253.21						
32454	**Attribution à Réserve Promeco**			**175'200.00**		528	**Prélèv. Réserve Promeco**		**0.00**	**44'500.00**	**79'025.15**
3058	**Attribution à capital**			**40'180.18**	**16'467.12**	508	**Excédent de charges/prél. capital**			**0**	**0**

Budget 2026

Cpte		Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024	Comptes 2023	Cpte		Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024	Comptes 2023
310	**PALM**	**100'000.00**	**88'000.00**	**230'209.50**	**163'806.05**	510	**PALM**	**100'000.00**	**88'000.00**	**230'209.50**	**260'000.00**
	PALM 2025			**197'556.00**	**163'806.05**	511	Cotisations PALM	50'000.00	44'000.00	131'431.50	0.00
	Cadrage et travaux préparatoires			0.00	0.00						
	Elaboration du PALM 2025	0.00	44'000.00	197'556.00	163'806.05						
	Conférences d'agglomération			0.00	0.00						
	Mise en œuvre PA1 à PA3	0.00	16'000.00	0.00	0.00						
	SRGZA (volet opérationnel			0.00	0.00						
						516	Prél. Réserve PALM	50'000.00	44'000.00	98'778.00	260'000.00
	Autres études	100'000.00	28'000.00								
3169	**Attribution à Réserves PALM**			**32'653.50**		516	**Excédent de charges/prél. Réserves PALM**	**50'000.00**	**44'000.00**	**98'778.00**	**260'000.00**

LAUSANNE RÉGION

Budget 2026

Cpte		Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024	Comptes 2023	Cpte		Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024	Comptes 2023
32	**PROMOTION ÉCONOMIQUE**	**435'000.00**	**385'000.00**	**358'811.52**	**345'201.45**	52	**PROMOTION ECONOMIQUE**	**435'000.00**	**385'000.00**	**358'811.52**	**345'201.45**
3231	**PERL**	**280'000.00**	**250'000.00**	**240'837.97**	**237'056.19**	520	Cotisations	**282'500.00**	**270'000.00**	**245'194.75**	**246'673.35**
32310	Dotation	100'000.00	100'000.00	100'000.00	100'000.00	523	Partenariats PERL	60'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00
32312	Gestion	90'000.00	90'000.00	83'338.47	79'556.19	528	Prél. Réserves Promotion économique	30'000.00	30'000.00	37'035.60	39'778.10
32313	Cérémonie et films	90'000.00	60'000.00	57'499.50	57'500.00						
3242	**ACTIONS DE PROMOTION ÉCONOMIQUE**	**40'000.00**	**40'000.00**	**34'268.60**	**12'500.00**						
32424	Aides aux salons/manifestations	40'000.00	40'000.00	34'268.60	12'500.00	528	Prél. Réserves Promotion économique	20'000.00	20'000.00	17'134.30	6'250.00
3243	**RÉSEAU D'APPUI ET SUBVENTIONS**	**10'000.00**	**10'000.00**	**10'000.00**	**19'218.20**						
32433	Ateliers de Renens	10'000.00	10'000.00	10'000.00	10'000.00						
32434	Aides/Soutiens divers	0.00	0.00	0.00	9'218.20						
3244	**DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE RÉGIONAL**	**105'000.00**	**85'000.00**	**73'704.95**	**47'409.30**						
32447	Projets régionaux	85'000.00	70'000.00	57'266.35	47'409.30	528	Prél. Réserves Promotion économique	42'500.00	35'000.00	28'633.15	22'500.00
32446	Conférences/Journées de réflexion	0.00	15'000.00	16'438.60	0.00						
32448	Plans de mobilité	20'000.00									
32454	**Attribution à Réserves/capital**			**0.00**	**29'017.76**	528	**Excédent de charges/prél. Réserves**	**92'500.00**	**85'000.00**	**82'803.05**	**68'528.10**
3246	**FONDS CAPITAL DÉVELOPPEMENT**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**529**	**FONDS CAPITAL DEVELOPPEMENT**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
32467	Attribution provision prêt FCD	0	0	0.00	0.00	501.1	Produits des avoirs FCD			0	0
						508	Prélèvement de capital FCD			0	0
32468	**Attribution à Réserves Prom. Écon.**			**0.00**	**0.00**	529.1	**Excédent de charges/prél. Réserves**			**0**	**0**

Budget 2026

Cpte		Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024	Comptes 2023	Cpte		Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024	Comptes 2023
33	**COMMISSIONS**	**1'235'300.00**	**1'308'000.00**	**989'942.38**	**982'702.25**	53	**COMMISSIONS**	**1'235'300.00**	**1'308'000.00**	**989'942.38**	**982'702.25**
331	**INTERGÉNERATIONS**	**395'000.00**	**416'000.00**	**404'132.00**	**399'895.95**	530	**INTERGENERATIONS**	**395'000.00**	**416'000.00**	**404'132.00**	**399'895.95**
3311	**Enfance**	**44'000.00**	**52'000.00**	**47'577.75**	**46'312.60**	5301	Cotisations	201'800.00	204'300.00	237'090.94	258'854.75
33111	Journée enfance	0.00	6'000.00	0.00		5302	Participations Unil			2'000.00	0.00
33112	Projets	36'000.00	36'000.00	42'577.75	33'781.60	5306	Prél. Réserve Intergénérations	18'000.00	18'000.00	21'288.85	14'475.40
33113	Soutiens aux activités de jeunesse	8'000.00	10'000.00	5'000.00	6'500.00	5306	Prél. Réserve Intergénérations	4'000.00	5'000.00	10'000.00	4'875.00
3312	**Formation Emploi des Jeunes**	**276'000.00**	**289'000.00**	**244'690.10**	**267'049.70**						
33121	Subvention Espace des Inventions	40'000.00	40'000.00	40'000.00	40'000.00						
33127	Subvention Lift	20'000.00	20'000.00	20'000.00	20'000.00	5305	Prél. Réserve Formation emploi des jeunes			0.00	3'500.00
33122	Journée de réflexion/Workshops	0.00	8'000.00	0.00	5'467.10	5306	Prél. Réserve Intergénérations				0.00
33123	Salon des Métiers	50'000.00	50'000.00	42'880.60	49'023.30	53023	Partenariat Salon des Métiers	18'700.00	18'700.00	17'212.26	18'453.60
33124	Monjob-monchoix.ch	0.00	1'000.00	0.00	0.00						
33128	Soutien AppApp	120'000.00	120'000.00	99'111.00	117'465.00	5307	Prél. Réserve AppApp	0.00	0.00	0.00	2'500.00
						5304	Produits AppApp	60'000.00	60'000.00	41'105.00	46'125.00
331280	Mesures d'appui	6'000.00	10'000.00	4'100.00	7'200.00						
33126	Projets professionnels	40'000.00	40'000.00	38'598.50	27'894.30	5304	Prél. Réserve Intergénérations	30'000.00	40'000.00	19'299.25	11'157.70
						5305	Prél. Réserve Promotion économique	10'000.00	0.00	19'299.25	16'736.60
3313	**Seniors**	**70'000.00**	**70'000.00**	**56'802.93**	**33'235.78**	5306	Prél. Réserves Intergénération	17'500.00	35'000.00	18'401.45	11'617.90
33130	Projet pilote régional "Diagnostic"			0.00	0.00	5303	Participation du Canton (DGCS)	35'000.00	35'000.00	18'435.00	11'600.00
33132	Subvention Réseau d'échanges de savoirs	10'000.00	10'000.00	10'000.00	10'000.00						
33134	Projets	60'000.00	60'000.00	36'802.93	23'235.78						
33135	Expertise, conseils et appui	0.00	0.00	10'000.00	0.00						
3314	**Divers**	**5'000.00**	**5'000.00**	**5'000.00**	**5'000.00**						
33141	Prix bourse littéraire	5'000.00	5'000.00	5'000.00	5'000.00						
33129	**Attribution à réserve Formation**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	5305	**Prél. Réserve Formation Emploi**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**3'500.00**
331291	**Attribution à Rés. Intergénérations**	**0.00**	**0.00**	**50'061.22**	**48'297.87**	5306	**Prél. Réserve Intergénération**	**69'500.00**	**98'000.00**	**70'989.55**	**42'126.00**
331281	**Attribution à Réserves AppApp**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	5307	**Prél. Réserves AppApp**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**2'500.00**
						528	**Prél. Réserve Promotion économique**	**10'000.00**	**0.00**	**19'299.25**	**16'736.60**

Budget 2026

Cpte		Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024	Comptes 2023	Cpte		Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024	Comptes 2023
332	**TERRITOIRE ÉQUIPEMENTS**	**389'000.00**	**445'000.00**	**142'896.82**	**166'517.25**	531	**TERRITOIRE ET ÉQUIPEMENTS**	**389'000.00**	**445'000.00**	**142'896.82**	**166'517.25**
3321	**Activités sportives**	**49'000.00**	**63'000.00**	**45'907.44**	48'000.00	5310	Cotisations	70'000.00	119'000.00	105'526.82	109'632.60
33211	Guide sportif	1'000.00	5'000.00	3'307.44	8'719.20						
33214.1	Soutiens	28'000.00	28'000.00	27'600.00	23'600.00	5313	Prél. Réserve Territoire Equipements	14'000.00	14'000.00	16'560.00	14'160.00
33216	Projets	20'000.00	30'000.00	15'000.00	15'680.80	5313	Prél. Réserve Territoire Equipements	10'000.00	15'000.00	10'000.00	10'453.85
3322	**Transports et mobilité**	**310'000.00**	**352'000.00**	**60'810.00**	**87'864.86**						
33222	Comptages	80'000.00	250'000.00	0.00	13'093.86	5312	Partenariats comptages	0.00	60'000.00	0.00	7'499.80
33222.1	Publication	10'000.00	22'000.00	10'810.00	24771.6	5313	Prél. Réserve Territoire/Equip.	5'000.00	22'000.00	10'810.00	24'771.00
33223	Amortissement Comptages	200'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	5314	Activation études bilan	0.00	200'000.00	0.00	0.00
						210	Prél. sur capital	280'000.00			
33224	Projets	20'000.00	30'000.00				Prél. Réserve Territoire/Equip.	10'000.00	15'000.00	0.00	
3324	**Champignons**	**30'000.00**	**30'000.00**	**30'000.05**	**25'000.04**						
33241	Rétrocession contrôles champignons	30'000.00	30'000.00	30'000.05	25'000.04						
3324	**Attribution à Réserves/capital**	**0.00**	**0.00**	**6'179.33**	**5'652.35**	**5313**	**Prél. Réserve Territoire Equipements**	**39'000.00**	**66'000.00**	**37'370.00**	**49'384.85**
						210	**Prél. sur capital**	**280'000.00**			
333	**PRÉVENTION ET DÉPENDANCES**	**451'300.00**	**447'000.00**	**442'913.56**	**416'289.05**	532	**PRÉVENTION ET DÉPENDANCES**	**451'300.00**	**447'000.00**	**442'913.56**	**416'289.05**
3331	**Prévention et Dépendances**	**280'000.00**	**280'000.00**	**276'905.56**	**250'956.50**	532	**Prévention et Dépendances**	**280'000.00**	**280'000.00**	**276'905.56**	**253'267.05**
	Subvention Fondation Le Relais	170'000.00	170'000.00	170'000.00	170'000.00	5320	Cotisations	220'000.00	220'000.00	223'468.56	222'310.55
33311	Rel'ier										
33312	Rel'aids										
33314	Subvention Fleur de Pavé	35'000.00	35'000.00	35'000.00	35'000.00						
33324	Subvention Mère Sofia (Macadam3)	15'000.00	15'000.00	15'000.00	15'000.00						
33322	Projets	40'000.00	40'000.00	35'937.00	14'456.50	5326	Prél. Réserve Dépendances	40'000.00	40'000.00	35'937.00	14'456.50
33326	Soutiens	20'000.00	20'000.00	17'500.00	16'500.00	5326	Prél. Réserve Dépendances	20'000.00	20'000.00	17'500.00	16'500.00
33329	**Attribution à Réserves Dépendances/capital**			**3'468.56**	**2'310.55**	**5326**	**Prél. Réserve Dépendances**	**60'000.00**	**60'000.00**	**53'437.00**	**30'956.50**
3333	**Part. dispositif lausannois**	**171'300.00**	**167'000.00**	**163'624.55**	**155'681.00**		**Part. dispositif lausannois**	**171'300.00**	**167'000.00**	**166'008.00**	**163'022.00**
33330	Supplément Rel'ier				30'000.00						
33333	Action lausannoise	171'300.00	167'000.00	163'624.55	125'681.00	5321	Cot. Part. disp. lausannois	171'300.00	167'000.00	166'008.00	163'022.00
33336	**Excéd. Produits à Fonds de Part disp laus**			**2'383.45**	**7'341.00**						0

LAUSANNE RÉGION

BUDGET 2026 - Cotisations en CHF par habitant

	2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Secrétariat général	4.53	4.47	3.93	4.15	3.79	3.15	3.44	3.34	3.18	3.15	3.01
Promotion économique	0.89	0.84	0.79	0.78	0.98	1.02	1.03	1.05	1.05	1.10	1.01
Intergénérations	0.64	0.65	0.78	0.85	0.79	0.90	0.81	0.84	0.82	0.77	0.78
Territoire et Equipements	0.22	0.38	0.34	0.36	0.33	0.38	0.37	0.37	0.37	0.44	0.37
Dépendances	0.69	0.70	0.72	0.73	1.02	1.05	1.17	0.89	1.40	1.44	1.47
Appui au dispositif Lausannois	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
TOTAL Lausanne Région	**7.97**	**8.04**	**7.56**	**7.87**	**7.91**	**7.5**	**7.82**	**7.49**	**7.82**	**7.9**	**7.64**
TOTAL Lausanne	**6.97**	**7.04**	**6.56**	**6.87**	**6.91**	**6.5**	**6.82**	**6.49**	**6.82**	**6.9**	**6.64**
Fonctionnement Agglomération	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.23
Etudes Agglomération	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-0.50	0.39	-0.36	0.37
TOTAL PALM	**0.17**	**0.15**	**0.45**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.27**	**0.39**	**0.15**	**0.6**
TOTAL Périmètre compact	**8.14**	**8.19**	**8.01**	**7.87**	**7.91**	**7.50**	**7.82**	**7.76**	**8.21**	**8.05**	**8.24**

* Habitants Lausanne Région	317'000	312'000	310'373	302'706	301'200	298'000	296'000	294'519	292'330	292'330	279'038
* Habitants Périmètre compact	298'000	295'000	293'048	283'271	283'270	279'000	279'000	277'176	275'091	275'091	261'624
Habitants Lausanne	145'700	145'000	144'365	141'131	141'130	140'000	141'000	139'720	139'624	139'624	133'521
Lausanne Région hors Lausanne	171'300	167'000	166'008	161'575	160'000	158'000	155'000	154'799	152'706	152'706	145'517

* estimation augmentation de la population de 0,5% par rapport au 31.12.2024

LAUSANNE RÉGION

BUDGET 2026 LAUSANNE RÉGION

PRÉAVIS AU BUDGET Document pour les communes membres

Le présent document a pour but de vous renseigner sur l'évolution des postes du budget 2026.

SECRÉTARIAT GÉNÉRAL

CHARGES :

COMPTE	LIBELLÉ
300	**CHARGES DU PERSONNEL**
3000	Au 1er septembre 2025, le Secrétariat général compte 9 personnes pour 7.4 EPT. La charge du personnel mentionnée au budget 2026 prend en compte les besoins estimés en personnel pour 8,2 EPT, soit pour un poste supplémentaire à temps partiel de chef·fe de projet à la promotion économique (déjà porté au budget dès 2022 mais pas encore repourvu). ***CHF 1'180'000.-***
3020	**MANDATS EXTERNES** Cette enveloppe budgétaire sert à financer des mandats externes pour le suivi des recrutements et d'autres projets en lien avec l'organisation interne du Secrétariat général. ***CHF 15'000.-***
303	**BIENS, SERVICES ET MARCHANDISES**
3030.1	**AMORTISSEMENT MOBILIER** Le mobilier destiné à agencer les nouveaux locaux a été acheté au cours de l'année 2024 en prévision du déménagement dans les nouveaux bureaux en 2025. Il était prévu d'amortir à hauteur de CHF 25'000.- depuis 2025 pour une durée de 4 ans, jusqu'en 2028. Afin de contenir les cotisations des communes, il est proposé de solder l'amortissement du mobilier en une seule fois avec un prélèvement sur capital. ***CHF 75'000.-***
3031	**LOYER** Lausanne Région loue des nouveaux locaux depuis le début de l'année 2025. Le loyer net de cette surface est de CHF 350.-/m^2. ***CHF 120'000.-***

3031.1	**CHARGES ET TAXES**
	Cette nouvelle rubrique prend en compte les charges locatives ainsi que la taxe déchets. Ce montant, pas connu au moment de l'élaboration du budget 2025, a été intégré au budget 2026. ***CHF 16'000.-***
3033	**DOCUMENTATION, FORMATION** Ce poste au budget sert à prendre en compte les besoins de mise à niveau du personnel pour la formation continue. ***CHF 15'000.-***
3035	**ENTRETIEN LOCAUX** Ce poste au budget sert à financer l'entretien des nouveaux bureaux loués par Lausanne Région. ***CHF 15'000.-***
304	**FRAIS DE FONCTIONNEMENT**
3042	**COMPTABILITÉ ET RÉVISION DES COMPTES** Depuis 2016, Lausanne Région fait appel à une société fiduciaire pour les prestations d'administration RH en lien avec les salaires, de suivi comptable, ainsi que pour le bouclement des comptes. En 2024, Lausanne Région a internalisé le suivi comptable régulier mais continue de confier à la même société fiduciaire les prestations administratives en lien avec les salaires et le bouclement des comptes. ***CHF 15'000.-***
3043	**TÂCHES PONCTUELLES BC**
	Ce poste permet la prise en charge des frais liés aux tâches spécifiques et aux missions du Bureau de coordination (BC), dont notamment les frais liés à l'organisation des Assemblées générales et de mandats stratégiques. ***CHF 15'000.-***
3048	**COMMUNICATION** Ce poste est destiné à supporter les coûts en lien avec la communication institutionnelle générale de Lausanne Région (brochures, flyers, site Internet, rapport d'activités). ***CHF 50'000.-***

305	**FRAIS DE GESTION**
3054	**ASSURANCES CHOSES ET RC DIRIGEANTS** Notre police d'assurances choses a été adaptée et une nouvelle assurance RC Dirigeants a été conclue en novembre 2021 auprès de la Zurich Assurance. ***CHF 6'000.-***

PRODUITS :

50	**SECRÉTARIAT GÉNÉRAL**
504	**PARTICIPATION DU CANTON (SENIORS) :** Un accord avec l'Etat de Vaud a été passé pour le financement de la moitié du poste de référent seniors régional. Les projets menés sont aussi financés à moitié par le Canton (cf. rubrique Seniors). ***CHF 55'000.-***
502	**PARTICIPATION DU CANTON (SPEI)** Lausanne Région est reconnue par l'Etat de Vaud en tant qu'organisme régional de développement économique. La nouvelle convention signée en 2024 prévoit une meilleure valorisation des prestations fournies par Lausanne Région. ***CHF 300'000.-***
503	**PARTICIPATION DU CANTON (DGMR)** La convention passée en 2024 avec le SPEI prévoit une prestation optionnelle activable chaque année auprès de la Direction générale de la mobilité au sujet des plans de mobilité. ***CHF 19'000.-***
210	**PRÉLÈVEMENT SUR CAPITAL** Afin de contenir les cotisations des communes, il est proposé de solder l'amortissement du mobilier en une seule fois avec un prélèvement sur capital. ***CHF 75'000.-***

Au total, les charges du Secrétariat général se montent à CHF 1'885'250.- et ses produits à CHF 449'000.-.

Le solde de CHF 1'436'250.- sera assuré par les cotisations à hauteur de CHF 4.53 par habitant pour le Secrétariat général, elles sont donc augmentées de CHF 0.06 par rapport aux cotisations 2025.

AGGLOMÉRATION

CHARGES :

310	**PALM**
	PALM 2025 Le budget PALM est discuté et approuvé chaque année par le COPIL PALM. Pour le budget 2026, les chiffres ont été validés le 20 juin 2025. Les montants reportés dans le budget ne concernent que la partie à charge de Lausanne Région. La répartition des coûts d'études du PALM est répartie de la manière suivante : - 40% à charge de Lausanne Région - 10% à charge de Région Morges - 50% à charge du Canton La participation de Lausanne Région en 2026 sera partiellement financée par les réserves et une cotisation de 17 cts par habitant est demandée aux communes du cœur d'agglomération (en 2025 : 15 cts). ***CHF 100'000.-***

Les charges liées au PALM se montent à CHF 100'000.-. Elles seront financées pour moitié par le prélèvement sur les réserves de CHF 50'000.- et le solde sera assuré par les cotisations à hauteur de CHF 0.17 par habitant pour les communes du cœur d'agglomération (anciennement dénommé « périmètre compact du PALM »).

PROMOTION ÉCONOMIQUE

CHARGES :

3231	**PERL**
32310	**DOTATION** Depuis 2016, la dotation des PERL est la suivante : CHF 50'000.- pour le gagnant du « Trophée PERL Lausanne Région », quatre prix de CHF 10'000.- pour les quatre autres lauréats, ainsi qu'un prix additionnel de CHF 10'000.- pour récompenser le prix du public. L'enveloppe totale des prix ne subit pas de modification en 2026. ***CHF 100'000.-***
32312	**GESTION** Ce poste au budget est destiné à financer la cérémonie de remise des prix. L'augmentation de CHF 10'000.- depuis 2024 sert à financer les actions de communication en partie externalisées. ***CHF 90'000.-***
32313	**CÉRÉMONIE ET FILMS** Ce poste au budget a été augmenté afin de prendre en compte la charge supplémentaire liée au nouveau concept télévisuel de la cérémonie. Cette augmentation est compensée par les partenariats PERL (523) ***CHF 90'000.-***
3242	**ACTION DE PROMOTION ÉCONOMIQUE**
32424	**AIDES AUX SALONS ET MANIFESTATIONS** Afin de pouvoir soutenir des manifestations d'envergure selon la Loi sur l'Appui économique (LADE), Lausanne Région est sollicitée pour participer davantage à un « co-financement », soit au moins 20% du montant de l'aide allouée par le Canton. Il est financé à 50% par un prélèvement sur les réserves. ***CHF 40'000.-***
3243	**RÉSEAU D'APPUI ET SUBVENTIONS**
32433	**ATELIERS DE RENENS** Ce poste prend en compte la subvention pour la durée de la législature octroyée par Lausanne Région aux Ateliers de Renens. ***CHF 10'000.-***

32447	**PROJETS RÉGIONAUX** Ce poste comprend le financement des projets menés par Lausanne Région et préavisés par la commission Promotion économique. En 2026, ce poste a été augmenté pour prendre en compte les souhaits de développement des prestations en faveur des communes membres évoqués dès 2023 au sein de la commission Promotion économique : - Rencontres Municipalités-Entreprises : 5'000.- CHF - Co-créer des offres de services locaux : 60’000.- CHF - Suivi statistiques économiques : 10’000.- CHF - Action de communication 10'000.- CHF Cette dépense sera partiellement financée par un prélèvement sur réserve. ***CHF 85’000.-***
32446	**CONFÉRENCES/JOURNÉES DE RÉFLEXION** Ce poste permet le financement d’évènements destinés à présenter le résultat d’études. Il n’est pas prévu d’en organiser en 2026. ***CHF 0.-***
32448	**PLANS DE MOBILITÉ** Cette nouvelle rubrique prévoit le financement des actions de Lausanne Région pour l’accompagnement et la promotion des plans de mobilité auprès des communes membres et des entreprises. Les RH en lien avec ces actions sont partiellement financées par la DGMR (cf. compte n°503). ***CHF 20'000.-***

PRODUITS :

523	**PARTENARIATS PERL** Comme pour les éditions précédentes, en 2026, il est prévu un financement de trois partenaires principaux. Cette participation permet de financer les frais liés à l'organisation de la cérémonie. Elle était de CHF 10'000.- par partenaire jusqu'en 2025 et de CHF 20'000.- par partenaire en 2026. Cette augmentation prend en compte la visibilité accrue offerte aux partenaires suite au nouveau concept télévisuel des PERL. ***CHF 60'000.-***
528	**PRÉLÈVEMENT SUR RÉSERVES PROMOTION ÉCONOMIQUE** Il est prévu de prélever sur les réserves de la Promotion économique pour financer en partie les charges suivantes : - la charge liée à l'organisation des PERL (CHF 30'000.-), - la charge liée aux soutiens de Lausanne Région aux salons et manifestations (CHF 20'000.-), - la charge liée aux financements des projets régionaux portés par la commission (CHF 42'500.-) ***CHF 92'500.-***

Après déduction des partenariats PERL, ainsi que des prélèvements sur réserves, le total des charges du département Promotion Economique s'élève à CHF 282'500.-. Ce montant sera financé par les cotisations à raison de CHF 0.89 par habitant, représentant une augmentation de 5 ct par rapport à ce qui avait été proposé au budget 2025.

COMMISSIONS INTERGÉNÉRATIONS

CHARGES :

3311	**ENFANCE**
33111	**JOURNÉE ENFANCE** En 2026, il n'est pas prévu d'organiser de soirée d'échanges. ***CHF 0.-***
33112	**PROJETS** Cette rubrique budgétaire est destinée au financement des projets identifiés par la commission Enfance et Jeunesse. Pour l'année 2026, il s'agira notamment de préparer un guide sur le passage à la majorité. ***CHF 36'000.-***
33113	**SOUTIENS AUX ACTIVITÉS DE JEUNESSE** Cette ligne budgétaire vise à financer les soutiens aux activités de jeunesse préavisés par la commission Enfance et Jeunesse. ***CHF 8'000.-***

CHARGES :

3312	**FORMATION ET EMPLOI DES JEUNES**
33121 33127	**SUBVENTIONS** Lausanne Région, sur la base de conventions pour la durée de la législature, octroie des subventions aux entités suivantes : - Espace des Inventions (CHF 40'000.-) - Lift (CHF 20'000.-) ***CHF 60'000.-***
33122	**JOURNÉE DE RÉFLEXION** La présentation de l'étude sur la place de l'apprentissage au sein des communes sera présentée en 2025, il n'est pas prévu d'organiser de soirée d'échanges en 2026. ***CHF 0.-***

33123	**SALON DES MÉTIERS** Lausanne Région renouvelle sa collaboration avec la Commune de Lausanne sur un stand commun. ***CHF 50'000.-***
33124	**MONJOB-MONCHOIX.CH** En 2026, il n'est pas prévu de mise à jour particulière du site monjob-monchoix.ch. ***CHF 0.-***
33128	**APPAPP** AppApp propose des cours d'appui aux apprenti·e·s en difficulté scolaire. Il est à noter que les apprenti·e·s bénéficiant des cours d'appui scolaire AppApp paient CHF 5.-/heure, générant ainsi des produits évalués à CHF 60'000.-. Ce montant est porté en diminution de la charge. ***CHF 120'000.-***
331280	**MESURES D'APPUI** Ce montant est destiné à soutenir des projets portés par des tiers en lien avec les axes de travail de la commissions Formation et emploi des jeunes. ***CHF 6'000.-***
33126	**PROJETS PROFESSIONNELS** Cette rubrique comprend le financement des projets identifiés par la commission Formation et emploi des jeunes. Pour l'année 2026, il sera notamment question de poursuivre la régionalisation du projet « Moi, mon réseau, mon futur ». Ce montant comprend les ressources humaines nécessaires (animateurs-trices), les frais de coordination et de mise en place, l'impression du matériel et la communication du projet. Ce montant sera intégralement prélevé des réserves Intergénérations et Promotion économique. ***CHF 40'000.-***

CHARGES :

3313	**SENIORS**
33132	**SUBVENTION RÉSEAU D'ÉCHANGES DES SAVOIRS**
	La subvention pour l'Association Réseau d'échange de savoirs (R.E.R.S) est réglée par voie de convention pour toute la durée de la législature. Cette association donne à celles et ceux qui le désirent les moyens de s'inscrire dans un projet d'échanges et de création collective. Partant du principe que chaque personne possède des savoirs, des compétences et des connaissances, le R.E.R.S, via sa plateforme d'échanges, favorise cette transmission dans la réciprocité et la gratuité. ***CHF 10'000.-***
33134	**PROJETS**
	Cette rubrique couvre le financement des projets développés par la commission Seniors. En 2026, il sera question de mener notamment les projets suivants : - Publication d'une feuille de route pour la mise en place des politiques communales seniors - Lancement de soirées de préparation à la retraite - Analyses communales et intercommunale des besoins seniors - Soutiens aux communes dans l'accompagnement de projets seniors. ***CHF 60'000.-***
33135	**EXPERTISE, CONSEILS ET APPUI**
	Le montant prévu dans cette rubrique a été inclus dans la rubrique 33134. ***CHF 0.-***

PRODUITS :

53	**SENIORS**
5303	**PARTICIPATION DU CANTON (DGCS)** Un accord avec l'Etat de Vaud a été passé pour le financement de la moitié du poste de référent seniors régional ainsi que des projets liés au projet-pilote. ***CHF 35'000.-***

CHARGES :

3314	**DIVERS**
33141	**PRIX BOURSE LITTÉRAIRE :** Le montant de CHF 5'000.- permet de soutenir le prix de la bourse littéraire, décerné par la Ville de Lausanne et prime les auteurs résidants dans l'ensemble des communes de Lausanne Région. ***CHF 5'000.-***

Les charges de la plateforme Intergénérations se montent à CHF 395'000.-. Elles seront partiellement financées par la participation des apprenti·e·s AppApp, à hauteur de CHF 60'000.-, par la participation du Canton aux projets Seniors (CHF 35'000), par le partenariat avec la Commune de Lausanne pour le stand au Salon des métiers (CHF 18'700.-) ainsi que par des prélèvements sur la réserve Intergénérations de CHF 69'500.- et de la Promotion économique de CHF 10'000.-.

Le solde de CHF 201'800.- sera financé par les cotisations, à hauteur de CHF 0.64 par habitant, soit un 1 ct moins qu'en 2025.

TERRITOIRE ET ÉQUIPEMENTS

CHARGES :

3321	**ACTIVITÉS SPORTIVES**
33211	**GUIDE SPORTIF** Le Guide sportif dans sa nouvelle version électronique (guidesportif.ch) a été créé en 2020. Le budget 2026 prévoit un montant destiné à la promotion de ce guide notamment dans les écoles. ***CHF 1'000.-***
33214.1	**SOUTIENS** Cette rubrique budgétaire prévoit le financement nécessaire pour soutenir les manifestations sportives à caractère régional. Il englobe également le soutien aux Panathlon Family Games ainsi qu'à Lausanne sur Mer. ***CHF 28'000.-***
33216	**PROJETS** Cette rubrique budgétaire comprend le financement des projets identifiés par la commission Activités sportives. Pour l'année 2026, il sera notamment question d'étudier le subventionnement aux clubs sportifs. Cette charge sera financée à moitié par un prélèvement sur réserves. ***CHF 20'000.-***

CHARGES :

3322	**TRANSPORTS**
33222	**COMPTAGES** En 2025, la commission Transports et mobilité a préavisé favorablement et le Bureau de coordination a validé une série de modernisations techniques des campagnes de comptages. Le montant prévu en 2026 sert à financer le solde du nouveau concept de récolte des données en continu à travers des postes de comptages permanents (caméras) et les premières analyses du mandataire. ***CHF 80'000.-***
33222.1	**PUBLICATION** La première campagne de comptages de Lausanne Région a été menée en 1975. Pour marquer les 50 ans de ces campagnes qui ont marqué le développement de notre Région, le Bureau de coordination a décidé, en 2023, d'éditer un livre. Une partie de cette opération a été financée entre 2023 et 2025. Au budget 2026, il est prévu de financer le travail d'édition et d'impression. Cette dépense est partiellement financée par les réserves Territoire et Équipements. ***CHF 10'000.-***
33224	**PROJETS** Dans cette rubrique est prévu le financement des projets discutés en commission Transports et mobilité. ***CHF 20'000.-***
33223	**AMORTISSEMENT COMPTAGES** Le montant des coûts liés à l'organisation des campagnes de comptages à charge de Lausanne Région est activé au bilan, puis amorti sur cinq ans. Pour l'année 2026, au vu du changement de concept des comptages vers une méthode par compteurs permanents, il est proposé de prélever sur capital l'intégralité de cette dépense extraordinaire déjà engagée en 2025 et de solder ainsi l'amortissement dans le but d'alléger la charge des cotisations des communes. ***CHF 200'000.-***

3324	**CHAMPIGNONS**
33241	**RÉTROCESSION CONTRÔLES CHAMPIGNONS** Lausanne Région continue de rétrocéder les communes engageant des frais pour financer les contrôles des récoltes privées de champignons, sur la base d'une clé de répartition validée par le Bureau de coordination en 2014. ***CHF 30'000.-***

PRODUITS :

531	**TERRITOIRE ET ÉQUIPEMENTS**
5312	**PARTENARIATS COMPTAGES** L'État de Vaud (DGMR) et Région Morges ont participé financièrement aux campagnes de comptages de 2014, 2017 et 2021. Pour la prochaine campagne, ils n'ont pas souhaité participer au financement. Les raisons évoquées sont les suivantes : pour le Canton, les restrictions budgétaires et pour Région Morges pour pouvoir financer de manière autonome et avec un autre timing leurs propres comptages sur leur territoire. ***CHF 0.-***
5314	**ACTIVATION À ÉTUDES AU BILAN** En 2026, le solde du montant destiné au financement des campagnes de comptages par compteurs permanents (caméras) sera prélevé du capital. ***CHF 0.-***
210	**PRÉLÈVEMENT SUR CAPITAL** Dans l'objectif d'atténuer l'impact sur les cotisations des communes, en 2026, il est proposé de prélever l'intégralité de la charge des comptages engagée déjà en 2025 avec un prélèvement sur le capital. ***CHF 280'000.-***

Les charges de la rubrique Territoire et Équipements se montent à CHF 389'000.-.

Après prélèvement sur réserve Territoire et Équipements (CHF 39'000.-) et sur capital (CHF 280'000.-), le solde sera financé par une cotisation de CHF 0.22 par habitant, soit inférieure de CHF 0.16 par rapport à celle budgétée en 2025.

PRÉVENTION ET DÉPENDANCES

CHARGES :

33311 33312 33314 33324	**SUBVENTIONS** Depuis 2017, les subventions annuelles sont soumises à convention et couvrent l'entier de la législature. Les conventions qui lient Lausanne Région à la Fondation Le Relais (pour Rel'ier et Rel'aids), à Fleur de Pavé et à Mère Sofia (Macadam3) sont arrivées à échéance à la fin de l'année 2021 et ont été renégociées en 2022 ; elles couvrent la période 2022-2026. Les montants des subventions sont les suivants : Fondation Le Relais (Rel'ier et Rel'aids) ***CHF 170'000.-*** Fleur de Pavé ***CHF 35'000.-*** Mère Sofia (Macadam 3) ***CHF 15'000.-*** Les montants octroyés aux différentes mesures ont été regroupés sous la dénomination de l'entité qui reçoit la subvention. ***CHF 220'000.-***
33322	**PROJETS** Cette rubrique budgétaire comprend le financement des projets identifiés par la commission Prévention et dépendances. Pour l'année 2026, il sera notamment question d'éditer un guide destiné aux communes sur la gestion de l'espace public. La part liée aux mandats nécessaires à la concrétisation des réflexions menées par la commission Prévention et dépendances est inclue dans la rubrique Projets et a été enlevée de celle liée aux subventions. Cette manière de faire permet une meilleure transparence des comptes et s'adapte mieux au cycle de vie des projets menés par la commission, qui sont plus court que la durée de législature prévue pour la fixation des subventions. ***CHF 40'000.-***
33326	**SOUTIENS** Cette rubrique vise à financer les aides et soutiens en faveur des tiers. Cette charge est entièrement financée par les réserves. ***CHF 20'000.-***

Les charges de la commission Prévention et Dépendances se montent à CHF 280'000.- et sont financées en partie par des prélèvements sur réserve Dépendances (CHF 60'000.-). Le solde de CHF 220'000.- sera financé par une cotisation de CHF 0.69 par habitant, soit inférieure de 1 ct par rapport à celle de 2025.

PARTICIPATION AU DISPOSITIF LAUSANNOIS

CHARGES :

3333	**PARTICIPATION AU DISPOSITIF LAUSANNOIS** Il a été convenu avec la Commune de Lausanne que le montant correspondant à CHF 1.- par habitant de Lausanne Région hors Lausanne, soit en 2026, estimé à 171'300 habitants, lui serait mis à disposition pour financer les projets lausannois. Lausanne décide seule de l'utilisation de ce montant. ***CHF 171'300.-***

SYNTHÈSE

Le budget 2026 se monte à **CHF 3'655'550.**- contre CHF 3'530'250.- en 2025.

Il sera financé de la façon suivante :

- **Cotisations communales :**

  Les cotisations pour les communes membres hors du PALM sont fixées à **CHF 7.97 par habitant** (7 cts moins qu'en 2025), et à **CHF 8.14 par habitant** pour les communes du cœur de l'agglomération (5 cts moins qu'en 2025).

- **Subventions** :
  - CHF 300'000.- de la Convention avec le Service cantonal de la promotion économique et de l'innovation (SPEI)
  - CHF 90'000.- de la Convention avec la Direction cantonale de la cohésion sociale (DGCS) pour le projet Seniors.
  - CHF 19'000.- de la Direction cantonale de la mobilité (DGMR) pour l'activation des prestations optionnelles pour les plans de mobilité.

- **Autres produits** :
  - CHF 60'000.- pour le partenariat PERL,
  - CHF 18'700.- du partenariat pour le Salon des Métiers
  - CHF 60'000.- de produits App App

- **Prélèvements sur réserves** :
  - PALM : **CHF 50'000.-** (participation au PALM selon convention)
  - Promotion économique pour un total de **CHF 102'500.-**, soit CHF 30'000.- pour l'organisation des PERL, CHF 20'000.- pour le soutien aux salons et manifestations, CHF 42'500.- pour les projets régionaux et CHF 10'000.- pour le projet Moi, Mon futur, Mon réseau ;
  - Intergénérations pour un total de **CHF 69'500.-** dont CHF 18'000.- pour les projets Enfance, CHF 4'000.- pour les soutiens aux activités de jeunesse, CHF 30'000.- pour le projet Moi, Mon futur, Mon réseau, CHF 17'500.- pour les projets seniors ;
  - Territoires et Équipements : **CHF 39'000.-**
  - Dépendances : **CHF 60'000.-**

- **Prélèvement sur capital**
  - Solde de l'amortissement du mobilier **CHF 75'000.-**
  - Amortissement des frais d'organisation des campagnes de comptages **CHF 280'000.-**

Le tableau ci-dessous illustre **une prévision** de l'évolution des réserves, si tous les prélèvements devaient se réaliser et qu'aucune attribution ne devait être versée au moment du bouclement des comptes.

RESERVES	Prévision État des réserves au 31.12.2026	Prévision État des réserves au 31.12.2025	État au 31.12.2024
PALM	167 312,10	217 312,10	261 312,10
Promotion économique	117 537,38	220 037,38	312 537,38
Formation et Emploi des Jeunes	367,87	367,87	367,87
Intergénérations	149 666,96	219 166,96	317 166,96
Territoire Equipements	15 885,65	54 885,65	120 885,65
Fonds Participation au dispositif lausannois	51 513,50	51 513,50	51 513,50
Dépendances	59 867,37	119 867,37	179 867,37
AppApp	53,80	53,80	53,80
TOTAL	**562 204,63**	**883 204,63**	**1 243 704,63**

Après les prélèvements sur capital, les fonds propres de l'Association se monteront à **CHF 1'065'563.42**.

Les cotisations communales proposées pour 2026 se répartissent de la façon suivante :

	2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Secrétariat général	4,53	4,47	3,93	4,15	3,79	3,15	3,44	3,34	3,18
Promotion économique	0,89	0,84	0,79	0,78	0,98	1,02	1,03	1,05	1,05
Intergénérations	0,64	0,65	0,78	0,85	0,79	0,90	0,81	0,84	0,82
Territoire et Equipements	0,22	0,38	0,34	0,36	0,33	0,38	0,37	0,37	0,37
Dépendances	0,69	0,70	0,72	0,73	1,02	1,05	1,17	0,89	1,40
Appui au dispositif Lausannois	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
TOTAL Lausanne Région	**7,97**	**8,04**	**7,56**	**7,87**	**7,91**	**7,5**	**7,82**	**7,49**	**7,82**
TOTAL Lausanne	**6,97**	**7,04**	**6,56**	**6,87**	**6,91**	**6,5**	**6,82**	**6,49**	**6,82**
Fonctionnement Agglomération	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Etudes Agglomération	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,50	0,39
TOTAL PALM	**0,17**	**0,15**	**0,45**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,27**	**0,39**
TOTAL Périmètre compact	**8,14**	**8,19**	**8,01**	**7,87**	**7,91**	**7,50**	**7,82**	**7,76**	**8,21**

Le Bureau de coordination invite les communes membres de l'Association à accepter ces propositions d'actions pour l'exercice 2026 et les en remercie.

CONCLUSIONS

Le Bureau de coordination de Lausanne Région propose à l'Assemblée générale du 8 octobre 2025 :

- **de prendre acte de son rapport sur le programme d'actions et le budget 2026 de Lausanne Région ;**
- **d'approuver ce budget qui s'élève au total à CHF 3'655'550.- ;**
- **de charger les instances responsables de la mise en œuvre des actions prévues selon le programme présenté.**

Lausanne, le 29 août 2025

Au nom du Bureau de coordination :

Thierry Amy
Président

Alessia Radaelli
Secrétaire générale